

Inhalt

Vorwort	5
1 Einleitung: Zum Toyota-Produktionssystem (TPS)	9
1.1 Ziel und Strategie des Toyota-Produktionssystems.....	10
1.2 Zur Produktion im Kundentakt	12
1.3 Zur Eliminierung von Verschwendungen	13
1.4 Arten der Verschwendungen	14
2 Vereinfachen, Kombinieren und Eliminieren	19
2.1 Zur Vereinfachung	19
2.2 Zum Kombinieren	20
2.3 Zum Eliminieren	21
3 Grundlagen der Arbeitsorganisation.....	23
4 Zur Entwicklung eines gerichteten Fertigungsflusses.	25
4.1 Verfahrensorientiertes Layout	26
4.2 Produktorientiertes Layout	27
5 Zur Qualifikation der Mitarbeiter („technologie-basiertes Humankapital“).....	31
6 Zur Verknüpfung der Produktionsbereiche.....	35
6.1 Kanban.....	35
6.2 Zum Transport	41
7 Weitere Organisationsansätze zur Vermeidung von Verschwendungen und Verbesserung des Produktionsflusses	45
8 Vermeidung von Fehlern.....	47

8 Inhalt

8.1	Poka-Yoke	47
8.2	Jidoka.....	48
9	Fragen und Antworten	53
	Literaturverzeichnis	57
	Stichwortverzeichnis.....	59