

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
Einleitung und Danksagung	13
Ausgangslage und Zielsetzung	14
Was es schon gibt und was nicht	14
Ziel dieses Buches	16
Ziele für die fünfte Auflage	17
Zielgruppen und Vorgehen	18
Das Musterunternehmen	18
Zielgruppen	19
Vorgehen und Konventionen	21
Danksagung	22
1 Project für Projektleiter	23
Initiierungsprozesse	27
Planungsprozesse	34
Inhalt und Umfang definieren sowie Projektstrukturplan erstellen	34
Vorgänge festlegen, Vorgangsfolge festlegen, Ressourcen für Vorgänge schätzen, Vorgangsdauer schätzen und Terminplan entwickeln	40
Kosten schätzen und Budget festlegen	60
Risikomanagement planen	66
Projektmanagementplan entwickeln	70
Ausführungsprozesse	76
Kommunikation managen	77
Projektarbeit lenken und managen	78
Überwachungs- und Steuerungsprozesse	86
Projektarbeit überwachen und steuern	86
Integrierte Änderungssteuerung durchführen	96
Abschließende Prozesse	97
Beschaffung abschließen	97
Projekt oder Phase abschließen	97
2 Project für Projektmitarbeiter	101
Ausführungsprozesse	104
Terminanfragen annehmen	104
Vorgangsabhängigkeiten prüfen	106
Terminüberschneidungen feststellen	108
Terminanfrage ablehnen	110
Vorgang für aktuellen Tag ermitteln	112

Terminänderungen und -absagen bearbeiten	114
Überwachungs- und Steuerungsprozesse	118
Fortschritt zurückmelden und Genehmigung oder Ablehnung vom Projektleiter (Status-Manager) bearbeiten	118
Mehraufwand, Überstunden oder Probleme zurückmelden	124
Minderaufwand für Rest-Aufwand zurückmelden	129
Verzögerten Anfang, Unterbrechungen der Arbeit und Rest-Arbeiten zurückmelden ...	129
Vertretung zurückmelden	135
Abwesenheit durch Urlaub, Krankheit oder andere nicht projektbezogene Tätigkeiten zurückmelden	137
Arbeitszeittabelle an Ressourcen-Manager absenden und nachträglich korrigieren	137
Abschließende Prozesse	138
Vorgänge formell abschließen	139
Dokumentation abschließen	139
3 Project für Ressourcenmanager	143
Unterstützung des Projektleiters	145
Planungsprozesse	145
Ausführungsprozesse	148
Überwachungs- und Steuerungsprozesse	157
Abschließende Prozesse	158
Management des Ressourcenpools	158
Informationen über den Ressourcenpool pflegen	158
Management der Ressourcen	166
Notwendigkeit für Umdisponierungen erkennen	167
Ressourcen umdisponieren	175
Management von Abwesenheitszeiten und anderen nicht projektbezogenen Zeiten	176
Als Stellvertreter agieren	177
Urlaub und Urlaubsantrag	177
Krankheit und Krankmeldung	178
Weiterbildung	178
Marketing, insbesondere Werbung und PR-Arbeit	178
Linientätigkeiten	179
4 Project für Führungskräfte und Controller	183
Define Portfolio	187
Komponenten identifizieren	188
Komponenten kategorisieren und bewerten	193
Komponenten auswählen	196
Optimize Portfolio	198
Vorbereitungen	199
Portfolioanalyse	205
Szenarioanalyse	212
Authorize Portfolio	225
Provide Portfolio Oversight	226
Abweichungsanalyse zum Kontrollzeitpunkt	227
Abweichungsanalyse zum Fertigstellungszeitpunkt	231

5	Lösungen zu speziellen Fragestellungen	235
	Terminmanagement	236
	Vorgänge im Datumsformat YYYY-MM-DD darstellen	236
	Kalenderwochen für Vorgänge anzeigen	242
	Einfache zeitlich angeordnete Netzplanansicht erstellen	244
	Geschätzte Dauer für Vorgänge verwenden	249
	Stichtage und Pufferzeiten von Vorgängen darstellen	250
	Vorgänge von Hand kritisch darstellen	252
	Vorgänge komplett verschieben	254
	Vorgänge ohne Verknüpfung filtern	255
	Vorgänge von heute oder nächster Woche filtern	256
	Formeln für Fortschrittskontrolle von Vorgängen	261
	Formeln für den Vergleich von Datumswerten von Vorgängen	263
	Codes mit der Switch-Funktion automatisch berechnen lassen	264
	Hammock Tasks (Hängemattenvorgänge) einfügen	269
	Projektversionen vergleichen	272
	Ressourcenmanagement	274
	Gruppierte Auswahllisten mit Verantwortlichen zuordnen	275
	Externe Vorgänge in einer anderen Schriftfarbe darstellen	278
	Ressourcen farblich unterschiedlich darstellen	280
	Kostenmanagement	283
	Budgetierung	283
	Deckungsbeitrag für das Projekt ermitteln	286
	Multiprojektmanagement	291
	Projekte in einer Multiprojektübersicht zusammenführen	292
	Teilprojekt in ein bestehendes Hauptprojekt einfügen	295
	Lieferumfänge (Deliverables) und Abhängigkeiten	296
	Berichtswesen	301
	Berichtswesen für Einzelprojekte mit integrierten Berichten von Project	302
	Berichtswesen für Einzelprojekte mit grafischen Berichten von Project	311
	Projektübergreifendes Berichtswesen mit dem Business Intelligence Center von Project Web App	319
6	Project für Berater	351
	Definitionsphase	354
	Entwurfsphase	356
	Prototypphase	357
	Pilotphase	358
	Einführungsphase	359
	Optimierungsphase	360
7	Project für Trainer	363
	Definitionsphase	365
	Entwurfsphase	365
	Ermitteln des Qualifizierungsbedarfs	365
	Gestaltung der Qualifizierung	366
	Evaluation der Qualifizierung	367
	Prototypphase	368

