

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Organisation des betrieblichen Leistungsprozesses .....</b>			<b>16</b>	
	<i>Wolfgang Schmitt</i>				
<b>1.1</b>	<b>Begriffe und Grundsätze der Organisation .....</b>	<b>16</b>	<b>1.3</b>	<b>Ergänzende Leitungssysteme ...</b>	<b>23</b>
1.1.1	Stellenbildung .....	16	1.3.1	Projektmanagement .....	23
1.1.2	Abteilungsbildung .....	17	1.3.2	Profitcenter .....	24
1.1.3	Abteilungskoordination .....	18	<b>1.4</b>	<b>Outsourcing von Dienstleistungen</b>	<b>26</b>
<b>1.2</b>	<b>Aufbauorganisation .....</b>	<b>18</b>	<b>1.5</b>	<b>Ablauforganisation.....</b>	<b>27</b>
1.2.1	Einliniensystem.....	18	1.5.1	Prozessverbesserung zur Qualitätsentwicklung.....	27
1.2.2	Stabliniensystem.....	18	1.5.2	Qualitätszirkel .....	28
1.2.3	Mehrliniensystem.....	20			
1.2.4	Matrixorganisation .....	21			
1.2.5	Divisionale Organisation .....	22	<b>1.6</b>	<b>Vollmachten.....</b>	<b>28</b>
			1.6.1	Handlungsvollmacht.....	28
			1.6.2	Prokura.....	29
<b>2</b>	<b>Sozialversicherung .....</b>			<b>32</b>	
	<i>Wolfgang Schmitt</i>				
<b>2.1</b>	<b>Geschichte der Sozialversicherung .....</b>	<b>32</b>	<b>2.4.3</b>	<b>Beiträge.....</b>	<b>37</b>
			<b>2.4.4</b>	<b>Beitragsbemessungsgrenze .....</b>	<b>37</b>
<b>2.2</b>	<b>Gesetzliche Krankenkassen und ihre Träger .....</b>	<b>32</b>	<b>2.5</b>	<b>Arbeitslosenversicherung und ihre Träger .....</b>	<b>37</b>
2.2.1	Leistungen der gesetzlichen Krankenversicherung .....	33	2.5.1	Versicherter Personenkreis .....	38
2.2.2	Versicherter Personenkreis .....	34	2.5.2	Leistungen .....	38
2.2.3	Beiträge.....	34	2.5.3	Beiträge.....	38
2.2.4	Versicherungspflicht- und Beitragsbemessungsgrenze .....	34	<b>2.6</b>	<b>Pflegeversicherung und ihre Träger .....</b>	<b>38</b>
<b>2.3</b>	<b>Unfallversicherung und ihre Träger .....</b>	<b>35</b>	2.6.1	Versicherter Personenkreis .....	38
			2.6.2	Leistungen .....	38
			2.6.3	Beiträge.....	39
2.3.1	Versicherter Personenkreis .....	35			
2.3.2	Leistungen .....	35	<b>2.7</b>	<b>Grundprinzipien der Sozialversicherung .....</b>	<b>39</b>
2.3.3	Beiträge.....	36	2.7.1	Versicherungsprinzip .....	39
			2.7.2	Fürsorgeprinzip .....	40
			2.7.3	Probleme des sozialen Sicherungssystems .....	40
<b>2.4</b>	<b>Rentenversicherung und ihre Träger .....</b>	<b>36</b>			
2.4.1	Versicherter Personenkreis .....	36			
2.4.2	Leistungen .....	37			

<b>2.8</b>	<b>Private Vorsorge</b> .....	41	<b>2.8.2</b>	Private Unfallversicherung .....	41
			<b>2.8.3</b>	Berufsunfähigkeitsversicherung...	41
