

Verzeichnis der Abbildungen	10
Verzeichnis der Beispiele	11
1 Grundlagen und Einordnung der Kostenrechnung im Rechnungswesen	13
1.1 Aufgaben und Teilgebiete des Rechnungswesens	13
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens	15
1.3 Zwecke und Aufgaben der Kostenrechnung	17
1.4 Strukturierung der Kosten und Kostenbegriffe	21
1.5 Kostenrechnungssysteme	29
1.6 Kostenrechnungsprinzipien	35
2 Der Aufbau eines Kostenrechnungssystems, dargestellt anhand der Vollkostenrechnung	39
2.1 Überblick des Kostenrechnungssystems	39
2.2 Kostenartenrechnung	41
2.2.1 Aufgaben	41
2.2.2 Gliederung der Kostenarten	42
2.2.3 Wichtige Kostenarten	43
2.2.3.1 Materialkosten	43
2.2.3.1.1 Erfassung der Verbrauchsmengen	44
2.2.3.1.2 Bewertung der Verbrauchsmengen	49
2.2.3.2 Personalkosten	56
2.2.3.3 Betriebsmittelkosten	64
2.2.3.3.1 Kalkulatorische Abschreibungen	64
2.2.3.3.2 Instandhaltungskosten	72
2.2.3.3.3 Kosten für Werkzeuge und Vorrichtungen	75
2.2.3.4 Fremdleistungskosten	77
2.2.3.5 Kapitalkosten	78
2.2.3.6 Kostensteuern	84
2.2.3.7 Einzelwagniskosten	85
2.3 Kostenstellenrechnung	88
2.3.1 Aufgaben	88
2.3.2 Gliederung der Kostenstellen	89
2.3.3 Rechenschritte	92
2.3.3.1 Verteilung der primären Gemeinkosten	92
2.3.3.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	96
2.3.3.2.1 Anbauverfahren	98
2.3.3.2.2 Stufenverfahren	100
2.3.3.2.3 Gleichungsverfahren	102
2.3.3.2.4 Festpreisverfahren	104
2.3.3.2.5 Kostenträgerverfahren	105

2.3.3.3	Ermittlung von Zuschlags- und Verrechnungssätzen	107
2.3.3.4	Be- und Verrechnung von Über- bzw. Unterdeckungen	109
2.4	Kostenträgerrechnung	113
2.4.1	Aufgaben	114
2.4.2	Kalkulation	115
2.4.2.1	Kalkulation der Kosten	116
2.4.2.1.1	Divisionskalkulation	117
2.4.2.1.2	Äquivalenzziffernkalkulation	122
2.4.2.1.3	Zuschlagskalkulation	125
2.4.2.1.4	Verrechnungssatzkalkulation	128
2.4.2.1.5	Ratierliche Kalkulation	133
2.4.2.1.6	Kuppelkalkulation	134
2.4.2.2	Kalkulation des Verkaufspreises	137
2.4.2.3	Handelskalkulation	140
2.4.3	Betriebsergebnisrechnung	142
2.4.3.1	Gesamtkostenverfahren	143
2.4.3.2	Umsatzkostenverfahren	146
2.5	Organisation der Kostenrechnung	149
2.6	Ableitung der Herstellungskosten für die Finanzbuchhaltung	152
3	Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	154
3.1	Ziele und Aufgaben	154
3.2	Kostenspaltung	156
3.3	Deckungsbeitragsrechnung als Periodenerfolgsrechnung	161
3.3.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	161
3.3.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	165
3.4	Gewinnschwellenanalyse	170
3.5	Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsrechnung	176
3.5.1	Programmoptimierung	176
3.5.2	Kurzfristige Absatzpreisuntergrenze	181
3.5.3	Zusatzauftrag	186
3.5.4	Verfahrenswahl	191
3.5.5	Wahl zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug	196
4	Plankostenrechnung	198
4.1	Ziele und Aufgaben	198
4.2	Rahmenbedingungen	198
4.3	Ermittlung der Plan- und der Istbeschäftigung	201
4.4	Planung und Kontrolle der Kosten	205
4.4.1	Starre Plankostenrechnung	207
4.4.2	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	209
4.4.3	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis	213
4.4.4	Einfach flexible und mehrfach flexible Plankostenrechnung	217
4.5	Kostenträgerrechnung im System der Plankostenrechnung	219

5	Prozesskostenrechnung	222
5.1	Ziele und Aufgaben	222
5.2	Methodik der Prozesskostenrechnung	224
5.2.1	Analyse und Strukturierung der Tätigkeiten	224
5.2.1.1	Die Teilprozesse innerhalb der Kostenstellen	224
5.2.1.2	Die kostenstellenübergreifenden Hauptprozesse	227
5.2.2	Prozessorientierte Kostenstellenrechnung	228
5.2.3	Prozesskostenverdichtung auf Hauptprozesse	232
5.2.4	Prozessorientierte Kalkulation	233
5.2.5	Prozessorientierte Deckungsbeitragsrechnung	237
5.3	Prozesskostenrechnung und Activity based Costing	239
5.4	Prozess- und Grenzplankostenrechnung im Vergleich	242
6	Zielkostenrechnung (Target Costing)	245
6.1	Ziele und Aufgaben	245
6.2	Methodik der Zielkostenrechnung	246
6.2.1	Bestimmung des Zielverkaufspreises des Produkts	248
6.2.2	Festlegung der Zielkosten des Produkts	249
6.2.3	Zerlegung der Zielkosten auf die Produktkomponenten	251
6.2.3.1	Komponentenmethode	251
6.2.3.2	Funktionenmethode	252
6.2.4	Kontrolle der Zielkostenerreichung	253
6.3	Zielkostenerreichung durch aktives Kostenmanagement	256
7	Lebenszykluskostenrechnung (Life Cycle Costing)	258
7.1	Ziele und Aufgaben	258
7.2	Lebenszyklusphasen mit zugehörigen Kosten und Erlösen	262
7.3	Methodische Grundlagen	264
7.4	Anwendungen der Lebenszykluskostenrechnung	267
7.4.1	Lebenszykluskostenrechnung für Produkte	268
7.4.1.1	Perspektive des Kunden	268
7.4.1.2	Perspektive des Produzenten	272
7.4.2	Lebenszykluskostenrechnung für Investitionsgüter	276
7.5	Ergänzende Instrumente der Lebenszykluskostenrechnung	279
7.6	Verknüpfungen zur traditionellen Kostenrechnung	280
	Literaturverzeichnis	282
	Aufgaben	284
	Klausuren	351
	Lösungen zu den Aufgaben	368
	Lösungen zu den Klausuren	449
	Schlagwortverzeichnis	467