

Inhalt

Warum Sie den Deckungsbeitrag kennen müssen	5
■ Was bedeutet Deckungsbeitrag?	6
■ Welche Vorteile hat die Deckungsbeitragsrechnung?	10
■ Was sagt die Deckungsbeitragsrechnung aus?	17
Einstieg in die Kostenrechnung	19
■ Warum eine Kostenrechnung?	20
■ Was zeigt die Kosten- und Leistungsrechnung?	24
■ Was Sie über die Kostenartenrechnung wissen sollten	27
■ Die Kostenstellenrechnung sucht nach Verursachern	32
■ Kostenträgerrechnung – was kostet wie viel?	35
■ Kalkulieren – die ersten Schritte	36
■ Die Ansätze der Teilkostenrechnung	43
■ Wie Sie fixe und variable Kosten trennen	48
Von der einstufigen zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	57
■ Entscheidungshilfe Gewinnschwelle	58
■ Deckungsbeiträge vergleichen	61
■ Kalkulation im Handel	64
■ Wie kalkulieren Dienstleister?	68
■ Mit der direkten Produktrentabilität steuern	70
■ Wie Sie das Ganze im Blick behalten – die mehrstufige DBR	72

Entscheidungen treffen mit dem Deckungsbeitrag	79
■ Was ist Ihr Kunde wert?	80
■ Was tun, wenn sich die Zahlen ändern?	82
■ Was tun, wenn der Deckungsbeitrag negativ ist?	89
■ Was tun bei Engpässen?	92
■ „Make or buy“ mit dem Deckungsbeitrag lösen	97
Die GuV-Rechnung nach dem Deckungsbeitragskonzept	105
■ Worüber die Leistungsrechnung Auskunft gibt	106
■ Gewinnermittlung nach dem Gesamtkostenverfahren	107
■ Gewinnermittlung nach dem Umsatzkostenverfahren	115
■ Wie lässt sich der Gewinn steuern?	120
■ Stichwortverzeichnis	124