<b>2.8.1</b>	<b>Private Krankenzusatzversicherung</b>	41	<b>2.8.4</b>	Zusätzliche Rentenversicherung...	41
<b>3</b>	<b>Unternehmensformen in der Gesundheitswirtschaft</b> .....				44
	<i>Anja Grethler</i>				
<b>3.1</b>	<b>Grundlagen des Handelsrechts</b> .	44	<b>3.3</b>	<b>Unternehmensformen</b> .....	46
3.1.1	Kaufmannseigenschaft nach dem HGB .....	44	3.3.1	Einzelunternehmen .....	46
3.1.2	Handelsregister.....	45	3.3.2	Personengesellschaften .....	47
			3.3.3	Kapitalgesellschaften .....	52
			3.3.4	Mischform: Gesellschaft mit beschränkter Haftung & Co. KG ...	63
<b>3.2</b>	<b>Kriterien für die Wahl der Rechtsform</b> .....	46	3.3.5	Sonstige Gesellschaften .....	65
<b>4</b>	<b>Das Zielsystem der Unternehmung</b> .....				76
	<i>Wolfgang Schmitt</i>				
<b>4.1</b>	<b>Zieldimensionen</b> .....	76	<b>4.5</b>	<b>Träger und ihre Unternehmensphilosophie</b> .....	79
<b>4.2</b>	<b>Ökonomisches Prinzip</b> .....	77			
<b>4.3</b>	<b>Gesundheitseinrichtungen und ihre Unternehmensphilosophie</b> .	78	4.5.1	Freigemeinnützige Träger .....	79
			4.5.2	Öffentlich-rechtliche Träger .....	79
			4.5.3	Private Träger .....	80
<b>4.4</b>	<b>Unternehmenskultur</b> .....	78	<b>4.6</b>	<b>Zielhierarchie</b> .....	80
4.4.1	Anspruchsgruppen .....	78	<b>4.7</b>	<b>Monetäre und nichtmonetäre Ziele</b> .....	81
4.4.2	Unternehmensleitbild .....	79			
<b>5</b>	<b>Rechtliche Grundlagen des Ausbildungsverhältnisses</b> .....				84
	<i>Anja Grethler</i>				
<b>5.1</b>	<b>Einordnung des dualen Systems in die Berufsbildung</b> .....	84	<b>5.3</b>	<b>Berufsausbildungsvertrag</b> .....	88
			5.3.1	Vertragspartner .....	88
<b>5.2</b>	<b>Berufsausbildung im dualen System</b> .....	84	5.3.2	Form und Mindestinhalt des Ausbildungsvvertrags .....	89
			5.3.3	Eintragung in das Verzeichnis der Berufsausbildungsverhältnisse	90
5.2.1	Berufsbildungsgesetz .....	85	5.3.4	Rechte und Pflichten während der Ausbildung .....	90
5.2.2	Ausbildungsordnung .....	86			
5.2.3	Rahmenlehrplan .....	87	5.3.5	Beendigung des Ausbildungsverhältnisses .....	92

<b>6</b>	<b>Grundlagen des Arbeitsverhältnisses .....</b>			<b>96</b>	
	<i>Anja Grethler</i>				
<b>6.1</b>	<b>Rechtliche Grundlage des Arbeitsrechts .....</b>	<b>6.5</b>	<b>Pflichten aus dem Arbeitsverhältnis.....</b>	<b>99</b>	
<b>6.2</b>	<b>Zustandekommen des Arbeitsvertrags .....</b>	<b>6.5.1</b>	<b>Pflichten des Arbeitnehmers.....</b>	<b>99</b>	
		<b>6.5.2</b>	<b>Pflichten des Arbeitgebers.....</b>	<b>101</b>	
