

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abkürzungsverzeichnis	18
Literaturverzeichnis	22
A. Grundlagen	23
1 Die Betriebsvereinbarung	23
1.1 Begriff	23
1.2 Parteien der Betriebsvereinbarung	23
1.3 Arten von Betriebsvereinbarungen	25
1.3.1 Erzwingbare und freiwillige Betriebsvereinbarungen 25	
1.3.2 Betriebsvereinbarungen mit Mischcharakter	27
1.3.3 Protokollnotizen	27
1.4 Zustandekommen	28
1.5 Formvorschriften	28
1.5.1 Schriftformerfordernis	28
1.5.2 Bekanntmachung	30
1.6 Rechtsmängel	30
1.6.1 Nichtigkeit	30
1.6.2 Wegfall der Geschäftsgrundlage	32
1.6.3 Anfechtung	33
1.7 Auslegung	33
1.8 Geltungsbereich; Laufzeit	34
1.8.1 Persönlich	34
1.8.2 Räumlich	35
1.8.3 Fachlich	35
1.8.4 Inkrafttreten	36
1.8.5 Laufzeit	37

2 Verhältnis der Betriebsvereinbarung zu anderen	
Rechtsnormen	38
2.1 Die Betriebsvereinbarung zwischen Tarif- und Betriebsautonomie	38
2.2 Regelungssperre gem. § 77 Abs. 3 BetrVG	39
2.3 Regelungssperre gem. § 87 Abs. 1 BetrVG	40
2.4 Tarifliche Öffnungsklauseln	41
2.5 Normative Wirkung der Betriebsvereinbarung, Verhältnis zu arbeitsvertraglichen Regelungen, Günstigkeitsprinzip	41
2.6 Verzicht auf Rechte aus einer Betriebsvereinbarung	44
3 Beendigung der Betriebsvereinbarung	44
3.1 Kündigung	44
3.2 Fristablauf und Zweckerreichung	45
3.3 Ablösende Betriebsvereinbarung und Aufhebungsvereinbarung	45
3.4 Ablösender Tarifvertrag	46
3.5 Unwirksamkeit einer Betriebsvereinbarung nach gerichtlicher Entscheidung	46
3.6 Beendigung der Betriebsvereinbarung durch betriebliche Umstrukturierungsmaßnahmen	47
3.7 Betriebsübergang und Betriebsvereinbarung	48
3.8 Sonstiges	50
3.9 Nachwirkung	50
4 Regelungsabreden	52
4.1 Rechtsnatur	52
4.2 Form	52
4.3 Rechtswirkung und Gegenstand von Regelungsabreden	53
4.4 Beendigung und Nachwirkung der Regelungsabrede	53
5 Zuständigkeitsverteilung zwischen Betriebsrat/Gesamtbetriebsrat/Konzernbetriebsrat	
5.1 Allgemeines	54
5.2 Originäre Zuständigkeit des Gesamtbetriebsrats	55
5.3 Originäre Zuständigkeit des Konzernbetriebsrats	56
5.4 Auftragszuständigkeit	56

6 Durchführung und Durchsetzung von Vereinbarungen zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat	57
6.1 Durchführungspflicht des Arbeitgebers und Ausnahmen	57
6.2 Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats und des Arbeitnehmers	57
6.3 Koppelungsgeschäfte	59
7 Die Einigungsstelle	62
7.1 Zweck, Bedeutung und Zuständigkeit	62
7.2 Zusammensetzung und Errichtung	64
7.3 Verfahren vor der Einigungsstelle und Anfechtung eines Spruchs der Einigungsstelle	65
7.4 Kosten der Einigungsstelle	66
7.5 Beispiel: Einführung einer Betriebsvereinbarung zur gleitenden Arbeitszeit	66
7.6 Schaubild: Ablaufschema Einigungsstellenverfahren	69
7.7 Checklisten Einigungsstelle	70
 B. Erstellen einer Betriebsvereinbarung:	
Die einzelnen Bestandteile	73
1 Überschrift	73
2 Vertragsparteien	73
3 Präambel	74
4 Geltungsbereich	75
4.1 Räumlicher Geltungsbereich	75
4.2 Persönlicher Geltungsbereich	75
4.3 Fachlicher Geltungsbereich	76
5 Verfahrensfragen und Rechte der Parteien	76
6 Schlussbestimmungen	76
7 Kündigung	76
8 Nachwirkung	77
9 Erprobung	78
 C. Formulieren von Betriebsvereinbarungen	79
1 Begriffe definieren	79
2 Beispiele für die Formulierung	80
2.1 Gebote, die etwas vorschreiben	80

