

Inhaltsverzeichnis

Aufgabe Lösung

Vorwort zur 2. Auflage	V
Vorwort zur 1. Auflage	VII

A. Einzelaufgaben	1
1 Jahresabschluss bei der SchokoLaden GmbH	1 45
2 Cashflow bei der Blindflug AG: Den Kapitalfluss derivativ ermitteln	3 49
3 Erstellen einer Kapitalflussrechnung auf Basis von Bilanz und GuV	5 51
4 Liquiditätsanalyse bei der Hinterwäldler AG	7 53
5 Die Vollkostenrechnung zur Produktkalkulation in der Weihnachtsbäckerei ..	9 56
6 Ergebnisanalyse in der Schrauben- und Dübelfabrik anhand der Deckungs- beitragsrechnung	11 60
7 Prozesskostenrechnung bei der Amazing Ltd.	15 66
8 Zeig mir Deinen Jahresabschluss, und ich sag Dir, wer Du bist	18 70
9 CFROI und CVA im Konzern	21 74
10 Das DuPont System of Financial Control zum Vergleich der Regional- gesellschaften der Energie AG	23 77
11 Verrechnungspreise bei der Solaranlagen AG	24 80
12 Budgetierung bei der KoRoVa Studentenbar	26 84
13 Break-Even-Analyse zweier neuer Produkte bei der Möbel & Lifestyle GmbH ..	28 87
14 Abweichungsanalyse bei der Racing GmbH mittels flexibler Plankosten- rechnung auf Vollkostenbasis.	29 89
15 Investitionsentscheidung der Cannelloni Pizza GmbH – die Pay-off-Methode ..	31 92
16 Kapitalwertmethode und IRR zur Bewertung zweier Investitions- alternativen bei der Corretti Eis GmbH	33 95
17 Target Costing – das neue Netbook der Nerd iT.	35 99
18 Effizienzvergleich durch internes Benchmarking von Prozessabläufen	39 103
19 Die BCG-Portfolio Matrix: Portfolioanalyse bei der Blindflug AG	43 115
B. Fallstudie X-presso AG	117
Arbeitshinweise zur X-presso Fallstudie	117
Der Konzern: Die X-presso AG und ihre Töchter	118
Fallstudieneinheiten	130
1 Die Kapitalflussrechnung zur Analyse von Finanzmittelherkunft und -verwendung	130 156
2 Das Zusammenspiel von Menge, Kosten und Preis – die Break-Even- Analyse auf Basis der Deckungsbeitragsrechnung	131 161
3 Eigen- oder Fremdfertigung – Kostenrechnung zur Fundierung von Programmentscheidungen	133 167
4 Die Prozesskostenrechnung	136 178
5 Der ROCE zur Analyse der wirtschaftlichen Situation	140 183

6	CFROI und CVA zur Bewertung des Markteintritts in China	140	186
7	Ermittlung von Verrechnungspreisen für das Chinageschäft	142	193
8	Planung und Budgetierung der Fertigungskosten	144	200
9	Lohnt sich die Investition in eine zusätzliche Kaffeemühle?	146	208
10	Target Costing zur Entwicklung der neuen Yippie-Line-Kapselmaschinen	147	213
11	Senkung des Materialeinsatzes durch Benchmarking der Produktionsprozesse	149	218
12	Strategieimplementierung mittels Balanced Scorecard	152	224
13	Die BCG-Portfolio-Matrix zur Entwicklung der langfristigen Produktstrategie	153	230

C.	X-presso Case Study	237	
	The Group: X-presso AG and its subsidiaries	238	
	Assignments	250	
1	Using a cash flow statement to analyze the sources and application of funds	250	276
2	Cost-volume-profit analysis for the new yuppie line coffee capsule machines	251	281
3	In-house vs. external manufacturing – using cost accounting for program decisions	253	287
4	Quantifying order processing costs through activity based costing	256	298
5	Using ROCE to analyze the financial state	260	302
6	Using CFROI and CVA to evaluate China market entry	260	305
7	Calculating transfer prices for the Chinese business	262	312
8	Forecasting and budgeting for the 2009 financial year	264	319
9	Does the investment in a new coffee grinder pay off?	266	327
10	Using target costing to develop the new yuppie line capsule machine	267	331
11	Reducing total material spending by benchmarking wastage against the competition	269	336
12	Fostering strategy implementation in the commercial customer segment using the Balanced Scorecard	272	342
13	The BCG portfolio matrix: Revising the long-term product strategy	273	348

D.	Praxisfälle	355	
1	Praxisfall der Ernst & Young GmbH zur Thematik HGB vs. IFRS	355	361
2	Praxisfall der HUGO BOSS AG zur Nutzung der Deckungsbeitrags- rechnung für die Geschäftssteuerung	369	373
3	Praxisfall der GARDENA GmbH zur Prozesskostenrechnung	384	387
4	Praxisfall der Bayer AG zur Beurteilung und Steuerung der Geschäfts- entwicklung mit Hilfe finanzieller Kennzahlen	391	394
5	Praxisfall der SternStewart & Co. GmbH zum Thema Wertorientiertes Management	400	404

		Aufgabe	Lösung
6	Praxisfall der Henkel AG zum Thema Verrechnungspreise	413	415
7	Praxisfall der Nestlé S. A. zum Thema Planung und Budgetierung	420	424
8	Praxisfall der Deutschen Lufthansa AG zum Investitionscontrolling	430	434
9	Praxisfall der Volkswagen AG zum Target Costing	443	452
10	Praxisfall der Daimler AG zum Thema Benchmarking	457	460
11	Die Balanced Scorecard bei der Südostbayernbahn, einer Tochter der Deutschen Bahn AG	465	469
12	Praxisfall der Boston Consulting Group zur Portfolioanalyse	472	476
	Zu den Autoren		483