

Inhaltsverzeichnis

Über den Autor	7
Einführung	19
Über dieses Buch	20
Konventionen in diesem Buch	20
Törichte Annahmen über den Leser	21
Was Sie nicht lesen müssen	21
Wie dieses Buch aufgebaut ist	21
Teil I: Die Basics	21
Teil II: Gegenwart: Die Istkosten- und Leistungsrechnung	21
Teil III: Zukunft: Plankosten- und Planleistungsrechnung	22
Teil IV: Noch mehr Systeme und Methoden	22
Teil V: Der Top-Ten-Teil	22
Anhang	22
Symbole, die in diesem Buch verwendet werden	22
Wie es weitergeht	23
Teil I	
Die Basics	23
Kapitel 1	
Internes und externes Rechnungswesen	25
Intern und extern	25
Die Kosten- und Leistungsrechnung	26
Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung	26
Lösungen zu den Übungsaufgaben	28
Kapitel 2	
Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens	31
Ein- und Auszahlungen	31
Immer willkommen: Einzahlungen	31
Muss auch sein: Auszahlungen	33
Die Einnahmen und Ausgaben	35
Die Einnahmen	35
Äußerst unangenehm: Ausgaben	37
Ertrag und Aufwand im externen Rechnungswesen	38
Viel Aufwand	38
Immer gut: Erträge	40

Zur Sache: Kosten und Leistungen	42
Nicht gern gesehen: Die Kosten	42
Die Leistungen	43
Lösungen zu den Übungsaufgaben	46

Kapitel 3

Unterschiedliche Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme **53**

Die unterschiedlichen Kostenbegriffe	53
Beschäftigungsabhängige Kosten	53
Verrechnungsabhängige Kosten	62
Kosten mit unterschiedlicher Herkunft	63
Kosten und Zeiten	64
Lösungen zu den Übungsaufgaben	65

Kapitel 4

Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen **73**

Die Basis: Der Kontenplan	73
Der Aufbau eines Kontenplans	73
Die wichtigsten Kontenrahmen	74
Der Kostenstellenplan	77
Gliederungsmöglichkeiten für die Kostenstellen	77
Tipps für die Kostenstellenbildung	78
Verursacher: Kostenträger	79
Kostenträger definieren	79
Einen Kostenträgerplan erstellen	80
Lösungen zu den Übungsaufgaben	80

Teil II

Gegenwart: Die Istkosten- und Leistungsrechnung **83**

Kapitel 5

Die Kostenartenrechnung **85**

Grundlagen zur Artenrechnung	85
Kosten und Leistungen erfassen	85
Tagesgeschäft: Kosten richtig erfassen	86
Die Möglichkeiten zur Mengenerfassung	86
Den Materialverbrauch bewerten	88
Die Abschreibungen	92
Was zum Anlagevermögen zählt	93
Abschreibungssumme und Nutzungsdauer ermitteln	93
Die Abschreibungsmethode	95

Die kalkulatorischen Zinsen ermitteln und erfassen	98
Die kalkulatorischen Wagnisse	99
Lösungen zu den Übungsaufgaben	100

Kapitel 6

Die Kostenstellenrechnung 113

Aufgaben der Kostenstellenrechnung	113
- Kostenstellenpläne	113
Kostenstellen klassifizieren leicht gemacht	113
BAB – der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens	114
Verfahren zur Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen	116
Kosten mit dem Anbauverfahren verteilen	116
Das Stufenleiterverfahren	118
Das Gleichungsverfahren	119
Das iterative Verfahren	120
Das Gutschrift-Lastschrift-Verfahren	121
Gemeinkostenzuschlagssätze ermitteln	124
Lösungen zu den Übungsaufgaben	125

Kapitel 7

Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung 141

Die Aufgaben der Verrechnungspreise	141
Die verschiedenen Arten von Verrechnungspreisen	142
Marktorientierte Verrechnungspreise	142
Verhandlungsorientierte Verrechnungspreise	143
Kostenorientierte Verrechnungspreise	143
Transferpreise und Dokumentationsvorschriften	146
Lösungen zu den Übungsaufgaben	146

Kapitel 8

Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung 151

Prinzipien der Kostenverteilung	151
Die Divisionskalkulation	153
Die einstufige Divisionskalkulation	153
Die zweistufige Divisionskalkulation	154
Die mehrstufige Divisionskalkulation	154
Die Äquivalenzziffernkalkulation	156
Die Zuschlagskalkulation	159
Die summarische Zuschlagskalkulation	159
Die differenzierende Zuschlagskalkulation	160
Die Maschinensatzkalkulation	163

Die Kalkulation von Kuppelprodukten	165
Kalkulation mit der Restwertmethode	165
Kalkulation mit der Verteilmethode	166
Lösungen zu den Übungsaufgaben	166

Kapitel 9

Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung **181**

Abgrenzung – vom Unternehmens- zum Betriebsergebnis	181
Erfolgsrechnung mit dem Gesamtkostenverfahren	183
Erfolgsrechnung mit dem Umsatzkostenverfahren	185
Lösungen zu den Übungsaufgaben	192

Teil III

Zukunft: Plankosten- und Planleistungsrechnungen **203**

Kapitel 10

Planung und Ist-Erwartung **205**

Am Anfang war das Ziel	205
Die Planungshorizonte	206
Forecast – die Ist-Erwartung	207
Planung und die Kosten- und Leistungsrechnung	207
Planen mit Prognose- und Standardkosten	207
Lösungen zu den Übungsaufgaben	209

