

Inhaltsverzeichnis

Teil I: Aufgaben	9
1 Grundlagen.....	9
1.1 Wichtige Begriffe	9
1.2 Aufgaben, Anforderungen, Ziele und Strategien des Projektmanagements	9
1.3 Vorgehensmodelle	10
1.4 Projektvorbereitung.....	10
2 Ablaufplanung.....	12
2.1 Projektablaufanalyse	12
2.2 Einfache Netzpläne	13
2.3 Teilnetzpläne und Detaillierungsgrad	16
2.4 Netzpläne mit unterschiedlichen Anordnungsbeziehungen.....	17
2.5 Vorteile und Nachteile von Netzplänen	20
3 Zeitplanung.....	21
3.1 Zeitanalyse und Zeitschätzung	21
3.2 Grundlagen der Zeitplanung	22
3.3 Zeitplanung für einfache Vorgangsknotennetze.....	23
3.4 Zeitplanung für Vorgangspfeilnetze	27
3.5 Zeitplanung für Vorgangsknotennetze mit unterschiedlichen Anordnungsbeziehungen	28
3.6 Plananpassung.....	34
3.7 Vorteile und Nachteile einer Zeitplanung auf Basis von Netzplänen	35
4 Steuerung und Überwachung von Projekten	36
4.1 Balkendiagramme und Kalendrierung.....	36
4.2 Projektsteuerung und -überwachung.....	39
5 Kosten- und Kapazitätsplanung	42
5.1 Bedarfs- und Bereitstellungsplanung	42
5.2 Kostenplanung und -kontrolle	42
5.3 Kapazitätsplanung	44
6 Allgemeine Aspekte des Projektmanagements	48
6.1 Projektdokumentation und Projektinformationssystem	48
6.2 Organisation des Projektmanagements	48
6.3 Computerunterstütztes Projektmanagement.....	48
Teil II: Lösungen.....	49