

Inhaltsverzeichnis:

| | |
|---|-----------|
| Einleitung | 1 |
| I. DIE ANALYSE DER EXTERNEN RECHNUNGSLEGUNG – DIE VORSTUFE ZUM CONTROLLING | 7 |
| A. ERFOLGSMESSUNG IN DER EXTERNEN RECHNUNGSLEGUNG | 7 |
| 1. <i>Anspruch und Wirklichkeit</i> | 7 |
| 2. <i>Die Isolierung des betrieblichen Erfolgs in der externen Rechnungslegung.....</i> | 10 |
| B. BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE AUFBEREITUNG DES JAHRESABSCHLUSSES DURCH KENNZAHLEN | 26 |
| C. VERMÖGENSWERT UND RENTABILITÄT IN DER EXTERNEN RECHNUNGSLEGUNG . | 29 |
| 1. <i>Die Eigenkapitalrendite ROE und ihre Komponenten.....</i> | 29 |
| 2. <i>Die Gesamtkapitalrendite ROIC bzw. RONA.....</i> | 39 |
| II. DIE INTERNE ERGEBNISRECHNUNG – DAS HERZSTÜCK DES CONTROLLINGSYSTEMS | 53 |
| A. DAS INTERNE ODER KALKULATORISCHE BETRIEBSERGEBNIS | 53 |
| 1. <i>Die Überleitung der handelsrechtlichen GuV zur internen Ergebnisrechnung</i> | 53 |
| 2. <i>Die Rolle der Zinsen in der Kosten- und Ergebnisrechnung</i> | 61 |
| 3. <i>Das Residualgewinnkonzept EBIT after Asset Charge.....</i> | 63 |
| B. WERTORIENTIERTE ERFOLGS- UND RENTABILITÄTSKENNZAHLEN | 68 |
| 1. <i>"Wertorientierung" im Kontext betriebswirtschaftlicher Grundsatzdiskussionen</i> | 68 |
| 2. <i>Die operative Kapitalrendite ROCE – die Spitze der Kennzahlenpyramide.....</i> | 72 |
| 3. <i>Das wertorientierte Residualgewinnkonzept EVA®.....</i> | 78 |
| 4. <i>Die Verknüpfung von ROCE und EVA® zu einem praxisorientierten Konzept des wertorientierten Controllings</i> | 82 |
| a. Voll eigenfinanziertes Modellunternehmen | 82 |
| b. Verschuldetes Modellunternehmen..... | 85 |
| 5. <i>Cashflow-Rendite CFROI und Cash Value Added (CVA).....</i> | 91 |
| 6. <i>Ein Beispiel zur betriebswirtschaftlichen Rentabilitätsanalyse</i> | 94 |

| | |
|---|------------|
| III. KOSTEN- UND ERGEBNISRECHNUNG IN DER UNTERNEHMENSPRAXIS | 100 |
| A. KURZFRISTIGE ERFOLGSRECHNUNG IM DIENSTLEISTUNGSUNTERNEHMEN – EIN SCHEINBAR EINFACHER UNTERNEHMENSTYP..... | 100 |
| 1. <i>Schema der Ergebnisrechnung im Dienstleistungsunternehmen ..</i> | 101 |
| 2. <i>Integrierte Kosten- und Ergebnisrechnung eines Logistikdienstleisters.....</i> | 103 |
| 3. <i>Key Performance Indicators in der Logistik.....</i> | 105 |
| B. KURZFRISTIGE ERFOLGSRECHNUNG IM INDUSTRIEUNTERNEHMEN – VIELE BRANCHEN, EIN PRINZIP..... | 111 |
| 1. <i>Fertigungstypen und Ergebnisobjekte in der Industrie</i> | 111 |
| 2. <i>Unternehmensmodell zur Ermittlung von Performance-Kennzahlen im Industriebetrieb</i> | 116 |
| a. Geschäftsvorfälle und externes Rechnungswesen | 116 |
| b. Kosten- und Ergebnisrechnung im Modellunternehmen | 120 |
| 3. <i>Kalkulationsschema in der Industrie (Stückliste bzw. Rezeptur)....</i> | 139 |
| 4. <i>Key Performance Indicators für Industrieunternehmen.....</i> | 140 |
| IV. CONTROLLING-INSTRUMENTE FÜR MEHRPERIODIGE STEUERUNGSAUFGABEN..... | 143 |
| A. INSTRUMENTE FÜR INVESTITIONSENTScheidungen..... | 143 |
| 1. <i>Wirtschaftlichkeitsrechnungen für Einzelinvestitionen.....</i> | 143 |
| 2. <i>Unternehmensbewertung.....</i> | 145 |
| B. FORMULIERUNG EINER FINANZIERBAREN WACHSTUMSPOLITIK..... | 158 |
| 1. <i>Das Sustainable Growth Konzept.....</i> | 158 |
| 2. <i>Gleichgewichtswachstum im Kennzahlenmodell.....</i> | 162 |
| 3. <i>Verknüpfung von Sustainable Growth Rate und EVA®</i> | 165 |
| 4. <i>Formale Darstellung der Sustainable Growth Rate</i> | 167 |
| V. SCHLUSSBEMERKUNG..... | 171 |
| Anhang: Unternehmensmodell Industrie | 173 |
| Jahr 1 | 173 |
| Jahr 2 | 186 |
| Jahr 3 | 192 |
| Fußnoten | 196 |

| | |
|--|------------|
| Literaturverzeichnis Band 1 - 4 | 197 |
| Stichwortverzeichnis..... | 201 |