Kapitel 11

Die starre Plankostenrechnung **213**

Mechanik der starren Plankostenrechnung	213
Kostenplanung: Planmenge mal Planpreis	213
Verrechnung und Abweichungsanalyse	213
Lösungen zu den Übungsaufgaben	215

Kapitel 12

Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis **217**

Planen mit der flexiblen Plankostenrechnung	217
Die Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung	217
Die Kostenauflösung	218
Die Planung der Beschäftigung und der Kosten	219
Das Kostenverhalten bei Beschäftigungsänderung	220
Die Kostenkontrolle	222
Die Abweichungsanalyse	222
Lösungen zu den Übungsaufgaben	227

Kapitel 13**Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing 235**

Die Grenzplankostenrechnung	235
Die Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung	236
Der Betriebsabrechnungsbogen in der Grenzplankostenrechnung	237
Die Kostenträgerrechnung mit Teilkosten	238
Die Kostenträgerstückrechnung	239
Die Kostenträgerzeitrechnung	239
Kosten- und Erlöskontrolle und Abweichungsanalyse	241
Die Kostenkontrolle	241
Die Erlöskontrolle	242
Break-even-Analysen, Preispolitik und Portfolioentscheidungen	244
Portfolioentscheidungen treffen	244
Preisuntergrenzen ermitteln	245
Die Break-even-Analyse	246
Break-even-Analyse mit mehreren Produkten	247
Lösungen zu den Übungsaufgaben	249

Kapitel 14**Die Fixkostendeckungsrechnung 259**

Erfolgsrechnung in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	259
Retrograd und progressiv kalkulieren	262
Nachkalkulation: Die retrograde Kalkulation	263
Stückkosten ermitteln mit der progressiven Kalkulation	265
Lösungen zu den Übungsaufgaben	266

Kapitel 15**Die relative Einzelkostenrechnung 271**

Das neue Konzept	271
Das Identitätsprinzip	271
Die Bezugsobjekte	272
Die Grundrechnung	273
Die Kostenkategorien	273
Die Grundrechnung mit dem Kostensammelbogen	274
Die Auswertungsrechnungen	275
Deckungsbeiträge und Portfolioentscheidungen	275
Erfolgsrechnung und Kontrolle	277
Lösungen zu den Übungsaufgaben	280

Kapitel 16

Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung **285**

Der Zeitpuls fliegt – die Prozesskostenrechnung folgt	285
Die Kostenprozessrechnung	285
Prozesse suchen und bilden	286
Kostentreiber suchen	286
Die Kostenträgerrechnung	287
Lösungen zu den Übungsaufgaben	292

Teil IV

Noch mehr Systeme und Methoden **297**

Kapitel 17

Kostenmanagement mit Behavioral Accounting **299**

Verhaltenswirkungen von Informationen und Vorgaben	299
Slacks – stille Reserven	300
Indizien und Indikatoren für stille Reserven	300
Verhalten kontrollieren	301
Wirksame Kontrollen durchführen	301
Lösungen zu den Übungsaufgaben	301

Kapitel 18

Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell **303**

Das Principal-Agent-Modell	303
Informationsasymmetrien	304
Hidden Characteristics	304
Hidden Information	304
Hidden Action	305
Hidden Intention	305
Die Suche nach dem optimalen Vertrag	305
Nutzen und Risiken	306
Die richtigen Leistungsanreize auswählen	306
Lösungen zu den Übungsaufgaben	309

Kapitel 19

Target Costing von oben und unten betrachtet **313**

Inhalt des Target Costing	313
Zielkostensuche – top-down und bottom-up	313
Continuous Improvement	319
Lösungen zu den Übungsaufgaben	320

Kapitel 20

Life Cycle Costing

325

Das Ziel der Lebenszyklusrechnung	325
Der Produktlebenszyklus	325
Ein- und Auszahlungen, Kapitalwert und Amortisationszeitpunkt	326
Unterschiedliche Preisstrategien in der Marktphase	332
Lösungen zu den Übungsaufgaben	332

Kapitel 21

Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden

337

Die Gemeinkostenwertanalyse	337
Die Vorbereitungsphase	338
Die Analysephase	338
Die Entscheidungsphase	339
Die Realisierungsphase	340
Zero-Base-Budgeting	340
Die Vorbereitungsphase: Ziele setzen	341
Phase II: Die erste Hauptphase	341
Phase III: Die zweite Hauptphase	344
Weitere Budgetierungsmethoden	344
Beyond Budgeting	345
Better Budgeting	345
Lösungen zu den Übungsaufgaben	346

Teil V

Der Top-Ten-Teil

353

Kapitel 22

Zehn Tipps zur Kostensenkung

355

Klein, aber fein – der Dienstwagen	355
Überflüssige Arbeiten einstellen	356
Nicht so pingelig sein – Arbeiten abspecken	356
Alle Verträge überprüfen	357
Working Capital Management	357
Abos kündigen	358
Mehr Mut zum Risiko – Selbstbeteiligung erhöhen	358
Mietkosten senken	359
Energiekosten senken	359
Sonderwünsche ablehnen	359

Kapitel 23

Zehn wichtige Webseiten	361
Xing	361
Controllerspielwiese	361
Controllerverein	362
Competence-Site	362
Business-Wissen	362
Controllingportal	362
Handelsblatt	363
Wikipedia	363
Gruenderlexikon	363
Wirtschaftslexikon24	363
Stichwortverzeichnis	365