

Inhalt

| | |
|---|-----------|
| Zur Systematik des Buches | 8 |
| Projektmanagement-Prozess | 8 |
| Vorgangsweise, Methoden und Instrumente | 8 |
| Meetings und Sitzungen | 8 |
| Verantwortung und Mitarbeit | 8 |
| | |
| Projektmanagement | |
| Selbstorganisation und Selbstverantwortung | 11 |
| Zielgerichtete Planung | 11 |
| Interdisziplinarität | 11 |
| Soziale Kompetenzen | 11 |
| | |
| Was ist ein Projekt?..... | 12 |
| | |
| Was ist Projektmanagement? | 12 |
| | |
| Der Ablauf eines Projekts | 12 |
| | |
| Projektvorbereitung (Projektbeauftragungs-Prozess) | |
| | |
| Team und Teamarbeit | 16 |
| Was ist eine Gruppe? | 16 |
| Was ist ein Team? | 16 |
| <i>Projektarbeit ist Teamarbeit</i> | 16 |
| <i>Echte und unechte Teamarbeit.....</i> | 17 |
| <i>Phasen der Teamentwicklung</i> | 17 |
| | |
| Ideen sammeln. Wie findet man ein Thema? | 18 |
| Brainstorming | 18 |
| Provokation | 20 |
| Collective-Notebook (Der gemeinsame Notizblock) | 20 |
| Walt Disney-Methode | 20 |
| Mindmapping | 22 |
| | |
| Meetings und Besprechungen..... | 24 |
| Wie organisiere ich ein Meeting? | 24 |
| | |
| Es muss nicht gleich ein Projekt sein. Die Projektwürdigkeitsanalyse | 26 |
| Neuartigkeit | 26 |
| Beteiligte Personen und Institutionen | 26 |
| Laufzeit | 26 |
| Arbeitszeit (Aufwand) | 27 |
| Kosten | 27 |

| | |
|---|-----------|
| Projektabgrenzung | 28 |
| 1. Projektabgrenzung zeitlich | 28 |
| 2. Projektabgrenzung sachlich | 28 |
| 3. Projektabgrenzung sozial | 30 |
| Rolle Projektauftraggeber/in (PAG) | 30 |
| Rolle Projektleiter/in (PL) | 30 |
| Rolle Projektteam-Mitglied (PTM) | 30 |
| Rolle Projektmitarbeiter/in (PM) | 30 |
| Projektkontextanalyse | 32 |
| 1. Zeitliche Kontextanalyse | 32 |
| <i>Zusammenhang zu dem, was vor dem Projekt passiert ist</i> | 32 |
| <i>Zusammenhang zu dem, was nach dem Projekt passieren soll</i> | 32 |
| 2. Sachliche Kontextanalyse | 34 |
| 3. Soziale Kontextanalyse | 36 |
| Der Projektauftrag | 38 |
| Projektplanung (Projektstart-Prozess) | |
| Projektstart-Workshop | 42 |
| Vorbereitung des Projektstart-Workshops | 42 |
| Durchführung des Projektstart-Workshops | 42 |
| Leistungsplanung | 44 |
| Planung der Projektergebnisse | 44 |
| Der Projektstrukturplan (PSP) | 46 |
| <i>Die Phase Projektmanagement</i> | 48 |
| <i>Arbeitspakete</i> | 48 |
| <i>Erstellung des Projektstrukturplans</i> | 50 |
| Die Beschreibung der Arbeitspakete (Arbeitspaket-Spezifikation) | 50 |
| Zuständigkeiten in Projekten | 52 |
| Terminplanung | 54 |
| Der Meilensteinplan | 54 |
| <i>Vorgangsweise bei der Erstellung eines Meilensteinplans</i> | 54 |
| <i>Schritt für Schritt zum Meilensteinplan</i> | 56 |
| Balkenplan | 58 |
| <i>Vorgangsweise bei der Erstellung eines Balkenplans</i> | 58 |
| Ressourcen- und Kostenplan | 62 |
| Ressourcen- / Personaleinsatzplanung | 62 |
| Kostenplan | 62 |
| <i>Finanzmittelplanung</i> | 66 |
| Planung der Kommunikationsstrukturen | 68 |

| | |
|--|-----------|
| Planung der Projektkultur | 70 |
| Die Projekt-Dokumentation | 70 |
| Ergebnis-Dokumente | 70 |
| Projekthandbuch | 70 |
| <i>Projekthandbuch als Word-Version</i> | <i>71</i> |
| <i>Projekthandbuch in Excel</i> | <i>71</i> |
| <i>Professionelles Projekthandbuch.....</i> | <i>71</i> |
| Durchführung und Steuern eines Projekts (Controlling-Prozess) | |
| Das Projekt koordinieren | 74 |
| To-do-Listen | 74 |
| Protokolle | 74 |
| Projektcontrolling | 75 |
| Wie organisiere ich eine Controlling-Sitzung? | 76 |
| Wie passe ich notwendige Änderungen an? | 77 |
| <i>Leistungscontrolling</i> | <i>77</i> |
| <i>Termincontrolling</i> | <i>78</i> |
| <i>Ressourcen- und Kostencontrolling.....</i> | <i>78</i> |
| <i>Soziales Controlling</i> | <i>80</i> |
| Projektfortschrittsbericht..... | 82 |
| Das Projekt abschließen (Projektabchluss-Prozess) | |
| Projektabchluss-Workshop..... | 86 |
| Analyse des Projekts | 86 |
| Lernen aus dem Projekt..... | 87 |
| Projektabchluss-Bericht..... | 88 |
| Wie und wo präsentiert man die Ergebnisse? | 89 |
| Facebook | 89 |
| You Tube | 90 |
| Flickr | 90 |
| Twitter | 91 |
| Google Apps for Business | 91 |