

INHALT

VORWORT	9
EINFÜHRUNG.....	11
1 GRUNDLAGEN DER FINANZIERUNG.....	15
1.1 DEFINITION UND VERSTÄNDNIS	16
1.1.1 Unterscheidung nach Kapitalart	21
1.1.2 Unterscheidung nach Kapitalherkunft.....	21
1.1.3 Unterscheidung nach Verwendungszweck.....	22
1.1.4 Unterscheidung nach Fristigkeit.....	22
1.1.5 Unterscheidung nach Anlass	23
1.2 AUFGABEN DES FINANZMANAGEMENTS.....	24
1.2.1 Finanzplanung	25
1.2.2 Liquiditätsplanung	28
1.2.2.1 Liquiditätskennziffern.....	29
1.2.2.2 Cashflow-Berechnung	32
1.2.3 Investitionsrechnung und -planung	36
1.2.3.1 Statische Verfahren der Investitionsrechnung	41
1.2.3.2 Dynamische Investitionsrechnungen	45
1.3 FINANZIERUNG VON SOZIALUNTERNEHMEN IN DER PRAXIS.....	49
1.3.1 Besonderheiten der Finanzierung von Sozialunternehmen	50
1.3.1.1 Meritorische Güter und philanthropisches Leistungsverständnis.....	50
1.3.1.2 Das sozialrechtliche Dreiecksverhältnis	51
1.3.1.3 Handlungsfelder der Finanzierung von Sozialunternehmen	52
1.3.1.4 Finanzgeber und Finanzierungsformen.....	54
1.3.1.5 Finanzierungsherkunft	56

1.3.2 Finanzierung von Sozialunternehmen von Außen	58
1.3.2.1 Fremdfinanzierung	58
1.3.2.1.1 Kurzfristige Kredite	59
1.3.2.1.2 Langfristige Kredite	59
1.3.2.2 Beteiligungsfinanzierung.....	61
1.3.2.2.1 Einzelunternehmen.....	62
1.3.2.2.2 Personengesellschaften	62
1.3.2.2.3 Kapitalgesellschaften	63
1.3.2.2.4 Anlässe für die Beteiligungsfinanzierung	64
1.3.3 Finanzierung von Sozialunternehmen von Innen.....	68
1.3.3.1 Finanzierung aus Umsatzerlöse	69
1.3.3.1.1 Kapitalrücklagen	69
1.3.3.1.2 Gewinnrücklagen	69
1.3.3.1.3 Abschreibungen	73
1.3.3.1.4 Rückstellungen.....	76
1.3.3.2 Finanzierung aus sonstigen Kapitalfreisetzungen.....	78
1.4 PRAXISBEISPIEL: FINANZPLANUNG DER EINRICHTUNG CARIKONIE	80
1.5 INTERAKTIVES GESPRÄCH ZUR KOSTEN- UND GEWINNVERGLEICHSCALCULATION.....	84
2 FINANZGEBER UND –FORMEN	90
2.1 ÖFFENTLICHE FINANZGEBER.....	91
2.1.1 Sozialleistungsträger	95
2.1.1.1 Leistungsentgelte (SGB V, VIII, XI und XII)	95
2.1.1.1.1 Leistungsentgelte im SGB XII Sozialhilfe	98
2.1.1.1.2 Leistungsentgelte im SGB VIII Kinder- und Jugendhilfe ..	98
2.1.1.1.3 Leistungsentgelte im SGB XI stationäre Pflege.....	99
2.1.1.1.4 Leistungsentgelte im SGB XI / SGB V ambulante Pflege	100
2.1.1.1.5 Inhalte der Leistungsentgelte am Beispiel des SGB XII ..	102
2.1.1.2 Persönliches Budget (SGB IX).....	103
2.1.1.3 Leistungen der Agentur für Arbeit (SGB III)	104

2.1.1.4 Zuschüsse.....	106
2.1.2 Europäische Fonds	111
2.1.2.1 Strukturfonds	112
2.1.2.1.1 Europäischer Sozialfonds	112
2.1.2.1.2 Europäischer Fonds für regionale Entwicklung (EFRE) ..	115
2.1.2.2 Aktionsprogramme	116
2.1.2.2.1 Daphne	116
2.1.2.2.2 Jugend in Aktion	117
2.1.2.2.3 Lebenslanges Lernen.....	119
2.1.2.2.4 Europa für Bürgerinnen und Bürger.....	122
2.1.2.3 Fonds beim Bundesamt für Migration und Flüchtlinge	124
2.1.2.3.1 Europäischer Flüchtlingsfonds (EFF).....	125
2.1.2.3.2 Europäischer Integrationsfonds (EIF)	126
2.1.2.3.3 Europäischer Rückkehrfonds (ERF).....	126
2.1.3 Praxisbeispiel: Kalkulation von Entgeltsätzen	128
2.1.4 Interaktives Gespräch zur Beantragung von Zuschussmitteln	133
2.2 PRIVATE FINANZGEBER	147
2.2.1 Private Innenfinanzierung	148
2.2.1.1 Spendenmittel	148
2.2.1.1.1 Mailings / Briefwerbung.....	151
2.2.1.1.2 Online-Maßnahmen.....	152
2.2.1.1.3 Lotterien und Tombolas.....	153
2.2.1.1.4 Events	153
2.2.1.1.5 Fördervereine / Förderkreise	154
2.2.1.2 Mittel aus Sponsoring	154
2.2.1.3 Mittel von Förderstiftungen	157
2.2.1.4 Mittel von Leistungsempfängern	159
2.2.1.5 Sonstige private Fördermittel.....	160
2.2.1.5.1 Wettmittel / Lotterien	160
2.2.1.5.2 Geldauflagen / Bußgelder.....	161
2.2.1.5.3 Freiwilligendienste / Ehrenamt.....	162

2.2.1.5.4 Kooperationen / Strategische Partnerschaften	164
2.2.2 Private Außenfinanzierung durch Banken	165
2.2.2.1 Kurzfristige Kreditarten	165
2.2.2.2 Langfristige Kredite und Bewertung der Kreditwürdigkeit (Bankenrating)	167
2.2.2.2.1 Ziele des Ratings	169
2.2.2.2.2 Faktoren des Ratings	169
2.2.2.2.3 Ratingverfahren	170
2.2.2.2.4 Ratingverfahren der Bank für Sozialwirtschaft (BfS)	171
2.2.2.2.5 Kritik am Rating	175
2.2.3 Private Außenfinanzierung durch Lieferanten	175
2.2.4 Private Außenfinanzierung durch Investoren	177
2.2.4.1 Public-Private-Partnership / Investorenmodelle	177
2.2.4.2 Leasing	181
2.2.4.2.1 Operate-Leasing	182
2.2.4.2.2 Finance-Leasing	182
2.2.4.3 Factoring	185
2.2.5 Praxisbeispiel: Sponsoring	187
2.2.6 Interaktives Gespräch zum Fundraising	195
2.3 EIGENE MITTEL	200
2.3.1 Mitglieder	200
2.3.2 Stifter	202
2.3.2.1 Rechtsfähige Stiftung	204
2.3.2.2 Treuhandstiftung / Gemeinschaftsstiftung / Sondervermögen	205
LITERATUR	207
ABBILDUNGSVERZEICHNIS	212
AUTOREN	214