

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	5
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	18
<b>Literaturverzeichnis</b>	22
<b>A. Grundlagen</b>	23
<b>1 Die Betriebsvereinbarung</b>	23
1.1 Begriff	23
1.2 Parteien der Betriebsvereinbarung	23
1.3 Arten von Betriebsvereinbarungen	25
1.3.1 Erzwingbare und freiwillige Betriebsvereinbarungen	25
1.3.2 Betriebsvereinbarungen mit Mischcharakter	27
1.3.3 Protokollnotizen	27
1.4 Zustandekommen	28
1.5 Formvorschriften	28
1.5.1 Schriftformerfordernis	28
1.5.2 Bekanntmachung	30
1.6 Rechtsmängel	30
1.6.1 Nichtigkeit	30
1.6.2 Wegfall der Geschäftsgrundlage	32
1.6.3 Anfechtung	33
1.7 Auslegung	33
1.8 Geltungsbereich; Laufzeit	34
1.8.1 Persönlich	34
1.8.2 Räumlich	35
1.8.3 Fachlich	35
1.8.4 Inkrafttreten	36
1.8.5 Laufzeit	37

<b>2 Verhältnis der Betriebsvereinbarung zu anderen</b>	
<b>Rechtsnormen</b> . . . . .	38
2.1 Die Betriebsvereinbarung zwischen Tarif- und Betriebs- autonomie . . . . .	38
2.2 Regelungssperre gem. § 77 Abs. 3 BetrVG . . . . .	39
2.3 Regelungssperre gem. § 87 Abs. 1 BetrVG . . . . .	40
2.4 Tarifliche Öffnungsklauseln . . . . .	41
2.5 Normative Wirkung der Betriebsvereinbarung, Verhältnis zu arbeitsvertraglichen Regelungen, Günstigkeits- prinzip . . . . .	41
2.6 Verzicht auf Rechte aus einer Betriebsvereinbarung . . . . .	44
<b>3 Beendigung der Betriebsvereinbarung</b> . . . . .	44
3.1 Kündigung . . . . .	44
3.2 Fristablauf und Zweckerreichung . . . . .	45
3.3 Ablösende Betriebsvereinbarung und Aufhebungs- vereinbarung . . . . .	45
3.4 Ablösender Tarifvertrag . . . . .	46
3.5 Unwirksamkeit einer Betriebsvereinbarung nach gerichtlicher Entscheidung . . . . .	46
3.6 Beendigung der Betriebsvereinbarung durch betriebliche Umstrukturierungsmaßnahmen . . . . .	47
3.7 Betriebsübergang und Betriebsvereinbarung . . . . .	48
3.8 Sonstiges . . . . .	50
3.9 Nachwirkung . . . . .	50
<b>4 Regelungsabreden</b> . . . . .	52
4.1 Rechtsnatur . . . . .	52
4.2 Form . . . . .	52
4.3 Rechtswirkung und Gegenstand von Regelungsabreden . . . . .	53
4.4 Beendigung und Nachwirkung der Regelungsabrede . . . . .	53
<b>5 Zuständigkeitsverteilung zwischen Betriebsrat/</b>	
<b>Gesamtbetriebsrat/Konzernbetriebsrat</b> . . . . .	54
5.1 Allgemeines . . . . .	54
5.2 Originäre Zuständigkeit des Gesamtbetriebsrats . . . . .	55
5.3 Originäre Zuständigkeit des Konzernbetriebsrats . . . . .	56
5.4 Auftragszuständigkeit . . . . .	56

<b>6 Durchführung und Durchsetzung von Vereinbarungen</b>	
<b>zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat</b>	57
6.1 Durchführungspflicht des Arbeitgebers und Ausnahmen	57
6.2 Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats	
und des Arbeitnehmers	57
6.3 Koppelungsgeschäfte	59
<b>7 Die Einigungsstelle</b>	62
7.1 Zweck, Bedeutung und Zuständigkeit	62
7.2 Zusammensetzung und Errichtung	64
7.3 Verfahren vor der Einigungsstelle und Anfechtung	
eines Spruchs der Einigungsstelle	65
7.4 Kosten der Einigungsstelle	66
7.5 Beispiel: Einführung einer Betriebsvereinbarung	
zur gleitenden Arbeitszeit	66
7.6 Schaubild: Ablaufschema Einigungsstellenverfahren	69
7.7 Checklisten Einigungsstelle	70

