

Inhalt

Vorwort: An und für alle 7

1. Warum Durchschnitt nicht gleich Durchschnitt ist:

Arithmetische und andere Mittel 10

Die Erfindung des Durchschnitts 11 • Schönheit 17 • Konfektionsgrößen 19 • Klima 22 • Noten im Durchschnitt 25 • Arten des Mitteleins 32 • Mittel zum Zweck 37 • Ein paar Trainingseinheiten 46 • Gewichtsprobleme 56 • Das Netzwerk meiner Freunde 69 • Vom Laufen und Überholen – eine Fallstudie 80 • Von Geistlichen und Bergarbeitern 89 • Daten brauchen Deutung 101 • Hellgrau gegen Dunkelgrau 102 • Der Rede wert 112

2. Warum es weniger gut sein kann, mehr gute Möglichkeiten zu haben: Die Mehr-ist-besser-Falle 115

Abenteuer Alltag 115 • Ring frei zur zweiten Runde 119 • Braess invers 122 • Egoisten rechnen falsch 131 • Die Lösung heißt Kooperieren 132 • Der Rede wert 137

3. Warum Prognosen häufig falsch sind:

Verfälschungen aller Art 139

Verzerrt und verkehrt 139 • Wenn man glaubt, Kardinal sein ist gesund, weil die doch so alt werden 146 • Wie wahr 157 • Der Rede wert 161

4. Warum die größten Väter nicht die größten Söhne haben:

Der tiefe Drang zum Mittelmaß 162

Der Sog des Mittelwerts 170 • Warum heißen wir nicht alle Schmidt? 177 • Das Symmetrieparadoxon 178 • Vom Grillen-Thermometer 180 • Geimpft 184 • Natürliche Intelligenz, künstliche Dummheit 186 • Frauen, Männer und Menschen 190 • Der Rede wert 193

Nachwort: Unser Leben in Fehlerwelten 195

Anhang

a. Anmerkungen 210

b. Literatur 211

c. Bildnachweis 214

d. Danksagung 215

e. Autor 216