

I Inhaltsverzeichnis

I	Inhaltsverzeichnis	IX
II	Abbildungsverzeichnis	XIII
III	Abkürzungsverzeichnis	XV
IV	Symbolverzeichnis	XXI
V	Diktionärverzeichnis	XXXIII
1	Einleitung	1
1.1	Problemstellung und Zielsetzung	1
1.2	Einordnung in die betriebswirtschaftliche Literatur	6
1.3	Gang der Untersuchung	13
2	Grundlagen des Working Capital Managements	17
2.1	Allgemeine Managementtheorie und Management des Working Capitals	17
	2.1.1 Historische Entwicklung des Managements sowie Managementansätze	17
	2.1.2 Theorie und strategische Weiterentwicklung des Working Capital Managements	20
	2.1.3 Aufbau- und Ablauforganisation des Working Capital Managements	40
	2.1.4 Empirie des Working Capital Managements	44
2.2	Working Capital Management der Vorräte	49
	2.2.1 Anpassung des Produktionssystems	49
	2.2.2 Anpassung des Logistiksystems	55
	2.2.3 Zusammenfassung	63
3	Konzeption eines strategischen Working Capital Managements	65
3.1	Entscheidungsmodell	66
	3.1.1 Aufbau	66
	3.1.2 Anforderungen	68
	3.1.3 Modellbildungsprozess	73
3.2	Fallstudie zur Skizzierung eines strategischen Erkenntnismodells am Beispiel der Eisen- und Stahlindustrie	74
	3.2.1 Rohstoffmodell	78
	3.2.2 Rohstoffmarktmodell	83
	3.2.3 Rohstoffhedgingmodell	86
	3.2.4 Beschaffungsmodell	93
	3.2.5 Lagerhaltungsmodell	95
	3.2.6 Produktionsmodell	97
	3.2.7 Recyclingmodell	101
	3.2.8 Schrottmarktmodell	103
	3.2.9 Technologiemodell	104
	3.2.10 Endproduktmarktmodell	109
3.3	Handlungsempfehlungen und Funktionalstrategien	111
	3.3.1 Handlungsempfehlungen	111

3.3.2 Funktionalstrategien	112
4 Prognostik im strategischen Working Capital Management	115
4.1 Grundlagen der Prognostik	116
4.1.1 Begriffe, Grundsätze und Anforderungen	116
4.1.2 Systemische Einordnung, Aufbau und Prozessschritte	124
4.1.3 Zeitreihenklassifikation und explorative Datenanalyse	126
4.1.4 Initialisierung und Konfiguration	133
4.1.5 Beurteilungsmethoden	139
4.2 Mengenprognosen	144
4.2.1 Arithmetische (einfache) Mittelwertbildung	145
4.2.2 Gleitende Mittelwertbildung	146
4.2.3 Gewogene gleitende Mittelwertbildung	147
4.2.4 Exponentielle Glättung 1. Ordnung	148
4.2.5 Lineare und nicht-lineare Regressionsrechnung	149
4.2.6 Exponentielles Glätten 1. Ordnung mit Trendkorrektur	153
4.2.7 Exponentielles Glätten 2. Ordnung	155
4.2.8 Verfahren nach HOLT	155
4.2.9 HOLT-WINTERS-Verfahren	156
4.2.10 Künstliches Neuronales Netz	160
4.2.11 Kombinationsverfahren	182
4.2.12 Verfahrenswürdigung	191
4.3 Fallstudie zur Mengenprognose am Beispiel von Eisenträgern	192
4.3.1 HW-Prognose für Eisenträger	197
4.3.2 KNN-Prognose für Eisenträger	200
4.3.3 Kombinationsprognose für Eisenträger	208
4.3.4 Zusammenfassung	209
4.4 Preisprognosen	212
4.4.1 Historische Volatilitäten	213
4.4.2 Implizite Volatilitäten	215
4.4.3 Verfahrenswürdigung	221
4.5 Fallstudie zur Preisprognose am Beispiel von Eisenträgern	222
4.5.1 Preisprognose Historische Volatilitäten-Verfahren	223
4.5.2 Preisprognose Implizite Volatilitäten-Verfahren	225
4.5.3 Zusammenfassung	226
4.6 Qualitative Prognoseverfahren	228
4.6.1 Delphi-Methode	228
4.6.2 Szenario-Methode	229
4.6.3 Verfahrenswürdigung	231
4.7 Implikationen für das strategische Working Capital Management	231
5 Strategische Maßnahmen des Working Capital Managements	233
5.1 Maßnahmen der umweltbezogenen Sichtweise	235
5.1.1 Preisflexibilisierung des Vormaterialeinkaufs	235
5.1.2 Preisflexibilisierung des Erzeugnisvertriebs	247
5.2 Maßnahmen der unternehmensbezogenen Sichtweise	248
5.2.1 Gebrauchsintensitäts- und produktlebenszyklusorientiertes Working Capital Management	248
5.2.2 Beschaffungsstrategien bei Preisanstiegen	258
5.2.3 Strategische Investitionen	271
6 Schlussbetrachtung	291
VI Anhang	XXXIX

I	Inhaltsverzeichnis	XI
Anhang 1:	Optimierung der Forderungen und Verbindlichkeiten aus LuL	XXXIX
Anhang 2:	Stoffflussmodell Stahlherstellung Verfahrensrouten Hochofen-Konverter	XLII
VII	Literaturverzeichnis	XLIII
VIII	Sonstige Quellen	LXXIX