
Inhaltsverzeichnis

1 Einleitung	1
1.1 Ziel dieses Buches	2
1.2 Wie dieses Buch aufgebaut ist	3
2 Methoden des Projektmanagements	5
2.1 Begriffe	5
2.2 Projektplanung	7
2.2.1 Projektstrukturplan	8
2.2.2 Schätzverfahren	12
2.2.3 Risikoanalyse	15
2.2.4 Ablauf- und Terminplanung	17
2.2.5 Meilensteinplan	22
2.3 Projektrealisierung	23
2.3.1 Zeiterfassung	23
2.3.2 Meilensteintrendanalyse	24
2.3.3 Kostentrendanalyse	26
2.4 Projektabschluss	28
3 Aufbau und Strukturen in SAP ERP	33
3.1 Die Module	33
3.2 Die Organisationseinheiten	35
3.3 Der Einstieg	39
3.4 Die IDEEFIX GmbH	41
3.5 Customizing der IDEEFIX GmbH	42
3.5.1 Mandant anlegen	42
3.5.2 Benutzerverwaltung	48
3.5.3 Organisationsstrukturen	49
3.5.4 Arbeitsplätze/Kostenstellen/Kostenarten	67
3.6 Der Kundenauftrag	79
4 Aufbau einer Projektstruktur in SAP ERP	81
4.1 Das Projektsystem im Überblick	81

4.2	Der Aufbau eines Projekts	82
4.2.1	Die Projektdefinition	82
4.2.2	Der Projektstrukturplan	90
4.2.3	Meilensteine für PSP-Elemente	97
4.2.4	Status-Verwaltung	101
4.3	Einstellungen im Customizing	102
4.3.1	Projektnummern	103
4.3.2	Projektarten	107
4.3.3	Benutzerfelder	108
4.3.4	Status-Verwaltung	109
4.3.5	Versionsprofile	115
4.3.6	Projektprofile	117
4.3.7	Meilensteine	121
5	Netzpläne, Terminplanung und der Project Builder	123
5.1	Anlage eines Netzplans	123
5.2	Netzplanvorgänge anlegen	126
5.3	Meilenstein in Netzplänen	138
5.3.1	Vorgangs-Meilensteine anlegen	138
5.3.2	Meilenstein-Funktionen im Netzplan	140
5.4	Terminierung	144
5.5	Kosten planen	154
5.6	Project Builder und die Projektplantafel	156
5.7	Einstellungen im Customizing	169
5.7.1	Terminierungsprofile	169
5.7.2	Parameter für die Reduzierung	172
5.7.3	Netzplanart	172
5.7.4	Netzplanprofil	176
6	Projekt-Realisierung	181
6.1	Rückmeldungen erfassen	181
6.2	Meilensteintrendanalyse	186
6.3	Projektauswertung/Projektversionen	195
6.4	Fortschrittsanalyse	202
6.4.1	Messmethoden in der Fortschrittsanalyse	203
6.4.2	Fortschritt ermitteln	210
6.4.3	Fortschritt auswerten	213
6.5	Einstellungen im Customizing	215
6.5.1	Rückmeldungen	215
6.5.2	Fortschrittsanalyse	219
7	Projektabchluss	227
7.1	Standard-Projektstrukturpläne	227
7.2	Standard-Netzpläne	230

7.3 Projektverdichtung	233
7.3.1 Ablauf der Projektverdichtung	234
7.3.2 Auswertung der Projektverdichtung	240
7.4 Exportmöglichkeiten	245
7.4.1 Datenexport nach MS ACCESS*	245
7.4.2 Dezentrale Rückmeldung	248
7.4.3 Datenexport nach MS Project*	248
7.4.4 OpenPS für MS Project*	249
8 Projektsystem extern steuern	255
8.1 Szenarien	255
8.1.1 Auswertungen	255
8.1.2 Microsoft SharePoint	256
8.1.3 Taskverwaltung	256
8.2 Grundlagen	257
8.2.1 Remote Function Call	257
8.2.2 Struktur eines RFC	258
8.2.3 Business Application Programming Interface	263
8.2.4 Read Table	265
8.2.5 Application Link Enabling	267
8.3 Wichtige BAPIs im Projektsystem	268
8.3.1 Projektdefinitionen	268
8.3.2 PSP-Elemente	272
8.3.3 Netzwerk	276
8.4 Tabellen im Projektsystem	279
9 Fazit	283
10 Beispieldaten für das LVS Projekt	285
10.1 PSP-Elemente	285
10.2 Vorgänge zu den PSP-Elementen	285
10.3 Anordnungsbeziehungen	287
10.4 Meilensteine zu Netzplanvorgängen	290
10.4.1 Vorgang Spezifikation prüfen und korrigieren	290
10.4.2 Vorgang Entwurf prüfen und korrigieren	292
10.4.3 Vorgang Funktionstest	295
10.4.4 Vorgang Einführung Vorort (Abb. 10.16)	299
10.5 Ist-Buchungen für die Meilensteinrendanalyse	299
10.6 Rückmeldungen für Entwurfs-Phase	301
11 Verwendete Transaktionen	303
Glossar	307
Sachverzeichnis	311