Pilotphase	368
Einführungsphase	368
Optimierungsphase	369
8 Installation	371
Project Server 2013 installieren	372
Voraussetzungen und Vorbereitungen überprüfen	373
Basisinstallation	374
Excel Services, Secure Store Service und PerformancePoint Service-Anwendung konfigurieren	398
SQL Server Analysis Services-Clientkomponenten installieren und konfigurieren	415
Workflowmanagement installieren und konfigurieren	417
Project Server-Berechtigungsmodus einrichten	426
Project Professional 2013 installieren	427
Manuelle Einzelplatzinstallation	428
Zentrale Softwareverteilung	431
Besonderheiten bei der Installation auf einem Terminalserver	431
9 Konfiguration und Dokumentation	433
Startkonfiguration	434
Zugriff einrichten	434
Ressourcen anlegen	441
Projekte anlegen	446
Clienteneinstellungen	452
Ansichtsoptionen	455
Allgemeine Optionen und Optionen für Planungs-Assistent	455
Bearbeitungsoptionen	455
Kalenderoptionen	456
Terminplanoptionen	456
Berechnungsoptionen	456
Dokumentprüfungsoptionen	456
Speicheroptionen	457
Project Web App-Optionen	457
Optionen für Menüband und Symbolleiste für Schnellzugriff	457
Internetoptionen	458
Projekteinstellungen	458
Kalender	459
Benutzerdefinierte Felder und Nachschlagetabellen	460
Ansichten	483
Tabellen	488
Druckeinstellungen	490
Filter/Sortierungen/Gruppierungen	491
Optionen	495
Projektvorlagen und Sonderprojekte	497
Ressourceneigenschaften/Unternehmensressourcenpool	499
Struktur der Ressourceneigenschaften	499
Ressourcen anlegen	499
Ressourceneigenschaften festlegen	505

Servereinstellungen in Project Web App-Einstellungen	508
Persönliche Einstellungen	509
Enterprise-Daten	510
Warteschlangen- und Datenbankverwaltung	510
Aussehen und Verhalten	512
Zeit- und Vorgangsverwaltung	526
Betriebsrichtlinien	543
Workflow- und Projektdetailseiten	547
Sicherheit	585
PWA-Einstellungen in der SharePoint-Zentraladministration	596
Warteschlangen- und Datenbankverwaltung	597
Betriebsrichtlinien	609
Workflow- und Projektdetailseiten	614
Weitere Einstellungen in der Zentraladministration und PowerShell-Befehle	615
10 Problemlösung und Wartung	617
Voraussetzungen und Problemanalyse bei der Installation	618
Project	618
Project Server	622
Wartungsaufgaben beim Betrieb	625
Problemanalyse und -behebung in Project	625
Problemanalyse und -behebung in Project Server	629
Versionskontrolle in Project und Project Server	635
Sicherung und Wiederherstellung	640
Sicherung	641
Wiederherstellung	645
11 VBA-Tutorium	651
Standardaufgaben in Project mit VBA	653
Das Project-Objektmodell	653
Das <i>Application</i> -Objekt	654
Das <i>Project</i> -Objekt	662
Die <i>ActiveProject</i> -Eigenschaft	664
Das <i>Task</i> -Objekt	678
Ansichten, Filter und Wertelisten	688
Spezielle Aufgaben in VBA	691
12 VBA-Beispielanwendungen	699
Project-Vorgänge in Outlook exportieren	700
Übersicht über die Anwendung	700
Neues Symbol in Project beim Öffnen darstellen	700
Dialogfeld <i>UserForm</i> für den Datenaustausch bereitstellen	701
Project-Vorgänge als Outlook-Termine exportieren	703
Project-Vorgänge als Outlook-Aufgaben exportieren	705
Project-Vorgänge als Outlook-Notizen exportieren	706
Zusammenfassung	708

PowerPoint-Präsentation aus Project erstellen	708
Übersicht über die Anwendung	709
PowerPoint starten und Präsentation mit Folie erstellen	709
Überschriften erstellen	710
Zeitskala berechnen und erstellen	711
Balkendiagramm und Tabelle füllen	714
13 Erweiterungen	717
Allocatus	718
Plan wird erstellt, gedruckt und nicht mehr aktualisiert	718
Akzeptanz der Standardfunktionen weiter verbessern	718
Allocatus vereinfacht die Planung und Steuerung	719
Funktionsweise von Allocatus	719
Architektur und Voraussetzungen von Allocatus	721
Bessere und schnellere Informationen mit weniger Aufwand	722
WBS Chart Pro	723
A Literaturverzeichnis	725
B Begleitdateien zum Buch	727
Beispieldateien aus Kapitel 6	728
Beispieldateien aus Kapitel 11	728
Beispieldateien aus Kapitel 12	728
 Stichwortverzeichnis	 729