## **B. Erstellen einer Betriebsvereinbarung:**

<b>Die einzelnen Bestandteile</b>	73
1 Überschrift	73
2 Vertragsparteien	73
3 Präambel	74
4 Geltungsbereich	75
4.1 Räumlicher Geltungsbereich	75
4.2 Persönlicher Geltungsbereich	75
4.3 Fachlicher Geltungsbereich	76
5 Verfahrensfragen und Rechte der Parteien	76
6 Schlussbestimmungen	76
7 Kündigung	76
8 Nachwirkung	77
9 Erprobung	78

<b>C. Formulieren von Betriebsvereinbarungen</b>	79
1 Begriffe definieren	79
2 Beispiele für die Formulierung	80
2.1 Gebote, die etwas vorschreiben	80

2.2 Verbote, die etwas verbieten . . . . .	81
2.3 Rechte, die Ansprüche festlegen . . . . .	82
2.4 Erlaubnisse, die Ausnahmen von Verboten festlegen . . . . .	84
2.5 Definitionen, die etwas klarstellen . . . . .	84

<b>D. Betriebsvereinbarungen und Öffentlichkeitsarbeit . . . . .</b>	<b>87</b>
<b>1 Veröffentlichung von Betriebsvereinbarungen . . . . .</b>	<b>87</b>
<b>2 Klar verständliche Formulierungen . . . . .</b>	<b>88</b>
<b>3 Betriebsvereinbarungen: Offensiv im Betrieb darstellen . . . . .</b>	<b>88</b>
<b>4 Dokumentation von Betriebsvereinbarungen:</b>	
<b>Immer den Durchblick behalten! . . . . .</b>	<b>89</b>

<b>E. Checkliste Betriebsvereinbarung . . . . .</b>	<b>90</b>
---	-----------

<b>F. Mustervereinbarungen . . . . .</b>	<b>96</b>
<b>1 Betriebsrätestruktur (§ 3 BetrVG) . . . . .</b>	<b>96</b>
1.1 Einleitung . . . . .	96
1.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	97
BV 1 1.2.1 Betriebsratsstruktur, § 3 Abs. 1 Nr. 1a) BetrVG . . . . .	97
BV 2 1.2.2 Betriebsratsstruktur, § 3 Abs. 1 Nr. 1b) BetrVG . . . . .	98
BV 3 1.2.3 Struktur der Betriebe und der Betriebsräte,	
§ 3 Abs. 1 Nr. 2 BetrVG . . . . .	100
BV 4 1.2.4 Aufbau der Betriebsräte, § 3 Abs. 1 Nr. 4 BetrVG . . . . .	101
BV 5 1.2.5 Betriebsratsstruktur und Einrichtung von Zweig-	
niederlassungssprechern, § 3 Abs. 1 Nr. 5 BetrVG . . . . .	103
<b>2 Berufliche und finanzielle Entwicklung, Teilfreistellungen</b>	
<b>sowie Ersatzfreistellungen . . . . .</b>	<b>106</b>
2.1 Einleitung Entgeltzuschutz . . . . .	106
2.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	106
BV 6 2.2.1 Wirtschaftliche und berufliche Absicherung der	
ehrenamtlichen Tätigkeit von Betriebsratsmitgliedern . . . . .	106
BV 7 2.2.2 Berufliche und finanzielle Entwicklung,	
Teilfreistellungen sowie Ersatzfreistellungen . . . . .	109
<b>3 Bildung einer ständigen Einigungsstelle . . . . .</b>	<b>114</b>
3.1 Einleitung . . . . .	114
BV 8 3.2 Betriebsvereinbarung Bildung einer ständigen Einigungsstelle . . . . .	115