2.2 Verbote, die etwas verbieten	81
2.3 Rechte, die Ansprüche festlegen	82
2.4 Erlaubnisse, die Ausnahmen von Verboten festlegen	84
2.5 Definitionen, die etwas klarstellen	84
D. Betriebsvereinbarungen und Öffentlichkeitsarbeit	87
1 Veröffentlichung von Betriebsvereinbarungen	87
2 Klar verständliche Formulierungen	88
3 Betriebsvereinbarungen: Offensiv im Betrieb darstellen	88
4 Dokumentation von Betriebsvereinbarungen: Immer den Durchblick behalten!	89
E. Checkliste Betriebsvereinbarung	90
F. Mustervereinbarungen	96
1 Betriebsrätesstruktur (§ 3 BetrVG)	96
1.1 Einleitung	96
1.2 Betriebsvereinbarungen	97
1.2.1 Betriebsratsstruktur, § 3 Abs. 1 Nr. 1a) BetrVG	97
1.2.2 Betriebsratsstruktur, § 3 Abs. 1 Nr. 1b) BetrVG	98
1.2.3 Struktur der Betriebe und der Betriebsräte, § 3 Abs. 1 Nr. 2 BetrVG	100
1.2.4 Aufbau der Betriebsräte, § 3 Abs. 1 Nr. 4 BetrVG	101
1.2.5 Betriebsratsstruktur und Einrichtung von Zweig- niederlassungssprechern, § 3 Abs. 1 Nr. 5 BetrVG	103
2 Berufliche und finanzielle Entwicklung, Teilstreitstellungen sowie Ersatzfreistellungen	106
2.1 Einleitung Entgeltschutz	106
2.2 Betriebsvereinbarungen	106
2.2.1 Wirtschaftliche und berufliche Absicherung der ehrenamtlichen Tätigkeit von Betriebsratsmitgliedern .	106
2.2.2 Berufliche und finanzielle Entwicklung, Teilstreitstellungen sowie Ersatzfreistellungen	109
3 Bildung einer ständigen Einigungsstelle	114
3.1 Einleitung	114
3.2 Betriebsvereinbarung Bildung einer ständigen Einigungsstelle	115

4 Gleichbehandlung – Beseitigung der Diskriminierung	116
4.1 Einleitung	116
4.2 Betriebsvereinbarung Gleichstellung, Mobbing und Diskriminierung	117
5 Führung von Personalakten	122
5.1 Einleitung	122
5.2 Betriebsvereinbarungen	122
5.2.1 Führung von und Einsichtnahme in Personalakten	122
5.2.2 Einführung Digitale Personalakte	123
6 Soziale Angelegenheiten	125
6.1 Regelung von Ermahnungen und Abmahnungen	125
6.2 Gesamtbetriebsvereinbarung »Whistleblowing«	126
6.3 Qualitätsmanagement	134
6.4 Gesamtbetriebsvereinbarung »Implementierung eines Verfahrens zur Einführung von global geltenden Unternehmensrichtlinien«	136
7 Gleitende Arbeitszeit	140
7.1 Einleitung	140
7.2 Betriebsvereinbarung Gleitende Arbeitszeit	140
8 Variable Arbeitszeit – Bandbreitenmodell	143
8.1 Einleitung	143
8.2 Betriebsvereinbarung über variable Arbeitszeit – Bandbreitenmodell	143
9 Rufbereitschaft	146
9.1 Einleitung	146
9.2 Betriebsvereinbarung Rufbereitschaft	146
9a Umkleidezeiten als Arbeitszeit	148
9a.1 Einleitung	148
9a.2 Betriebsvereinbarung Umkleidezeiten	149
10 Vorübergehende Verkürzung der betriebsüblichen Arbeitszeit (Kurzarbeit)	150
10.1 Einleitung	150
10.2 Betriebsvereinbarung Kurzarbeit	151
11 Pflegezeit	156
11.1 Einleitung	156
11.2 Betriebsvereinbarungen	157