<b>6.3</b>	<b>Form des Arbeitsvertrags.....</b>	<b>97</b>	<b>6.6</b>	<b>Beendigung des Arbeitsverhältnisses.....</b>	<b>104</b>
<b>6.4</b>	<b>Arten des Arbeitsvertrags .....</b>	<b>97</b>			
<b>6.4.1</b>	<b>Unbefristetes Arbeitsverhältnis....</b>	<b>97</b>	<b>6.6.1</b>	<b>Aufhebungsvertrag .....</b>	<b>104</b>
<b>6.4.2</b>	<b>Befristetes Arbeitsverhältnis .....</b>	<b>97</b>	<b>6.6.2</b>	<b>Tod des Arbeitnehmers oder Arbeitgebers .....</b>	<b>104</b>
			<b>6.6.3</b>	<b>Kündigung .....</b>	<b>105</b>
<b>7</b>	<b>Bestimmungen zum Schutz der Arbeitnehmer.....</b>			<b>111</b>	
	<i>Anja Grethler</i>				
<b>7.1</b>	<b>Kündigungsschutz .....</b>	<b>111</b>	<b>7.3</b>	<b>Mutterschutz .....</b>	<b>119</b>
<b>7.1.1</b>	<b>Allgemeiner Kündigungsschutz ...</b>	<b>111</b>	<b>7.3.1</b>	<b>Geltungsbereich.....</b>	<b>120</b>
<b>7.1.2</b>	<b>Kündigungsschutzklage .....</b>	<b>114</b>	<b>7.3.2</b>	<b>Mitteilungspflichten bei Schwangerschaft .....</b>	<b>120</b>
<b>7.1.3</b>	<b>Besonderer Kündigungsschutz ....</b>	<b>115</b>		<b>Beschäftigungsverbote .....</b>	<b>121</b>
<b>7.2</b>	<b>Jugendarbeitsschutzgesetz .....</b>	<b>117</b>	<b>7.3.4</b>	<b>Schutzfristen vor und nach der Entbindung .....</b>	<b>121</b>
<b>7.2.1</b>	<b>Beschäftigungsverbot von Kindern und schulpflichtigen Jugendlichen .</b>	<b>117</b>	<b>7.3.5</b>	<b>Besonderer Kündigungsschutz ...</b>	<b>122</b>
<b>7.2.2</b>	<b>Beschäftigungsverbote und -beschränkungen von Jugendlichen</b>	<b>117</b>	<b>7.3.6</b>	<b>Entgeltsicherung .....</b>	<b>123</b>
<b>7.2.3</b>	<b>Aufteilung der Arbeitszeit .....</b>	<b>117</b>			
<b>7.2.4</b>	<b>Freistellung und Berufsschulzeit...</b>	<b>118</b>	<b>7.4.1</b>	<b>Arbeitsschutz.....</b>	<b>123</b>
<b>7.2.5</b>	<b>Urlaubsansprüche .....</b>	<b>119</b>		<b>Rechtsgrundlagen des Arbeitsschutzes.....</b>	<b>123</b>
<b>7.2.6</b>	<b>Ärztliche Untersuchungen .....</b>	<b>119</b>	<b>7.4.2</b>	<b>Organisation des betrieblichen Arbeitsschutzes .....</b>	<b>124</b>
<b>8</b>	<b>Betriebliche Mitbestimmung und Mitwirkung der Arbeitnehmer ....</b>			<b>129</b>	
	<i>Wolfgang Schmitt</i>				
<b>8.1</b>	<b>Geschichte .....</b>	<b>129</b>	<b>8.4</b>	<b>Personalvertretungsgesetz .....</b>	<b>131</b>
<b>8.2</b>	<b>Mitbestimmung auf Betriebs- und Unternehmensebene.....</b>	<b>129</b>	<b>8.5</b>	<b>Betriebliche Mitbestimmung in Tendenzbetrieben .....</b>	<b>131</b>
<b>8.3</b>	<b>Betriebsverfassungsgesetz .....</b>	<b>129</b>	<b>8.6</b>	<b>Jugend- und Auszubildendenvertretung .....</b>	<b>132</b>
