

Inhaltsverzeichnis:

Einleitung	1
I. DIE ANALYSE DER EXTERNEN RECHNUNGSLEGUNG – DIE VORSTUFE ZUM CONTROLLING	7
A. ERFOLGSMESSUNG IN DER EXTERNEN RECHNUNGSLEGUNG	7
1. <i>Anspruch und Wirklichkeit</i>	<i>7</i>
2. <i>Die Isolierung des betrieblichen Erfolgs in der externen Rechnungslegung</i>	<i>10</i>
B. BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE AUFBEREITUNG DES JAHRESABSCHLUSSES DURCH KENNZAHLEN	26
C. VERMÖGENSWERT UND RENTABILITÄT IN DER EXTERNEN RECHNUNGSLEGUNG .	29
1. <i>Die Eigenkapitalrendite ROE und ihre Komponenten.....</i>	<i>29</i>
2. <i>Die Gesamtkapitalrendite ROIC bzw. RONA.....</i>	<i>39</i>
II. DIE INTERNE ERGEBNISRECHNUNG – DAS HERZSTÜCK DES CONTROLLINGSYSTEMS	53
A. DAS INTERNE ODER KALKULATORISCHE BETRIEBSERGEBNIS	53
1. <i>Die Überleitung der handelsrechtlichen GuV zur internen Ergebnisrechnung</i>	<i>53</i>
2. <i>Die Rolle der Zinsen in der Kosten- und Ergebnisrechnung</i>	<i>61</i>
3. <i>Das Residualgewinnkonzept EBIT after Asset Charge</i>	<i>63</i>
B. WERTORIENTIERTE ERFOLGS- UND RENTABILITÄTSKENNZAHLEN	68
1. <i>"Wertorientierung" im Kontext betriebswirtschaftlicher Grundsatzdiskussionen</i>	<i>68</i>
2. <i>Die operative Kapitalrendite ROCE – die Spitze der Kennzahlenpyramide.....</i>	<i>72</i>
3. <i>Das wertorientierte Residualgewinnkonzept EVA®.....</i>	<i>78</i>
4. <i>Die Verknüpfung von ROCE und EVA® zu einem praxisorientierten Konzept des wertorientierten Controllings</i>	<i>82</i>
a. <i>Voll eigenfinanziertes Modellunternehmen</i>	<i>82</i>
b. <i>Verschuldetes Modellunternehmen.....</i>	<i>85</i>
5. <i>Cashflow-Rendite CFROI und Cash Value Added (CVA).....</i>	<i>91</i>
6. <i>Ein Beispiel zur betriebswirtschaftlichen Rentabilitätsanalyse</i>	<i>94</i>

III. KOSTEN- UND ERGEBNISRECHNUNG IN DER	
UNTERNEHMENSPRAXIS	100
A. KURZFRISTIGE ERFOLGSRECHNUNG IM DIENSTLEISTUNGSUNTERNEHMEN – EIN	
SCHENBAR EINFACHER UNTERNEHMENSTYP.....	100
1. <i>Schema der Ergebnisrechnung im Dienstleistungsunternehmen ..</i>	<i>101</i>
2. <i>Integrierte Kosten- und Ergebnisrechnung eines</i>	
<i>Logistikdienstleisters.....</i>	<i>103</i>
3. <i>Key Performance Indicators in der Logistik.....</i>	<i>105</i>
B. KURZFRISTIGE ERFOLGSRECHNUNG IM INDUSTRIEUNTERNEHMEN – VIELE	
BRANCHEN, EIN PRINZIP.....	111
1. <i>Fertigungstypen und Ergebnisobjekte in der Industrie</i>	<i>111</i>
2. <i>Unternehmensmodell zur Ermittlung von Performance-Kennzahlen</i>	
<i>im Industriebetrieb</i>	<i>116</i>
a. <i>Geschäftsvorfälle und externes Rechnungswesen</i>	<i>116</i>
b. <i>Kosten- und Ergebnisrechnung im Modellunternehmen.....</i>	<i>120</i>
3. <i>Kalkulationsschema in der Industrie (Stückliste bzw. Rezeptur)....</i>	<i>139</i>
4. <i>Key Performance Indicators für Industrieunternehmen.....</i>	<i>140</i>
IV. CONTROLLING-INSTRUMENTE FÜR MEHRPERIODIGE	
STEUERUNGSAUFGABEN.....	143
A. INSTRUMENTE FÜR INVESTITIONSENTSCHEIDUNGEN	143
1. <i>Wirtschaftlichkeitsrechnungen für Einzelinvestitionen.....</i>	<i>143</i>
2. <i>Unternehmensbewertung.....</i>	<i>145</i>
B. FORMULIERUNG EINER FINANZIERBAREN WACHSTUMSPOLITIK.....	158
1. <i>Das Sustainable Growth Konzept.....</i>	<i>158</i>
2. <i>Gleichgewichtswachstum im Kennzahlenmodell.....</i>	<i>162</i>
3. <i>Verknüpfung von Sustainable Growth Rate und EVA®</i>	<i>165</i>
4. <i>Formale Darstellung der Sustainable Growth Rate</i>	<i>167</i>
V. SCHLUSSBEMERKUNG.....	171
Anhang: Unternehmensmodell Industrie.....	173
Jahr 1	173
Jahr 2	186
Jahr 3	192
Fußnoten	196

Literaturverzeichnis Band 1 - 4	197
Stichwortverzeichnis.....	201