

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	9
<b>1 Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Rechnungswesen für Pflegekräfte</b> .....	10
1.1 Einleitung .....	10
1.2 Allgemeine und spezielle Betriebswirtschaftslehre .....	10
<b>2 Spezielle Zweige der Betriebswirtschaftslehre</b> .....	12
2.1 Definition »Betrieb« .....	12
2.2 Definition »Corporate Identity« .....	13
<b>3 Das ökonomische Prinzip</b> .....	15
<b>4 Führungsbefugnisse als betriebswirtschaftliche Grundlage</b> .....	16
<b>5 Der Doppelcharakter der menschlichen Arbeit</b> .....	17
<b>6 Finanzierung/Investition</b> .....	18
6.1 Unterscheidung der Finanzierungsarten .....	18
6.1.1 Eigenfinanzierung .....	18
6.1.2 Fremdfinanzierung .....	18
6.2 Investitionsarten .....	20
6.3 Zusammenhang von Investition und Finanzierung .....	20
<b>7 Unternehmensformen</b> .....	21
7.1 Rechtsformen privater Betriebe .....	21
7.1.1 Einzelunternehmen .....	21
7.1.2 Gesellschaftsunternehmen .....	22
<b>8 Schwerpunkte der Personalarbeit aus betriebswirtschaftlicher Sicht</b> .....	29
8.1 Personalmanagement .....	29
<b>9 Arbeitsentgelt</b> .....	31
9.1 Formen der Entlohnung .....	31
9.1.1 Zeitlohn .....	31
9.1.2 Akkordlohn .....	31

9.1.3	Prämielenlohn . . . . .	32
9.1.4	Gewinn- und Erfolgsbeteiligung . . . . .	32
<b>10</b>	<b>Materialwirtschaft</b> . . . . .	34
10.1	Disposition . . . . .	34
10.2	Einkauf . . . . .	34
10.3	Lagerung . . . . .	34
10.4	Grundsatzaufgaben der Materialwirtschaft . . . . .	35
<b>11</b>	<b>Grundfunktionen der Führung/Unternehmensführung</b> . . . . .	36
11.1	Das Controlling . . . . .	37
11.2	Die Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) . . . . .	37
<b>12</b>	<b>Erfolgsmaßstäbe für das betriebliche Wirtschaften</b> . . . . .	41
12.1	Kostenwirtschaftlichkeit . . . . .	41
12.2	Sparsamkeit . . . . .	42
12.3	Produktivität . . . . .	42
12.4	Rentabilität . . . . .	43
12.5	Effizienz und Effektivität . . . . .	43
12.6	Liquidität . . . . .	44
12.6.1	Liquiditätsplanung . . . . .	44
<b>13</b>	<b>Gesetzliche Grundlagen der Pflegeversicherung aus betriebs- wirtschaftlicher Sicht</b> . . . . .	46
13.1	Auszüge aus dem Pflegeversicherungsgesetz . . . . .	47
13.2	Sicherstellungsauftrag . . . . .	48
13.3	Versorgungsvertrag . . . . .	48
13.4	Versorgungsauftrag . . . . .	48
<b>14</b>	<b>Buchführungspflichten der Pflegeeinrichtungen</b> . . . . .	49
14.1	Die Pflege-Buchführungsverordnung . . . . .	49
14.2	Kontenrahmen laut Pflegebuchführungsverordnung . . . . .	55
14.3	Anwendung und Befreiung . . . . .	67
14.4	Was ist ein Versorgungsvertrag? . . . . .	69
14.5	Wer ist von den Vorschriften der PBV befreit? . . . . .	70
14.6	Geschäftsjahr . . . . .	71
14.7	Inkrafttreten und Übergangsvorschriften . . . . .	71
<b>15</b>	<b>Buchführungssysteme</b> . . . . .	72
15.1	Die kaufmännische Buchführung . . . . .	72
15.1.1	Einfache Buchführung . . . . .	72

15.1.2	Die doppelte Buchführung .....	74
15.1.3	Aufgaben der doppelten Buchführung .....	75
15.1.4	Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung .....	76
15.1.5	Die kameralistische Buchführung .....	76
<b>16</b>	<b>Die Bilanz .....</b>	<b>77</b>
16.1	Änderung der Bilanz durch Geschäftsvorfälle .....	78
16.1.1	Betriebsvermögensumschichtungen .....	78
16.2	Grundsätze einer ordnungsgemäßen Bilanzierung .....	80
<b>17</b>	<b>Inventur und Inventar .....</b>	<b>81</b>
17.1	Zeitnahe Inventur .....	81
17.2	Stichprobeninventur .....	82
17.3	Permanente Inventur .....	82
17.4	Zeitlich verlegte Inventur .....	82
17.5	Gruppenbewertung .....	82
17.6	Festbewertung .....	82
<b>18</b>	<b>Externes Rechnungswesen .....</b>	<b>83</b>
18.1	Jahresabschluss .....	83
18.2	Buchhaltung .....	83
18.3	Fragen an die Bilanz .....	83
<b>19</b>	<b>Internes Rechnungswesen .....</b>	<b>85</b>
19.1	Grundlagen .....	85
19.2	Leistungsrechnung .....	86
19.3	Kostenrechnung .....	88
19.3.1	Unterscheidungsmerkmale der Kosten .....	91
<b>20</b>	<b>Abschreibungen (AfA = Absetzung für Abnutzung) .....</b>	<b>94</b>
20.1	Lineare Abschreibung .....	95
20.2	Degressive Abschreibung .....	95
20.3	Progressive Abschreibung .....	96
20.4	Variable Abschreibung .....	97
<b>21</b>	<b>Mustergeschäftsjahr: Von der Eröffnungs- bis zur Schlussbilanz .....</b>	<b>98</b>
<b>22</b>	<b>Öffentlichkeitsarbeit .....</b>	<b>105</b>
22.1	Interne Öffentlichkeitsarbeit .....	106
22.2	Externe Öffentlichkeitsarbeit .....	107

**Inhalt**

<b>23</b>	<b>Marketing</b>	108
23.1	Ziel	108
23.2	Aktivitäten	108
23.3	Überwachung	108
<b>Literatur</b>		109
<b>Register</b>		110