
Inhaltsverzeichnis

Teil I	Lean Logistics – Hintergründe, Entwicklungen und Trends	1
1	20 Jahre Lean: Persönliche Erfahrungen eines Managers. Stephan Gierszewski	3
2	Entwicklungsströme und Trends in der schlanken Prozessgestaltung Julia Boppert, Marc Lügger und Janina Durchholz	11
3	Lean Logistics im Wandel – neue Aufgaben, Partner und Rahmenbedingungen Julia Boppert, Janina Durchholz und Willibald A. Günthner	27
Teil II	Der Weg zu schlanken Prozessen: Ein Vorgehensmodell	35
4	In vier Stufen zu einer schlanke Logistik – das LEAN:log-Phasenmodell Eva Klenk	37
5	Zehn Leitlinien für schlanke Logistik Janina Durchholz	43
6	Bewertung von Logistiksystemen Jürgen Grinninger	59
Teil III	Emotionalisierung – die Grundlage für Veränderung schaffen	69
7	Vor der Lean-Einführung: Aufgaben, Zielsetzungen und Ergebnisse Julia Boppert	71
8	Emotion ist Trumpf – Mitarbeiter für Veränderung begeistern Julia Boppert	87
9	Einführung des Meiller-Produktionssystems: Schwierigkeiten, Hürden und Erfolge Stephan Dichtl	97
10	Erfahrungsbericht zur weltweiten Einführung des KNPS Bernd Strohmeier und Jörg Breidenbach	111

Teil IV Status Quo und Planung schlanker Prozesse	117
11 Ist-Analyse und Planung: Aufgaben, Zielsetzungen und Ergebnisse.....	119
Janina Durchholz	
12 Durchgängige Methodenanwendung zur Analyse und Planung schlanker Logistikprozesse	129
Eva Klenk	
13 Logistikorientierte Wertstromanalyse	135
Tobias Knössl	
14 Wertstromdesign für die Logistik – ein Planungsleitfaden	145
Janina Durchholz	
15 Vom Soll-Wertstrom zur Umsetzung – Auslegungsverfahren zur Ausgestaltung und Dimensionierung logistischer Prozessbausteine am Beispiel Produktionssupermarkt	163
Eva Klenk	
16 Schlankes Schnittstellendesign in Theorie und Praxis	177
Tobias Knössl	
17 Unterstützung schlanker Logistik-Prozessgestaltung mit Hilfe eines Simulationstools	191
Tobias Staab	
18 Herausforderung eines Logistikdienstleisters: DB Schenker auf dem Weg zu Exzellenz	201
Alfred Endörfer	
19 Umsetzung neuer Prozesse im Brose-Werk Tschechien – ein Erfahrungsbericht	213
Michael Werner Daniel	
20 Ein Produktionssystem im administrativen Bereich	227
Kirstin Reblin	
Teil V Realisierung und Umsetzung schlanker Prozesse	237
21 Bei der Umsetzung: Aufgaben, Zielsetzungen und Ergebnisse	239
Jürgen Grinninger und Johannes Schweizer	
22 Der Mensch im Mittelpunkt – Nutzung des intellektuellen Kapitals im schlanken Unternehmen	251
Julia Boppert	
23 Herausforderungen und Hürden bei der Lean-Implementierung	263
Florian Meindl	

24 Synchroner Logistik im BMW-Werk 2.1	271
Thomas Wiech und Julia Boppert	
25 Lean Logistics in der Traktorenproduktion.	281
Tobias Rinza	
26 Schlanke Materialversorgungsprozesse am Beispiel eines Nutzfahrzeugherstellers.	293
Sebastian Meißner	
Teil VI Verbesserung zum Standard machen – der kontinuierliche Verbesserungsprozess	305
27 Im laufenden Betrieb: Aufgaben, Zielsetzungen und Ergebnisse	307
Jürgen Grinninger und Kilian Krempel	
28 Lean – eine Reise	317
Kirstin Reblin	
29 Kontinuierliche Verbesserung als „heißer Kern“ eines schlanken Produktionssystems	323
Thomas Wiech	
30 Leben mit Unsicherheit – tägliche Herausforderungen im KVP	333
Julia Boppert	
Sachverzeichnis	343
Autorenverzeichnis	349