<b>4 Gleichbehandlung – Beseitigung der Diskriminierung</b>	116	
4.1 Einleitung	116	
4.2 Betriebsvereinbarung Gleichstellung, Mobbing und Diskriminierung	117	<b>BV 9</b>
<b>5 Führung von Personalakten</b>	122	
5.1 Einleitung	122	
5.2 Betriebsvereinbarungen	122	
5.2.1 Führung von und Einsichtnahme in Personalakten	122	<b>BV 10</b>
5.2.2 Einführung Digitale Personalakte	123	<b>BV 11</b>
<b>6 Soziale Angelegenheiten</b>	125	
6.1 Regelung von Ermahnungen und Abmahnungen	125	<b>BV 12</b>
6.2 Gesamtbetriebsvereinbarung »Whistleblowing«	126	<b>BV 13</b>
6.3 Qualitätsmanagement	134	<b>BV 13a</b>
6.4 Gesamtbetriebsvereinbarung »Implementierung eines Verfahrens zur Einführung von global geltenden Unternehmensrichtlinien«	136	<b>BV 13b</b>
<b>7 Gleitende Arbeitszeit</b>	140	
7.1 Einleitung	140	
7.2 Betriebsvereinbarung Gleitende Arbeitszeit	140	<b>BV 14</b>
<b>8 Variable Arbeitszeit – Bandbreitenmodell</b>	143	
8.1 Einleitung	143	
8.2 Betriebsvereinbarung über variable Arbeitszeit – Bandbreitenmodell	143	<b>BV 15</b>
<b>9 Rufbereitschaft</b>	146	
9.1 Einleitung	146	
9.2 Betriebsvereinbarung Rufbereitschaft	146	<b>BV 16</b>
<b>9a Umkleidezeiten als Arbeitszeit</b>	148	
9a.1 Einleitung	148	
9a.2 Betriebsvereinbarung Umkleidezeiten	149	<b>BV 16a</b>
<b>10 Vorübergehende Verkürzung der betriebsüblichen Arbeitszeit (Kurzarbeit)</b>	150	
10.1 Einleitung	150	
10.2 Betriebsvereinbarung Kurzarbeit	151	<b>BV 17</b>
<b>11 Pflegezeit</b>	156	
11.1 Einleitung	156	
11.2 Betriebsvereinbarungen	157	

<b>BV 18</b>	11.2.1 Umsetzung des Pflegezeitgesetzes und begleitende Maßnahmen zur Unterstützung der Mitarbeiter (Gesamtbetriebsvereinbarung) . . . . .	157
<b>BV 19</b>	11.2.2 Pflege erkrankter Familienangehöriger . . . . .	161
	<b>12 Urlaubsgewährung, Urlaubsgrundsätze, Urlaubsplanung</b> . . . . .	164
	12.1 Einleitung . . . . .	164
	12.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	165
<b>BV 20</b>	12.2.1 Urlaubsgrundsätze 1 . . . . .	165
<b>BV 21</b>	12.2.2 Urlaubsgrundsätze 2 . . . . .	166
<b>BV 22</b>	12.2.3 Betriebsurlaub . . . . .	168
	<b>13 Verhaltens- und/oder Leistungskontrolle durch technische Einrichtungen</b> . . . . .	170
	13.1 Einleitung . . . . .	170
	13.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	170
<b>BV 23</b>	13.2.1 Elektronische Erfassung und Verarbeitung der Arbeitszeit . . . . .	170
<b>BV 24</b>	13.2.2 Einführung und Anwendung einer Telefonanlage (TK-System) . . . . .	176
<b>BV 25</b>	13.2.3 Gestaltung der Bildschirmarbeit . . . . .	185
<b>BV 26</b>	13.2.4 Einführung und Anwendung von Informations- und Kommunikationssystemen . . . . .	189
<b>BV 27</b>	13.2.5 Einführung und Anwendung von SAP-Systemen . . . . .	198
<b>BV 28</b>	13.2.6 Einsatz von E-Mail, Internet und Intranet . . . . .	209
<b>BV 28a</b>	13.2.7 Mitarbeiterscreening – Gesamtbetriebsvereinbarung zur Einhaltung der OFAC-Standards . . . . .	217
<b>BV 28b</b>	13.2.8 Authorized Economic Operator (AEO) – Bekannte Versender . . . . .	221
<b>BV 29</b>	13.2.9 Firmenkreditkarte . . . . .	225
	<b>14 Gesundheitsschutz der Arbeitnehmer</b> . . . . .	228
	14.1 Einleitung . . . . .	228
	14.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	229
<b>BV 30</b>	14.2.1 Gesundheit, Arbeitsschutz im Betrieb und Gefährdungsbeurteilungen . . . . .	229
<b>BV 31</b>	14.2.2 Nichtraucherchutz am Arbeitsplatz (Eingeschränktes Rauchverbot) . . . . .	236
<b>BV 32</b>	14.2.3 Suchtmittelmissbrauch . . . . .	238