<b>8.3.1</b>	<b>Betriebsrat .....</b>	<b>130</b>			

<b>9</b>	<b>Kollektiver Arbeitsvertrag .....</b>					<b>134</b>
	<i>Wolfgang Schmitt</i>					
<b>9.1</b>	<b>Sozialpartner.....</b>	134	<b>9.3</b>	<b>Tarifvertragsarten .....</b>		<b>134</b>
<b>9.2</b>	<b>Tarifvertrag .....</b>	134	<b>9.4</b>	<b>Tarifverhandlungen.....</b>		<b>135</b>
<b>9.2.1</b>	Schuldrechtlicher Inhalt .....	134				
<b>9.2.2</b>	Normativer Inhalt.....	134				
<b>10</b>	<b>Marketing in Kliniken und Pflegeeinrichtungen .....</b>					<b>139</b>
	<i>Anja Grethler</i>					
<b>10.1</b>	<b>Marktforschung .....</b>	139	<b>10.6.2</b>	Formen der Preisdifferenzierung ..		<b>147</b>
			<b>10.6.3</b>	Konditionenpolitik.....		<b>148</b>
<b>10.1.1</b>	Formen der Marktforschung .....	139	<b>10.6.4</b>	Preis- und Konditionenpolitik		
<b>10.1.2</b>	Methoden der Marktforschung ...	139		im Gesundheitswesen .....		<b>149</b>
<b>10.2</b>	<b>Marketingziele .....</b>	140	<b>10.7</b>	<b>Distributionspolitik .....</b>		<b>151</b>
<b>10.3</b>	<b>Marketingstrategie .....</b>	141	<b>10.7.1</b>	Absatz-/Distributionsweg .....		<b>151</b>
			<b>10.7.2</b>	Franchising .....		<b>152</b>
<b>10.3.1</b>	Zielgruppenbestimmung.....	141				
<b>10.3.2</b>	Marktsegmentierung.....	141	<b>10.8</b>	<b>Kommunikationspolitik und ihre Instrumente .....</b>		<b>153</b>
<b>10.4</b>	<b>Marketinginstrumente und Marketing-Mix .....</b>	142	<b>10.8.1</b>	Einschränkungen der Kommunikationspolitik.....		<b>153</b>
<b>10.5</b>	<b>Produktpolitik und Dienstleistungsangebot .....</b>	142	<b>10.8.2</b>	Formen der Kommunikationspolitik.....		<b>155</b>
			<b>10.8.3</b>	Werbung .....		<b>156</b>
<b>10.5.1</b>	Wesen und Besonderheiten der Dienstleistung .....	143	<b>10.8.4</b>	Öffentlichkeitsarbeit.....		<b>159</b>
<b>10.5.2</b>	Konzept des Produktlebenszyklus .	143	<b>10.8.5</b>	Verkaufsförderung .....		<b>161</b>
<b>10.5.3</b>	Möglichkeiten der Produktpolitik .	144	<b>10.8.6</b>	Persönlicher Verkauf .....		<b>161</b>
<b>10.5.4</b>	Markenpolitik .....	146	<b>10.8.7</b>	Sponsoring.....		<b>161</b>
<b>10.5.4</b>			<b>10.8.8</b>	Corporate Identity .....		<b>162</b>
<b>10.6</b>	<b>Preis- und Konditionenpolitik... .</b>	146	<b>10.9</b>	<b>Marketing-Controlling .....</b>		<b>163</b>
<b>10.6.1</b>	Bestimmungsfaktoren der Preisbildung .....	147				
<b>11</b>	<b>Grundlagen des Bürgerlichen Rechts .....</b>					<b>167</b>
	<i>Wolfgang Schmitt</i>					
<b>11.1</b>	<b>Grundlagen der Rechtsordnung.</b>	167	<b>11.3</b>	<b>Willenserklärung .....</b>		<b>168</b>
