

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	6
<b>Sind Sie für eine Unternehmensgründung geeignet?</b> .....	8
Unternehmertypen .....	9
Checkliste Gründertyp .....	11
‘Und wie wollen Sie den Haushalt schaffen?’ – Frauen als Existenzgründer .....	13
 <b>Unverzichtbar: Eine gute Geschäftsidee</b>	
Wo ist die Konkurrenz? .....	18
Die Marktfähigkeit der Geschäftsidee .....	19
Checkliste Marktfähigkeit .....	19
 <b>Die beste Rechtsform</b>	
Die GmbH .....	21
<i>Vor- und Nachteile der GmbH</i> .....	21
Das Unternehmengesellschaft .....	22
<i>Vor- und Nachteile des Unternehmengesellschaft</i> .....	22
Einzelunternehmen .....	23
<i>Vor- und Nachteile des Einzelunternehmens</i> .....	24
Die Personengesellschaft .....	25
<i>Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)</i> .....	25
· Vor- und Nachteile der GbR .....	25
<i>Partnerschaftsgesellschaft</i> .....	26
· Vor- und Nachteile der Partnerschaftsgesellschaft .....	26
 <b>So wird das Vorhaben finanziert</b>	
Ermittlung der finanziellen Ausgangssituation .....	31
Absicherung von Krediten .....	33
<i>Sicherungsübereignung</i> .....	33
<i>Grundschuld</i> .....	33
<i>Bürgschaft</i> .....	34
Finanzierungsmöglichkeiten .....	34
<i>Kontokorrentkredit</i> .....	34
<i>Langfristige Darlehen</i> .....	35
· Ratendarlehen .....	35
· Gesamtfällige Darlehen .....	35
· Annuitätendarlehen .....	36
· Tilgungsaussetzungsdarlehen .....	36
 <b>Diese Fördermöglichkeiten gibt es</b>	
KfW-Gründerkredit – StartGeld .....	37
KfW-Gründerkredit – Universell .....	38
ERP-Kapital für Gründung .....	39
Mikrokreditfonds Deutschland .....	40
Bürgschaften der Bürgschaftsbank für Sozialwirtschaft .....	41
Fördermöglichkeiten durch die Agentur für Arbeit .....	42
<i>Gründungszuschuss</i> .....	42

<i>Einstiegsgeld für Bezieher von Arbeitslosengeld I</i> .....	43
Wohngeld .....	44
<b>Businessplan – So geht's!</b>	
<i>Aufbau des Businessplans</i> .....	46
<i>Businessplan – Beispiel: Gemeinschaftspraxis</i> .....	50
<i>Businessplan – Beispiel: Gründungszuschuss</i> .....	55
<b>Die Bank</b>	
<i>Die richtige Bank</i> .....	58
Das Bankgespräch .....	59
<b>Der Praxiskauf</b>	
<i>Praxisbewertung</i>	
<i>Substanzwert</i> .....	61
<i>Goodwill</i> .....	62
<i>Bestehende Mietverträge</i> .....	63
<i>Bestehende Arbeitsverträge</i> .....	63
<i>Behandlungsverträge</i> .....	64
<i>Überleitende Mitarbeit</i> .....	65
<i>Konkurrenzschutzklausel</i> .....	65
<i>Mustervertrag Praxiskauf</i> .....	66
<b>Die Praxisräume</b>	
<i>Der richtige Standort</i> .....	68
<i>Die richtigen Räume</i> .....	70
<i>Voraussetzungen für die Kassenzulassung</i> .....	71
<i>Physiotherapeuten</i> .....	71
<i>Logopäden</i> .....	72
<i>Ergotherapeuten</i> .....	73
<i>Checkliste Praxisräume</i> .....	73
<i>Der Mietvertrag</i> .....	74
· Unterschied Wohnraummietrecht - Gewerberaummietrecht .....	74
<i>Mustervertrag Gewerberaummietvertrag</i> .....	77
<b>Die Praxisräume – Ausstattung</b>	
<i>Bodenbelag</i> .....	81
<i>Telekommunikation</i> .....	83
<i>Büromaterialien</i> .....	84
<i>Gewährleistung</i> .....	85
<i>Nacherfüllungsanspruch</i> .....	86
<i>Rücktritt / Minderung</i> .....	87
<i>Schadensersatz</i> .....	87
<b>Versicherungen</b>	
<i>Rentenversicherung</i> .....	88
<i>Die gesetzliche Rentenversicherung</i> .....	88
<i>Private Rentenversicherung</i> .....	90
<i>Kapitalbildende Lebensversicherung</i> .....	90
<i>Risikolebensversicherung</i> .....	91
<i>Berufshaftpflichtversicherung</i> .....	91

