

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-----------|
| Teil I: Aufgaben | 9 |
| 1 Grundlagen..... | 9 |
| 1.1 Wichtige Begriffe | 9 |
| 1.2 Aufgaben, Anforderungen, Ziele und Strategien des Projektmanagements | 9 |
| 1.3 Vorgehensmodelle | 10 |
| 1.4 Projektvorbereitung..... | 10 |
| 2 Ablaufplanung..... | 12 |
| 2.1 Projektablaufanalyse | 12 |
| 2.2 Einfache Netzpläne | 13 |
| 2.3 Teilnetzpläne und Detaillierungsgrad | 16 |
| 2.4 Netzpläne mit unterschiedlichen Anordnungsbeziehungen | 17 |
| 2.5 Vorteile und Nachteile von Netzplänen | 20 |
| 3 Zeitplanung..... | 21 |
| 3.1 Zeitanalyse und Zeitenschätzung | 21 |
| 3.2 Grundlagen der Zeitplanung | 22 |
| 3.3 Zeitplanung für einfache Vorgangsknotennetze..... | 23 |
| 3.4 Zeitplanung für Vorgangspfeilnetze | 27 |
| 3.5 Zeitplanung für Vorgangsknotennetze mit unterschiedlichen Anordnungsbeziehungen ... | 28 |
| 3.6 Plananpassung..... | 34 |
| 3.7 Vorteile und Nachteile einer Zeitplanung auf Basis von Netzplänen | 35 |
| 4 Steuerung und Überwachung von Projekten..... | 36 |
| 4.1 Balkendiagramme und Kalendrierung..... | 36 |
| 4.2 Projektsteuerung und -überwachung | 39 |
| 5 Kosten- und Kapazitätsplanung..... | 42 |
| 5.1 Bedarfs- und Bereitstellungsplanung | 42 |
| 5.2 Kostenplanung und -kontrolle..... | 42 |
| 5.3 Kapazitätsplanung | 44 |
| 6 Allgemeine Aspekte des Projektmanagements | 48 |
| 6.1 Projektdokumentation und Projektinformationssystem | 48 |
| 6.2 Organisation des Projektmanagements | 48 |
| 6.3 Computerunterstütztes Projektmanagement..... | 48 |
| Teil II: Lösungen..... | 49 |