<b>11.2</b>	<b>Rechts- und Geschäftsfähigkeit .</b>	167	<b>11.4</b>	<b>Willenserklärung am Beispiel des Kaufvertrages .....</b>		<b>169</b>
<b>11.2.1</b>	Geschäftsfähigkeitsarten bei natürlichen Personen.....	168	<b>11.4.1</b>	Verpflichtungs- und Erfüllungsgeschäft beim Kaufvertrag .....		<b>169</b>
<b>11.2.2</b>	Rechtsgeschäfte.....	168				

<b>11.4.2</b>	<b>Erfüllungsort und Gerichtsstand . . . . .</b>	170	<b>11.5.2</b>	<b>Nichtige Rechtsgeschäfte . . . . .</b>	172
<b>11.4.3</b>	<b>Kaufvertragsarten . . . . .</b>	170	<b>11.5.3</b>	<b>Allgemeine Geschäftsbedingungen</b>	172
<b>11.4.4</b>	<b>Formvorschriften und ihre Funktionen . . . . .</b>	170	<b>11.6</b>	<b>Besitz . . . . .</b>	173
<b>11.5</b>	<b>Anfechtung bei Rechtsgeschäften . . . . .</b>	171	<b>11.7</b>	<b>Eigentum . . . . .</b>	173
<b>11.5.1</b>	<b>Anfechtungsgründe . . . . .</b>	171	<b>11.8</b>	<b>Eigentumsvorbehalt . . . . .</b>	174
<b>12</b>	<b>Beschaffung . . . . .</b>				177
	<i>Wolfgang Schmitt</i>				
<b>12.1</b>	<b>Bedarfsanalyse . . . . .</b>	177	<b>12.10</b>	<b>Nicht rechtzeitige Lieferung . . . . .</b>	189
<b>12.1.1</b>	<b>Umfeldanalyse . . . . .</b>	177	<b>12.10.1</b>	<b>Rechte des Käufers bei nicht rechtzeitiger Lieferung . . . . .</b>	190
<b>12.2</b>	<b>Beschaffungsplanung . . . . .</b>	177	<b>12.11</b>	<b>Nicht rechtzeitige Annahme (Annahmeverzug) . . . . .</b>	190
<b>12.2.1</b>	<b>Bedarfsermittlung . . . . .</b>	178	<b>12.11.1</b>	<b>Rechte bei Annahmeverzug . . . . .</b>	191
<b>12.2.2</b>	<b>Optimale Bestellmenge . . . . .</b>	179			
<b>12.2.3</b>	<b>Bestellverfahren . . . . .</b>	180			
<b>12.3</b>	<b>Beschaffungsmarktforschung . . . . .</b>	180	<b>12.12</b>	<b>Nicht rechtzeitige Zahlung (Zahlungsverzug) . . . . .</b>	192
<b>12.3.1</b>	<b>Allgemeine Wirtschafts- und Umweltinformationen . . . . .</b>	181	<b>12.12.1</b>	<b>Rechte des Verkäufers . . . . .</b>	192
<b>12.3.2</b>	<b>Lieferantenbeurteilung . . . . .</b>	181	<b>12.13</b>	<b>Berechnung von Verzugszinsen . . . . .</b>	192
<b>12.3.3</b>	<b>Produktbeurteilung . . . . .</b>	181	<b>12.14</b>	<b>Außergerichtliches Mahnverfahren . . . . .</b>	193
<b>12.3.4</b>	<b>Bezugsquellenermittlung . . . . .</b>	182	<b>12.15</b>	<b>Gerichtliches Mahnverfahren . . . . .</b>	194
<b>12.4</b>	<b>Einkauf . . . . .</b>	182	<b>12.16</b>	<b>Verjährung . . . . .</b>	195
<b>12.4.1</b>	<b>Öffentliche Ausschreibung . . . . .</b>	182	<b>12.16.1</b>	<b>Hemmung der Verjährung . . . . .</b>	196