BV 18	11.2.1 Umsetzung des Pflegezeitgesetzes und begleitende Maßnahmen zur Unterstützung der Mitarbeiter (Gesamtbetriebsvereinbarung)	157
BV 19	11.2.2 Pflege erkrankter Familienangehöriger	161
12	Urlaubsgewährung, Urlaubsgrundsätze, Urlaubsplanung	164
	12.1 Einleitung	164
	12.2 Betriebsvereinbarungen	165
BV 20	12.2.1 Urlaubsgrundsätze 1	165
BV 21	12.2.2 Urlaubsgrundsätze 2	166
BV 22	12.2.3 Betriebsurlaub	168
13	Verhaltens- und/oder Leistungskontrolle durch technische Einrichtungen	170
	13.1 Einleitung	170
	13.2 Betriebsvereinbarungen	170
BV 23	13.2.1 Elektronische Erfassung und Verarbeitung der Arbeitszeit	170
BV 24	13.2.2 Einführung und Anwendung einer Telefonanlage (TK-System)	176
BV 25	13.2.3 Gestaltung der Bildschirmarbeit	185
BV 26	13.2.4 Einführung und Anwendung von Informations- und Kommunikationssystemen	189
BV 27	13.2.5 Einführung und Anwendung von SAP-Systemen	198
BV 28	13.2.6 Einsatz von E-Mail, Internet und Intranet	209
BV 28a	13.2.7 Mitarbeiter screening – Gesamtbetriebsvereinbarung zur Einhaltung der OFAC-Standards	217
BV 28b	13.2.8 Authorized Economic Operator (AEO) – Bekannte Versender	221
BV 29	13.2.9 Firmenkreditkarte	225
14	Gesundheitsschutz der Arbeitnehmer	228
	14.1 Einleitung	228
	14.2 Betriebsvereinbarungen	229
BV 30	14.2.1 Gesundheit, Arbeitsschutz im Betrieb und Gefährdungsbeurteilungen	229
BV 31	14.2.2 Nichtraucherschutz am Arbeitsplatz (Eingeschränktes Rauchverbot)	236
BV 32	14.2.3 Suchtmittelmissbrauch	238

14.2.4 Alkohol- und Drogenverbot – Hilfe für Abhängige	250	BV 33
14.2.5 Gesundheitsschutz im Falle einer Pandemie	254	BV 34
14.2.6 Betriebliches Eingliederungsmanagement (Variante 1)	260	BV 35
14.2.7 Betriebliche Prävention und Eingliederungs- management (Betriebs-/Dienstvereinbarung; Variante 2)	263	BV 36
14.2.8 Betriebliche Prävention und Eingliederungs- management (Betriebs-/Dienstvereinbarung; Variante 3)	268	BV 36a
15 Kantinenessen	274	
15.1 Einleitung	274	
15.2 Betriebsvereinbarungen	275	
15.2.1 Kantinenbewirtung durch externen Dienstleister	275	BV 37
15.2.2 Kantinenessen	277	BV 38
16 Verbundkarten (Job-Ticket)	280	
16.1 Einleitung	280	
16.2 Betriebsvereinbarung Einführung eines Job-Tickets	280	BV 39
17 Gewinnbeteiligung	282	
17.1 Einleitung	282	
17.2 Betriebsvereinbarung Gewinnbeteiligung	282	BV 40
18 Jubiläumszahlungen	284	
18.1 Einleitung	284	
18.2 Betriebsvereinbarung Jubiläumszahlungen	284	BV 41
19 Übertarifliche Zulagen	286	
19.1 Einleitung	286	
19.2 Betriebsvereinbarung Ausgestaltung der übertariflichen Zulage	286	BV 42
20 Übertarifliche Entlohnung	288	
20.1 Betriebsvereinbarung über die Anrechnung von Tarif- erhöhungen	288	BV 43
21 Leistungsentlohnung	289	
21.1 Rahmenbetriebsvereinbarung zur Leistungsentlohnung und Datenermittlung	289	BV 44
22 Betriebliches Vorschlagswesen	294	
22.1 Einleitung	294	
22.2 Betriebsvereinbarung Betriebliches Vorschlagswesen	295	BV 45