14.2.4	Alkohol- und Drogenverbot – Hilfe für Abhängige . . . . .	250	<b>BV 33</b>
14.2.5	Gesundheitsschutz im Falle einer Pandemie . . . . .	254	<b>BV 34</b>
14.2.6	Betriebliches Eingliederungsmanagement (Variante 1) . . . . .	260	<b>BV 35</b>
14.2.7	Betriebliche Prävention und Eingliederungs- management (Betriebs-/Dienstvereinbarung; Variante 2) . . . . .	263	<b>BV 36</b>
14.2.8	Betriebliche Prävention und Eingliederungs- management (Betriebs-/Dienstvereinbarung; Variante 3) . . . . .	268	<b>BV 36a</b>
<b>15</b>	<b>Kantinenessen</b> . . . . .	274	
15.1	Einleitung . . . . .	274	
15.2	Betriebsvereinbarungen . . . . .	275	
15.2.1	Kantinenbewirtung durch externen Dienstleister . . . . .	275	<b>BV 37</b>
15.2.2	Kantinenessen . . . . .	277	<b>BV 38</b>
<b>16</b>	<b>Verbundkarten (Job-Ticket)</b> . . . . .	280	
16.1	Einleitung . . . . .	280	
16.2	Betriebsvereinbarung Einführung eines Job-Tickets . . . . .	280	<b>BV 39</b>
<b>17</b>	<b>Gewinnbeteiligung</b> . . . . .	282	
17.1	Einleitung . . . . .	282	
17.2	Betriebsvereinbarung Gewinnbeteiligung . . . . .	282	<b>BV 40</b>
<b>18</b>	<b>Jubiläumsszahlungen</b> . . . . .	284	
18.1	Einleitung . . . . .	284	
18.2	Betriebsvereinbarung Jubiläumsszahlungen . . . . .	284	<b>BV 41</b>
<b>19</b>	<b>Übertarifliche Zulagen</b> . . . . .	286	
19.1	Einleitung . . . . .	286	
19.2	Betriebsvereinbarung Ausgestaltung der übertariflichen Zulage . . . . .	286	<b>BV 42</b>
<b>20</b>	<b>Übertarifliche Entlohnung</b> . . . . .	288	
20.1	Betriebsvereinbarung über die Anrechnung von Tarif- erhöhungen . . . . .	288	<b>BV 43</b>
<b>21</b>	<b>Leistungsentlohnung</b> . . . . .	289	
21.1	Rahmenbetriebsvereinbarung zur Leistungsentlohnung und Datenermittlung . . . . .	289	<b>BV 44</b>
<b>22</b>	<b>Betriebliches Vorschlagswesen</b> . . . . .	294	
22.1	Einleitung . . . . .	294	
22.2	Betriebsvereinbarung Betriebliches Vorschlagswesen . . . . .	295	<b>BV 45</b>