<b>12.4.2</b>	<b>Einkaufsorganisation . . . . .</b>	183	<b>12.16.2</b>	<b>Neubeginn der Verjährung nach Unterbrechung . . . . .</b>	197
<b>12.5</b>	<b>Anfrage . . . . .</b>	184	<b>12.17</b>	<b>Zahlungsformen . . . . .</b>	197
<b>12.6</b>	<b>Angebot . . . . .</b>	185			
<b>12.7</b>	<b>Angebotsvergleich . . . . .</b>	185			
<b>12.8</b>	<b>Wareneingangs- und Rechnungsprüfung . . . . .</b>	187	<b>12.17.1</b>	<b>Barzahlung . . . . .</b>	198
<b>12.9</b>	<b>Mangelhafte Lieferung . . . . .</b>	188	<b>12.17.2</b>	<b>Bargeldlose Zahlung . . . . .</b>	198
<b>12.9.1</b>	<b>Rechte bei mangelhafter Lieferung . . . . .</b>	188			

<b>13</b>	<b>Materialwirtschaft in Gesundheitsbetrieben.....</b>	<b>203</b>	
	<i>Wolfgang Schmitt</i>		
<b>13.1</b>	<b>Funktionen der Lagerhaltung...</b>	<b>203</b>	
<b>13.2</b>	<b>Lagerarten .....</b>	<b>203</b>	
<b>13.3</b>	<b>Lagerorganisation .....</b>	<b>204</b>	
<b>13.3.1</b>	Zentrale Lagerhaltung .....	204	
<b>13.3.2</b>	Dezentrale Lagerhaltung .....	204	
	<b>13.4</b>	<b>Lagerkosten .....</b>	<b>205</b>
	<b>13.5</b>	<b>Lagermanagementinstrumente.</b>	<b>205</b>
	<b>13.5.1</b>	<b>Lagerkennziffern.....</b>	<b>205</b>
	<b>13.5.2</b>	<b>ABC-Analyse .....</b>	<b>206</b>
	<b>13.5.3</b>	<b>XYZ-Analyse .....</b>	<b>208</b>
	<b>13.6</b>	<b>Materialwirtschaftscontrolling .</b>	<b>208</b>
<b>14</b>	<b>Personalwirtschaft .....</b>	<b>211</b>	
	<i>Wolfgang Schmitt</i>		
<b>14.1</b>	<b>Stellung des Faktors Personal in einem Gesundheitsbetrieb ...</b>	<b>211</b>	
<b>14.2</b>	<b>Ziele der Personalpolitik .....</b>	<b>211</b>	
<b>14.3</b>	<b>Aufgaben der Personalabteilung</b>	<b>211</b>	
<b>14.3.1</b>	Personalplanung.....	212	
<b>14.3.2</b>	Personalbeschaffung .....	214	
<b>14.3.3</b>	Personalauswahl.....	216	
<b>14.3.4</b>	Personaleinstellung .....	218	
<b>14.3.5</b>	Personaleinsatzplanung.....	219	
<b>14.3.6</b>	Arbeitszeitmodell .....	221	
<b>14.3.7</b>	Personalentwicklung.....	222	
<b>14.4</b>	<b>Personal-/Mitarbeiterführung ..</b>	<b>225</b>	
<b>14.4.1</b>	Eigenschaftstheorie der Führung..	226	
<b>14.4.2</b>	Charismatische und visionäre Führungstheorie .....	226	
<b>14.4.3</b>	Führungsstile.....	226	
<b>14.4.4</b>	Führungstechniken.....	227	
<b>14.5</b>	<b>Personalbeurteilung .....</b>	<b>227</b>	
<b>14.5.1</b>	Beurteilungsverfahren.....	227	
<b>14.5.2</b>	Beurteilungsfehler .....	229	
<b>14.5.3</b>	Beurteilungsgespräch.....	229	
	<b>14.5.4</b>	<b>Vor- und Nachteile der Personalbeurteilung.....</b>	<b>229</b>
	<b>14.6</b>	<b>Personalfreisetzung.....</b>	<b>230</b>
	<b>14.6.1</b>	<b>Personalfreisetzungsgründe .....</b>	<b>230</b>
