

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis</b>	13
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	15
<b>Anhangsverzeichnis</b>	17
<b>1. Gegenstand und Gang der Untersuchung</b>	19
1.1. Bedeutung der Informationsansprüche externer Rechnungslegungsadressaten für das Informationsverhalten mittelständischer Betriebe	19
1.2. Motivation zum Aufbau eines externen Berichtssystems	23
1.3. Präzisierung der Zielsetzungen des Konzepts	26
1.4. Darstellung der Vorgehensweise	26
<b>2. Situation mittelständischer Unternehmen als Ausgangspunkt einer Neuorientierung der externen Berichterstattung</b>	29
2.1. Untersuchung der Definitions- und Abgrenzungsproblematik kleiner und mittlerer Unternehmen	29
2.2. Kennzeichnung der Besonderheiten mittelständischer Unternehmensführung	34
2.2.1. Bestimmung des Führungsbegriffs und seiner Teilsysteme	34
2.2.2. Spezifizierung mittelständischer Organisationsmerkmale im zentralistischen Führungssystem	38
2.3. Darstellung der Auswirkungen ausgewählter Kerntrends auf die Finanzierungs- und Eigentumsstruktur	42
2.3.1. Beschreibung der wichtigsten Umweltbedingungen	42
2.3.2. Neugestaltung der Finanzierungsstrukturen	45
2.3.3. Veränderung der Eigentümer- und Managementstruktur	47
2.4. Strukturierung des Betrachtungsfelds zur Charakterisierung des betrachteten Unternehmenskreises	49
2.4.1. Konkretisierung des erhöhten Informationsbedarfs	49
2.4.2. Darlegung der unzureichenden Informationsbereitstellung	55
2.4.3. Festlegung der Definitionskriterien und Bestimmung der Untersuchungsgruppe	58

2.5.	Erfassung der typisierten mittelständischen Unternehmen in einer Stichprobe	63
<b>3.</b>	<b>Anforderungen an die Gestaltung einer integrierten Erfolgsrechnung mittelständischer Unternehmen</b>	<b>68</b>
3.1.	Erläuterung der Vorgehensweise und Ableitung relevanter Aspekte zur Konvergenz der betrachteten Unternehmensrechnungssysteme	68
3.2.	Darstellung der Ansatzpunkte zur Integration und Selektion der qualitativen und quantitativen Rahmenpostulate	71
3.3.	Ermittlung der Determinanten und Aufbau der integrierten Erfolgsrechnung	77
3.3.1.	Aufstellung eines Strukturierungskatalogs zur Systematisierung	77
3.3.2.	Bestimmung der Ausprägungsformen der Strukturvariablen zur Rechnungslegungskonzeption	78
3.4.	Präzisierung des Grundsatzes zum Ausweis operativer Teileinheiten als Berichtsgegenstände	85
3.5.	Berücksichtigung spezifischer Eigenschaften mittelständischer Unternehmen	90
<b>4.</b>	<b>Anwendung des partiellen Integrationskonzepts als Bezugsrahmen einer konvergenten Ergebnisrechnung</b>	<b>95</b>
4.1.	Vorstellung des Konzepts für kapitalmarktorientierte Unternehmen	95
4.2.	Übertragung der partiellen Integration auf die Ergebnisrechnung mittelständischer Unternehmen	98
4.2.1.	Zwischenbewertung der partiellen Integration	98
4.2.2.	Verfehlung einer anforderungsgerechten divisionalen Erfolgsspaltung der Berichtsstruktur	101
4.3.	Schlussfolgerung zur Ableitung eines Leitlinienkatalogs für die Darstellung operativer Teileinheiten	104
<b>5.</b>	<b>Erweiterung der partiellen Integration unter besonderer Berücksichtigung von Segmenten und Cash-Generating-Units</b>	<b>106</b>
5.1.	Integration von Segmenten als Berichtsgegenstände	106
5.1.1.	Vorstellung der Regularien zur Segmentidentifikation	106
5.1.2.	Entwicklung der Berichtsstruktur durch Ausgestaltung der Berichtsgegenstände nach IFRS 8	109
5.1.3.	Erfordernis zur Konkretisierung des Regelwerks für die Durchführung einer anforderungsgerechten Erfolgsspaltung	113

5.2. Integration von Cash-Generating-Units als Berichtsgegenstände	115
5.2.1. Ableitung und Auslegung der notwendigen Regularien zur Identifikation von Cash-Generating-Units	115
5.2.2. Entwicklung der Berichtsstruktur durch Ausgestaltung der Berichtsgegenstände nach IAS 36 (rev. 2004)	120
5.3. Systematisierung der hierarchischen Verknüpfung von Cash-Generating-Units und Segmenten in einer divisionalen Berichtsstruktur	132
5.3.1. Aggregation von Cash-Generating-Units zu Segmenten	132
5.3.2. Eingliederung von Cash-Generating-Units und Segmenten in die vorhandene Berichts- und Organisationsstruktur	135
5.3.3. Zusammenfassung der Integrationsmerkmale	137
5.4. Exemplarische Darstellung der partiellen Integration anhand eines mittelständischen Brauereibetriebs	140
5.4.1. Vorstellung der Ausgangslage	140
5.4.2. Herleitung und Abbildung der Berichtsstruktur	142
5.4.3. Erläuterung der Methodik zur Erfassung und Verteilung der Rechnungsgrößen auf die Kostenstellen sowie der Verrechnung auf die Berichtsgegenstände	145
<b>6. Schlussbetrachtung</b>	<b>151</b>
<b>Anhang</b>	<b>157</b>
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>163</b>