	<b>23 Freiwillige Leistungen</b>	301
	23.1 Einleitung	301
<b>BV 46</b>	23.2 Betriebsvereinbarung Betriebliche Förderung der Kinderbetreuung	302
	<b>24 Besondere Arbeitsformen</b>	305
	24.1 Einleitung	305
	24.2 Betriebsvereinbarungen	306
<b>BV 47</b>	24.2.1 Gruppen-/Projektarbeit	306
<b>BV 47a</b>	24.2.2 Telearbeit 1	318
<b>BV 47b</b>	24.2.3 Telearbeit 2	322
<b>BV 48</b>	24.2.4 Teilzeit	331
<b>BV 48a</b>	24.2.5 »New Work« – Befristete Pilot-Betriebsvereinbarung	334
	<b>25 Innerbetriebliche Stellenausschreibung</b>	338
	25.1 Einleitung	338
<b>BV 49</b>	25.2 Betriebsvereinbarung Ausschreibung von Arbeitsplätzen	339
	<b>26 Einsatz von Unternehmensberatungsfirmen</b>	341
	26.1 Einleitung	341
<b>BV 50</b>	26.2 Betriebsvereinbarung Einsatz von Unternehmensberatungsfirmen	341
	<b>27 Beurteilungsverfahren</b>	343
<b>BV 51</b>	27.1 Betriebsvereinbarung Beurteilungssystem	343
	<b>28 Personalplanung, Mitarbeiter(förder)gespräche und Zielvereinbarungen</b>	354
	28.1 Einleitung	354
	28.1.1 Personalplanung	354
	28.1.2 Zielvereinbarungen	354
	28.2 Betriebsvereinbarungen	356
<b>BV 52</b>	28.2.1 Mitarbeitergespräch mit Zielvereinbarung	356
<b>BV 53</b>	28.2.2 Qualifizierung und Personalentwicklung	364
<b>BV 54</b>	28.2.3 Qualifizierung (Betriebs-/Dienstvereinbarung)	368
<b>BV 55</b>	28.2.4 Zielvereinbarung 1	373
<b>BV 56</b>	28.2.5 Zielvereinbarung 2	379
	<b>29 Aus-, Fort- und Weiterbildung</b>	384
	29.1 Einleitung	384
	29.2 Betriebsvereinbarungen	384
<b>BV 57</b>	29.2.1 Ausbildung, Weiterbildung, Qualifizierung	384



29.2.2 Ermittlung des Qualifizierungsbedarfs . . . . .	389	<b>BV 58</b>
29.2.3 Einführung von E-Learning . . . . .	392	<b>BV 59</b>
29.2.4 Aufbau Kompetenzdatenbank . . . . .	395	<b>BV 59a</b>
<b>30 Personelle Einzelmaßnahmen</b> . . . . .	398	
30.1 Einleitung . . . . .	398	
30.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	399	
30.2.1 Zustimmungsbefähigung von Kündigungen (Kündigungsverfahren nach § 102 BetrVG) . . . . .	399	<b>BV 60</b>
30.2.2 Beteiligungsverfahren nach §§ 99–102 BetrVG . . . . .	401	<b>BV 61</b>
<b>31 Information des Wirtschaftsausschusses</b> . . . . .	406	
31.1 Einleitung . . . . .	406	
31.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	407	
31.2.1 Unterrichtung des Wirtschaftsausschusses . . . . .	407	<b>BV 62</b>
31.2.2 Information des Wirtschaftsausschusses . . . . .	414	<b>BV 63</b>
<b>32 Leiharbeiter – Werkvertrags-Einsatz, Subunternehmer</b> . . . . .	421	
32.1 Einleitung . . . . .	421	
32.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	421	
32.2.1 Einsatz von Leiharbeiterinnen und Leiharbeitern . . . . .	421	<b>BV 64</b>
32.2.2 Fremdleistungsplanung . . . . .	427	<b>BV 65</b>
32.2.3 nicht belegt . . . . .	430	<b>BV 66</b>
32.2.4 Ein-Euro-Jobs . . . . .	430	<b>BV 67</b>
<b>33 Beschäftigungssicherung</b> . . . . .	434	
33.1 Einleitung . . . . .	434	
33.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	435	
33.2.1 Beschäftigungssicherungsvertrag 1 (Betriebsvereinbarung zur Förderung von Innovationen) . . . . .	435	<b>BV 68</b>
33.2.2 Beschäftigungssicherungsvertrag 2 . . . . .	441	<b>BV 69</b>
<b>34 Interessenausgleich und Sozialplan</b> . . . . .	446	
34.1 Einleitung . . . . .	446	
34.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	448	
34.2.1 Rahmenvereinbarung zu Umstrukturierungen . . . . .	448	<b>BV 70</b>
34.2.2 Standortsicherung (Interessenausgleich) . . . . .	451	<b>BV 71</b>
34.2.3 Betriebsstilllegung mit Zustimmung des Betriebs- rats (Interessenausgleich) . . . . .	458	<b>BV 72</b>