14 Inhaltsverzeichnis

23	Freiwillige Leistungen	301
	23.1 Einleitung	301
BV 46	23.2 Betriebsvereinbarung Betriebliche Förderung der Kinder- betreuung	302
24	Besondere Arbeitsformen	305
	24.1 Einleitung	305
	24.2 Betriebsvereinbarungen	306
BV 47	24.2.1 Gruppen-/Projektarbeit	306
BV 47a	24.2.2 Telearbeit 1	318
BV 47b	24.2.3 Telearbeit 2	322
BV 48	24.2.4 Teilzeit	331
BV 48a	24.2.5 »New Work« – Befristete Pilot-Betriebsvereinbarung	334
25	Innerbetriebliche Stellenausschreibung	338
	25.1 Einleitung	338
BV 49	25.2 Betriebsvereinbarung Ausschreibung von Arbeitsplätzen	339
26	Einsatz von Unternehmensberatungsfirmen	341
	26.1 Einleitung	341
BV 50	26.2 Betriebsvereinbarung Einsatz von Unternehmens- beratungsfirmen	341
27	Beurteilungsverfahren	343
BV 51	27.1 Betriebsvereinbarung Beurteilungssystem	343
28	Personalplanung, Mitarbeiter(förder)gespräche und Zielvereinbarungen	354
	28.1 Einleitung	354
	28.1.1 Personalplanung	354
	28.1.2 Zielvereinbarungen	354
	28.2 Betriebsvereinbarungen	356
BV 52	28.2.1 Mitarbeitergespräch mit Zielvereinbarung	356
BV 53	28.2.2 Qualifizierung und Personalentwicklung	364
BV 54	28.2.3 Qualifizierung (Betriebs-/Dienstvereinbarung)	368
BV 55	28.2.4 Zielvereinbarung 1	373
BV 56	28.2.5 Zielvereinbarung 2	379
29	Aus-, Fort- und Weiterbildung	384
	29.1 Einleitung	384
	29.2 Betriebsvereinbarungen	384
BV 57	29.2.1 Ausbildung, Weiterbildung, Qualifizierung	384

29.2.2 Ermittlung des Qualifizierungsbedarfs	389	BV 58
29.2.3 Einführung von E-Learning	392	BV 59
29.2.4 Aufbau Kompetenzdatenbank	395	BV 59a
30 Personelle Einzelmaßnahmen	398	
30.1 Einleitung	398	
30.2 Betriebsvereinbarungen	399	
30.2.1 Zustimmungsbedürftigkeit von Kündigungen (Kündigungsverfahren nach § 102 BetrVG)	399	BV 60
30.2.2 Beteiligungsverfahren nach §§ 99–102 BetrVG	401	BV 61
31 Information des Wirtschaftsausschusses	406	
31.1 Einleitung	406	
31.2 Betriebsvereinbarungen	407	
31.2.1 Unterrichtung des Wirtschaftsausschusses	407	BV 62
31.2.2 Information des Wirtschaftsausschusses	414	BV 63
32 Leiharbeitnehmer –Werkvertragseinsatz, Subunternehmer	421	
32.1 Einleitung	421	
32.2 Betriebsvereinbarungen	421	
32.2.1 Einsatz von Leiharbeitnehmerinnen und Leiharbeitnehmern	421	BV 64
32.2.2 Fremdleistungsplanung	427	BV 65
32.2.3 nicht belegt	430	BV 66
32.2.4 Ein-Euro-Jobs	430	BV 67
33 Beschäftigungssicherung	434	
33.1 Einleitung	434	
33.2 Betriebsvereinbarungen	435	
33.2.1 Beschäftigungssicherungsvertrag 1 (Betriebsvereinbarung zur Förderung von Innovationen)	435	BV 68
33.2.2 Beschäftigungssicherungsvertrag 2	441	BV 69
34 Interessenausgleich und Sozialplan	446	
34.1 Einleitung	446	
34.2 Betriebsvereinbarungen	448	
34.2.1 Rahmenvereinbarung zu Umstrukturierungen	448	BV 70
34.2.2 Standortsicherung (Interessenausgleich)	451	BV 71
34.2.3 Betriebsstilllegung mit Zustimmung des Betriebs- rats (Interessenausgleich)	458	BV 72