	<b>14.6.2</b>	<b>Personalfreisetzungsmaßnahmen .</b>	<b>230</b>
	<b>14.7</b>	<b>Personalverwaltung .....</b>	<b>230</b>
	<b>14.7.1</b>	<b>Entlohnungsmöglichkeiten.....</b>	<b>230</b>
	<b>14.7.2</b>	<b>Lohnformen.....</b>	<b>230</b>
	<b>14.7.3</b>	<b>Lohn- und Gehaltsabrechnung....</b>	<b>231</b>
	<b>14.7.4</b>	<b>Tarifliche Sozialleistungen .....</b>	<b>234</b>
	<b>14.7.5</b>	<b>Freiwillige Sozialleistungen.....</b>	<b>234</b>
	<b>14.8</b>	<b>Personalcontrolling .....</b>	<b>237</b>
	<b>14.8.1</b>	<b>Aufgaben des Personalcontrollings</b>	<b>237</b>
	<b>14.8.2</b>	<b>Zielerreichung im Personalcontrolling .....</b>	<b>237</b>
	<b>14.9</b>	<b>Haftungsrechtliche Bestimmungen der Mitarbeiter gegenüber Dritten.....</b>	<b>238</b>
	<b>14.10</b>	<b>Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz .....</b>	<b>239</b>

<b>15</b>	<b>Investition .....</b>	<b>244</b>
	<i>Anja Grethler</i>	
15.1	<b>Zusammenhang zwischen Investition und Finanzierung....</b>	244
15.2	<b>Der Begriff Investition .....</b>	244
15.3	<b>Investitionsanlässe.....</b>	244
15.4	<b>Investitionsrechnung.....</b>	245
15.4.1	Statische Verfahren der Investitionsrechnung .....	245
15.4.2	Bewertung der statischen Verfahren .....	249
15.4.3	Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung .....	249
15.4.4	Bewertung der dynamischen Verfahren .....	253
<b>16</b>	<b>Finanzierung.....</b>	<b>256</b>
	<i>Anja Grethler</i>	
16.1	<b>Begriff der Finanzierung .....</b>	256
16.2	<b>Ermittlung des Kapitalbedarfs ..</b>	256
16.2.1	Einflussgrößen des Kapitalbedarfs .	256
16.2.2	Aufbau der Kapitalbedarfsrechnung	256
16.2.3	Kapitalbedarf für das Anlagevermögen.....	256
16.2.4	Kapitalbedarf für das Umlaufvermögen .....	257
16.6	<b>Innenfinanzierung .....</b>	259
16.6.1	Finanzierung aus Gewinnen (Selbstfinanzierung) .....	259
16.6.2	Finanzierung aus Abschreibungen ..	260
16.6.3	Finanzierung durch Bildung von Rückstellungen .....	261
16.6.4	Finanzierung durch Kapitalfreisetzung .....	261
16.7	<b>Außenfinanzierung .....</b>	262
16.7.1	Eigenfinanzierung .....	262
16.7.2	Fremdfinanzierung .....	262
16.7.3	Mezzanine-Kapital (Hybrid-Kapital) .....	270
16.7.4	Sonderformen der Außenfinanzierung .....	271
16.5.1	Einteilung nach Rechtsstellung des Kapitalgebers .....	259
16.5.2	Einteilung nach der Kapitalherkunft (Mittelherkunft) ..	259
<b>Anhang .....</b>	<b>281</b>	
<b>Literatur.....</b>	<b>282</b>	
<b>Internetquellen .....</b>	<b>287</b>	
<b>Sachverzeichnis .....</b>	<b>290</b>	