Betriebsversicherung – Betriebsunterbrechungsversicherung .....	92
Unfallversicherung .....	92
<i>Die gesetzliche Unfallversicherung</i> .....	93
<i>Die private Unfallversicherung</i> .....	93
Krankenversicherung .....	93
<i>Gesetzliche Krankenversicherung</i> .....	94
<i>Private Zusatzversicherung</i> .....	94
<i>Private Krankenversicherung</i> .....	95
<i>Krankentagegeldversicherung</i> .....	95
<i>Pflegeversicherung</i> .....	95
<i>Erwerbsminderung- oder Berufsunfähigkeitsversicherung</i> .....	96
Tipps zum Abschluss von Versicherungen .....	98

## Die Zulassung

Gemeinsame Zulassungsbedingungen für Physiotherapeuten, Logopäden und Ergotherapeuten .....	100
<i>Spezielle Zulassungsvoraussetzungen für Physiotherapeuten</i> .....	104
<i>Spezielle Zulassungsvoraussetzungen für Logopäden</i> .....	108
<i>Spezielle Zulassungsvoraussetzungen für Ergotherapeuten</i> .....	110
<i>Beantragung der Zulassung</i> .....	117

## Marketing

Was ist Marketing .....	132
Ist Marketing erlaubt .....	134
Welche Praxis darf gegen eine unzulässige Werbung vorgehen .....	135
Das Kundenverhalten .....	135
Patientenzufriedenheit .....	135
Auswahl der Gesundheitseinrichtung .....	138
Praktische Möglichkeiten des Marketings .....	139
<i>Werbung mit Zeitungsanzeigen</i> .....	139
<i>Werbeschriften</i> .....	140
<i>Radiowerbung</i> .....	140
<i>Verkehrsmittelwerbung</i> .....	140
Pressearbeit .....	140
<i>Wie kommt man ins Fernsehen und in die Presse?</i> .....	141
Beispiele für erlaubte Werbung .....	143

## Personal

Mitarbeiterersuche .....	145
<i>Welcher Mitarbeiter passt zu mir</i> .....	146
<i>Bewerberfragebogen</i> .....	147
<i>Das Vorstellungsgespräch</i> .....	149
· <i>Fragenkatalog Vorstellungsgespräch</i> .....	153
· <i>Zusage / Absage</i> .....	153
· <i>Formulierungsvorschlag Zusage</i> .....	153
· <i>Formulierungsvorschlag Absage</i> .....	154
So viel kostet ein Mitarbeiter	
<i>Lohnformen</i> .....	156
· <i>Zeitlohn</i> .....	156
· <i>Reiner Zeitlohn</i> .....	156
· <i>Zeitlohn mit Leistungszulage</i> .....	157

<i>Personalkosten</i> .....	157
<i>Personalführung</i> .....	157
<i>Ziele</i> .....	157
<i>Führungsstil</i> .....	159
· Passiver Führungsstil .....	159
· Autoritärer Führungsstil .....	159
· Konsultativer Führungsstil .....	159
· Kooperativer Führungsstil .....	159
· Situativer Führungsstil .....	159
<i>Pflichten des Arbeitgebers</i> .....	161
<i>Anmeldung</i> .....	161
<i>Beiträge zahlen</i> .....	161
<i>Lohn zahlen</i> .....	161
<i>Sozialversicherungsausweis</i> .....	161
<i>Beschäftigungspflicht</i> .....	162
<i>Schutz- und Fürsorgepflicht</i> .....	162
<i>Mini – Jobber</i> .....	151
<i>Gleitzone</i> .....	152
<i>Beispiele zur Lohnabrechnung</i> .....	153
<i>Personalfragebogen für geringfügig Beschäftigte und Beschäftigte mit einem Entgelt innerhalb der Gleitzone</i> .....	157
<b>Die Rezeptabrechnung</b>	
<i>Abrechnung mit den gesetzlichen Krankenkassen</i> .....	168
<i>Verordnung von Physikalischer Therapie</i> .....	162
<i>Verordnung von Maßnahmen der Stimm-, Sprech- und Sprachtherapie</i> .....	169
<i>Verordnung von Maßnahmen der Ergotherapie</i> .....	163
<i>Abrechnung mit Unfallversicherungsträgern</i> .....	172
<i>Abrechnung mit Privatpatienten</i> .....	172
<i>Die notwendigen Angaben auf den Rechnungen</i> .....	174
<b>Steuern – Die Basics</b>	
<i>Der Steuerberater</i> .....	175
<i>Steuerfallen vermeiden</i> .....	177
<i>Problem Gewerbesteuer</i> .....	178
<i>Problem Umsatzsteuer</i> .....	179
<b>Und wenn es nicht klappt?</b>	
<i>Grundsätze bei wirtschaftlichen Schwierigkeiten</i> .....	180
<i>Chancen auf Rettung</i> .....	181
· Einbeziehen des Personals .....	181
· Ausschöpfen aller Einnahmemöglichkeiten .....	181
· Ausschöpfen aller Möglichkeiten, Kosten zu sparen .....	181
· Kurzarbeit .....	182
<i>Aufgabe der Selbständigkeit</i> .....	185
· Das gerichtliche Insolvenzverfahren .....	185
<i>Gesetzestexte</i> .....	188
<i>Stichwortverzeichnis</i> .....	221
<i>Impressum</i> .....	223