BV 73	34.2.4	Betriebsstilllegung gegen den Willen des Betriebsrats (Interessenausgleich)	459
BV 74	34.2.5	Betriebsstilllegung in einem Unternehmen mit mehreren Betrieben (Interessenausgleich)	461
BV 75	34.2.6	Verschlankung der Organisation und Personalabbau durch Auslandsverlagerung (Interessenausgleich)	464
BV 76	34.2.7	Schließung einer Logistikeinheit (Interessenausgleich)	467
BV 77	34.2.8	Restrukturierung der Verwaltung und Personalabbau (Interessenausgleich)	469
BV 78	34.2.9	Sozialplan	472
BV 79	34.2.10	Transfersozialplan	485
35	Europäischer Betriebsrat und SE	492
	35.1	Einleitung	492
	35.1.1	Errichtung des Europäischen Betriebsrats durch »freiwillige Vereinbarung« (§ 41 EBRG)	492
	35.1.2	Errichtung des Europäischen Betriebsrats durch Vereinbarung zwischen »besonderem Verhandlungsgremium« und »zentraler Leitung« (§§ 8ff. EBRG)	493
	35.2	Betriebsvereinbarungen	494
BV 80	35.2.1	Mustervereinbarung über die Einsetzung eines Europäischen Betriebsrates	494
BV 81	35.2.2	Muster-Vereinbarung zur Ergänzung des Status der Europäischen Gesellschaft hinsichtlich der Beteiligung der Arbeitnehmer	505
G. Leitsatzsammlung	525	
1.	Schriftform der Betriebsvereinbarung	525	
1a.	Rechtscharakter einer kollektiven Regelung – Protokollnotizen	526	
1b.	»Gemischte Vereinbarungen«	526	
2.	Auslegung von Betriebsvereinbarungen	527	
2a.	Verweisung auf andere Betriebsvereinbarung	528	
3.	Vorrang des Tarifvertrags – Regelungssperre des § 77 Abs. 3 BetrVG – Tarifliche Öffnungsklausel	528	

4. Tarifliche Öffnungsklausel bei Fehlen eines BR	539
5. Inhaltskontrolle: weitere Einzelfälle	540
6. Rückwirkung einer Betriebsvereinbarung	542
7. Umdeutung einer unwirksamen Betriebsvereinbarung in eine vertragliche Einheitsregelung?	542
8. Unterlassungsanspruch des BR bei Verstoß gegen Betriebsvereinbarung – Durchführungspflicht des AG	543
9. Ablösende Betriebsvereinbarung: Verschlechterung vertraglicher Ansprüche?	544
10. Ablösung einer Betriebsvereinbarung durch nachfolgende Betriebsvereinbarung: Zeitkollisionsregel – Ablösungsprinzip . .	546
10a. Betriebsvereinbarung für bereits ausgeschiedene Arbeitnehmer?	547
11. Verzicht des AN auf Rechte aus der Betriebsvereinbarung: Zustimmung des BR	548
12. Beschlussverfahren zur Feststellung der Wirksamkeit einer Betriebsvereinbarung – Einwand des Rechtsmissbrauchs . . .	549
13. Kündigung einer Betriebsvereinbarung – Teilkündigung – Nachwirkung (§ 77 Abs. 6 BetrVG) – Teilmitbestimmte Betriebsvereinbarung	549
14. Sonstiges	554
H. Stichwortverzeichnis	556