

Inhalt

Vorwort	9
1 Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Rechnungswesen für Pflegekräfte	10
1.1 Einleitung	10
1.2 Allgemeine und spezielle Betriebswirtschaftslehre	10
2 Spezielle Zweige der Betriebswirtschaftslehre	12
2.1 Definition »Betrieb«	12
2.2 Definition »Corporate Identity«	13
3 Das ökonomische Prinzip	15
4 Führungsbefugnisse als betriebswirtschaftliche Grundlage	16
5 Der Doppelcharakter der menschlichen Arbeit	17
6 Finanzierung/Investition	18
6.1 Unterscheidung der Finanzierungsarten	18
6.1.1 Eigenfinanzierung	18
6.1.2 Fremdfinanzierung	18
6.2 Investitionsarten	20
6.3 Zusammenhang von Investition und Finanzierung	20
7 Unternehmensformen	21
7.1 Rechtsformen privater Betriebe	21
7.1.1 Einzelunternehmen	21
7.1.2 Gesellschaftsunternehmen	22
8 Schwerpunkte der Personalarbeit aus betriebswirtschaftlicher Sicht	29
8.1 Personalmanagement	29
9 Arbeitsentgelt	31
9.1 Formen der Entlohnung	31
9.1.1 Zeitlohn	31
9.1.2 Akkordlohn	31

9.1.3	Prämienlohn	32
9.1.4	Gewinn- und Erfolgsbeteiligung	32
10	Materialwirtschaft	34
10.1	Disposition	34
10.2	Einkauf	34
10.3	Lagerung	34
10.4	Grundsatzaufgaben der Materialwirtschaft	35
11	Grundfunktionen der Führung/Unternehmensführung .	36
11.1	Das Controlling	37
11.2	Die Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA)	37
12	Erfolgsmaßstäbe für das betriebliche Wirtschaften	41
12.1	Kostenwirtschaftlichkeit	41
12.2	Sparsamkeit	42
12.3	Produktivität	42
12.4	Rentabilität	43
12.5	Effizienz und Effektivität	43
12.6	Liquidität	44
12.6.1	Liquiditätsplanung	44
13	Gesetzliche Grundlagen der Pflegeversicherung aus betriebs- wirtschaftlicher Sicht	46
13.1	Auszüge aus dem Pflegeversicherungsgesetz	47
13.2	Sicherstellungsauftrag	48
13.3	Versorgungsvertrag	48
13.4	Versorgungsauftrag	48
14	Buchführungspflichten der Pflegeeinrichtungen	49
14.1	Die Pflege-Buchführungsverordnung	49
14.2	Kontenrahmen laut Pflegebuchführungsverordnung	55
14.3	Anwendung und Befreiung	67
14.4	Was ist ein Versorgungsvertrag?	69
14.5	Wer ist von den Vorschriften der PBV befreit?	70
14.6	Geschäftsjahr	71
14.7	Inkrafttreten und Übergangsvorschriften	71
15	Buchführungssysteme	72
15.1	Die kaufmännische Buchführung	72
15.1.1	Einfache Buchführung	72

15.1.2	Die doppelte Buchführung	74
15.1.3	Aufgaben der doppelten Buchführung	75
15.1.4	Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung	76
15.1.5	Die kameralistische Buchführung	76
16	Die Bilanz	77
16.1	Änderung der Bilanz durch Geschäftsvorfälle	78
16.1.1	Betriebsvermögensumschichtungen	78
16.2	Grundsätze einer ordnungsgemäßen Bilanzierung	80
17	Inventur und Inventar	81
17.1	Zeitnahe Inventur	81
17.2	Stichprobeninventur	82
17.3	Permanente Inventur	82
17.4	Zeitlich verlegte Inventur	82
17.5	Gruppenbewertung	82
17.6	Festbewertung	82
18	Externes Rechnungswesen	83
18.1	Jahresabschluss	83
18.2	Buchhaltung	83
18.3	Fragen an die Bilanz	83
19	Internes Rechnungswesen	85
19.1	Grundlagen	85
19.2	Leistungsrechnung	86
19.3	Kostenrechnung	88
19.3.1	Unterscheidungsmerkmale der Kosten	91
20	Abschreibungen (AfA = Absetzung für Abnutzung)	94
20.1	Lineare Abschreibung	95
20.2	Degressive Abschreibung	95
20.3	Progressive Abschreibung	96
20.4	Variable Abschreibung	97
21	Mustergeschäftsjahr: Von der Eröffnungsbis zur Schlussbilanz	98
22	Öffentlichkeitsarbeit	105
22.1	Interne Öffentlichkeitsarbeit	106
22.2	Externe Öffentlichkeitsarbeit	107

23	Marketing	108
23.1	Ziel	108
23.2	Aktivitäten	108
23.3	Überwachung	108
Literatur		109
Register		110