

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1	Ziel dieses Buches	2
1.2	Wie dieses Buch aufgebaut ist	3
<b>2</b>	<b>Methoden des Projektmanagements</b>	<b>5</b>
2.1	Begriffe	5
2.2	Projektplanung	7
2.2.1	Projektstrukturplan	8
2.2.2	Schätzverfahren	12
2.2.3	Risikoanalyse	15
2.2.4	Ablauf- und Terminplanung	17
2.2.5	Meilensteinplan	22
2.3	Projektrealisierung	23
2.3.1	Zeiterfassung	23
2.3.2	Meilensteintrendanalyse	24
2.3.3	Kostentrendanalyse	26
2.4	Projektabschluss	28
<b>3</b>	<b>Aufbau und Strukturen in SAP ERP</b>	<b>33</b>
3.1	Die Module	33
3.2	Die Organisationseinheiten	35
3.3	Der Einstieg	39
3.4	Die IDEEFIX GmbH	41
3.5	Customizing der IDEEFIX GmbH	42
3.5.1	Mandant anlegen	42
3.5.2	Benutzerverwaltung	48
3.5.3	Organisationsstrukturen	49
3.5.4	Arbeitsplätze/Kostenstellen/Kostenarten	67
3.6	Der Kundenauftrag	79
<b>4</b>	<b>Aufbau einer Projektstruktur in SAP ERP</b>	<b>81</b>
4.1	Das Projektsystem im Überblick	81

4.2	Der Aufbau eines Projekts .....	82
4.2.1	Die Projektdefinition .....	82
4.2.2	Der Projektstrukturplan .....	90
4.2.3	Meilensteine für PSP-Elemente .....	97
4.2.4	Status-Verwaltung .....	101
4.3	Einstellungen im Customizing .....	102
4.3.1	Projektnummern .....	103
4.3.2	Projektarten .....	107
4.3.3	Benutzerfelder .....	108
4.3.4	Status-Verwaltung .....	109
4.3.5	Versionsprofile .....	115
4.3.6	Projektprofile .....	117
4.3.7	Meilensteine .....	121
5	<b>Netzpläne, Terminplanung und der Project Builder</b> .....	123
5.1	Anlage eines Netzplans .....	123
5.2	Netzplanvorgänge anlegen .....	126
5.3	Meilenstein in Netzplänen .....	138
5.3.1	Vorgangs-Meilensteine anlegen .....	138
5.3.2	Meilenstein-Funktionen im Netzplan .....	140
5.4	Terminierung .....	144
5.5	Kosten planen .....	154
5.6	Project Builder und die Projektplantafel .....	156
5.7	Einstellungen im Customizing .....	169
5.7.1	Terminierungsprofile .....	169
5.7.2	Parameter für die Reduzierung .....	172
5.7.3	Netzplanart .....	172
5.7.4	Netzplanprofil .....	176
6	<b>Projekt-Realisierung</b> .....	181
6.1	Rückmeldungen erfassen .....	181
6.2	Meilensteintrendanalyse .....	186
6.3	Projektauswertung/Projektversionen .....	195
6.4	Fortschrittsanalyse .....	202
6.4.1	Messmethoden in der Fortschrittsanalyse .....	203
6.4.2	Fortschritt ermitteln .....	210
6.4.3	Fortschritt auswerten .....	213
6.5	Einstellungen im Customizing .....	215
6.5.1	Rückmeldungen .....	215
6.5.2	Fortschrittsanalyse .....	219
7	<b>Projektabschluss</b> .....	227
7.1	Standard-Projektstrukturpläne .....	227
7.2	Standard-Netzpläne .....	230

7.3	Projektverdichtung .....	233
7.3.1	Ablauf der Projektverdichtung .....	234
7.3.2	Auswertung der Projektverdichtung .....	240
7.4	Exportmöglichkeiten .....	245
7.4.1	Datenexport nach MS ACCESS* .....	245
7.4.2	Dezentrale Rückmeldung .....	248
7.4.3	Datenexport nach MS Project* .....	248
7.4.4	OpenPS für MS Project* .....	249
8	Projektsystem extern steuern .....	255
8.1	Szenarien .....	255
8.1.1	Auswertungen .....	255
8.1.2	Microsoft SharePoint .....	256
8.1.3	Taskverwaltung .....	256
8.2	Grundlagen .....	257
8.2.1	Remote Function Call .....	257
8.2.2	Struktur eines RFC .....	258
8.2.3	Business Application Programming Interface .....	263
8.2.4	Read Table .....	265
8.2.5	Application Link Enabling .....	267
8.3	Wichtige BAPIs im Projektsystem .....	268
8.3.1	Projektdefinitionen .....	268
8.3.2	PSP-Elemente .....	272
8.3.3	Netzwerk .....	276
8.4	Tabellen im Projektsystem .....	279
9	Fazit .....	283
10	Beispieldaten für das LVS Projekt .....	285
10.1	PSP-Elemente .....	285
10.2	Vorgänge zu den PSP-Elementen .....	285
10.3	Anordnungsbeziehungen .....	287
10.4	Meilensteine zu Netzplanvorgängen .....	290
10.4.1	Vorgang Spezifikation prüfen und korrigieren .....	290
10.4.2	Vorgang Entwurf prüfen und korrigieren .....	292
10.4.3	Vorgang Funktionstest .....	295
10.4.4	Vorgang Einführung Vorort (Abb. 10.16) .....	299
10.5	Ist-Buchungen für die Meilensteintrendanalyse .....	299
10.6	Rückmeldungen für Entwurfs-Phase .....	301
11	Verwendete Transaktionen .....	303
	Glossar .....	307
	Sachverzeichnis .....	311