<b>BV 73</b>	34.2.4 Betriebsstilllegung gegen den Willen des Betriebsrats (Interessenausgleich) . . . . .	459
<b>BV 74</b>	34.2.5 Betriebsstilllegung in einem Unternehmen mit mehreren Betrieben (Interessenausgleich) . . . . .	461
<b>BV 75</b>	34.2.6 Verschlankung der Organisation und Personalabbau durch Auslandsverlagerung (Interessenausgleich) . . . . .	464
<b>BV 76</b>	34.2.7 Schließung einer Logistikeinheit (Interessenausgleich) . . . . .	467
<b>BV 77</b>	34.2.8 Restrukturierung der Verwaltung und Personalabbau (Interessenausgleich) . . . . .	469
<b>BV 78</b>	34.2.9 Sozialplan . . . . .	472
<b>BV 79</b>	34.2.10 Transfersozialplan . . . . .	485
	<b>35 Europäischer Betriebsrat und SE</b> . . . . .	492
	35.1 Einleitung . . . . .	492
	35.1.1 Errichtung des Europäischen Betriebsrats durch »freiwillige Vereinbarung« (§ 41 EBRG) . . . . .	492
	35.1.2 Errichtung des Europäischen Betriebsrats durch Vereinbarung zwischen »besonderem Verhandlungsgremium« und »zentraler Leitung« (§§ 8 ff. EBRG) . . . . .	493
	35.2 Betriebsvereinbarungen . . . . .	494
<b>BV 80</b>	35.2.1 Mustervereinbarung über die Einsetzung eines Europäischen Betriebsrates . . . . .	494
<b>BV 81</b>	35.2.2 Muster-Vereinbarung zur Ergänzung des Status der Europäischen Gesellschaft hinsichtlich der Beteiligung der Arbeitnehmer . . . . .	505
	<b>G. Leitsatzsammlung</b> . . . . .	525
	1. Schriftform der Betriebsvereinbarung . . . . .	525
	1a. Rechtscharakter einer kollektiven Regelung – Protokollnotizen . . . . .	526
	1b. »Gemischte Vereinbarungen« . . . . .	526
	2. Auslegung von Betriebsvereinbarungen . . . . .	527
	2a. Verweisung auf andere Betriebsvereinbarung . . . . .	528
	3. Vorrang des Tarifvertrags – Regelungssperre des § 77 Abs. 3 BetrVG – Tarifliche Öffnungsklausel . . . . .	528

4. Tarifliche Öffnungsklausel bei Fehlen eines BR . . . . .	539
5. Inhaltskontrolle: weitere Einzelfälle . . . . .	540
6. Rückwirkung einer Betriebsvereinbarung . . . . .	542
7. Umdeutung einer unwirksamen Betriebsvereinbarung in eine vertragliche Einheitsregel? . . . . .	542
8. Unterlassungsanspruch des BR bei Verstoß gegen Betriebsvereinbarung – Durchführungspflicht des AG . . . . .	543
9. Ablösende Betriebsvereinbarung: Verschlechterung vertraglicher Ansprüche? . . . . .	544
10. Ablösung einer Betriebsvereinbarung durch nachfolgende Betriebsvereinbarung: Zeitkollisionsregel – Ablösungsprinzip . .	546
10a. Betriebsvereinbarung für bereits ausgeschiedene Arbeitnehmer? . . . . .	547
11. Verzicht des AN auf Rechte aus der Betriebsvereinbarung: Zustimmung des BR . . . . .	548
12. Beschlussverfahren zur Feststellung der Wirksamkeit einer Betriebsvereinbarung – Einwand des Rechtsmissbrauchs . . . .	549
13. Kündigung einer Betriebsvereinbarung – Teilkündigung – Nachwirkung (§ 77 Abs. 6 BetrVG) – Teilmitbestimmte Betriebsvereinbarung. . . . .	549
14. Sonstiges . . . . .	554

<b>H. Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	<b>556</b>
--	------------