

Inhalt

- Vorwort..... 5
- 1 **Einleitung: Zum Toyota-Produktionssystem (TPS) 9**
 - 1.1 Ziel und Strategie des Toyota-Produktionssystems..... 10
 - 1.2 Zur Produktion im Kundentakt 12
 - 1.3 Zur Eliminierung von Verschwendungen 13
 - 1.4 Arten der Verschwendung 14
- 2 **Vereinfachen, Kombinieren und Eliminieren 19**
 - 2.1 Zur Vereinfachung..... 19
 - 2.2 Zum Kombinieren 20
 - 2.3 Zum Eliminieren 21
- 3 **Grundlagen der Arbeitsorganisation..... 23**
- 4 **Zur Entwicklung eines gerichteten Fertigungsflusses. 25**
 - 4.1 Verfahrensorientiertes Layout 26
 - 4.2 Produktorientiertes Layout 27
- 5 **Zur Qualifikation der Mitarbeiter („technologie-
basiertes Humankapital“)..... 31**
- 6 **Zur Verknüpfung der Produktionsbereiche..... 35**
 - 6.1 Kanban..... 35
 - 6.2 Zum Transport 41
- 7 **Weitere Organisationsansätze zur Vermeidung von
Verschwendung und Verbesserung des Produktions-
flusses 45**
- 8 **Vermeidung von Fehlern..... 47**

8	Inhalt	
8.1	Poka-Yoke	47
8.2	Jidoka.....	48
9	Fragen und Antworten	53
	Literaturverzeichnis	57
	Stichwortverzeichnis.....	59