

Inhaltsverzeichnis

TEIL 1 **1**

EINLEITUNG **1**

1 PROBLEMSTELLUNG – RELEVANZ DES THEMAS **1**

1.1 CONTROLLING ALS INFORMATIONS- UND STEUERUNGSMITTEL 2

1.2 FORSCHUNGSFRAGE – FORSCHUNGSZIEL 2

2 AUFBAU DER ARBEIT **2**

GRUNDLAGEN UND DEFINITIONEN **4**

3 CONTROLLING **4**

3.1 BEGRIFF DES CONTROLLING 4

3.2 ERWARTUNGSRECHNUNG – WARUM PLANEN? 5

3.3 AUFGABEN DES CONTROLLING 7

3.4 INSTITUTIONALISIERUNG – CONTROLLING ALS SUBSYSTEM DER
UNTERNEHMENSFÜHRUNG 11

3.5 STRATEGISCHES CONTROLLING 12

3.6 OPERATIVES CONTROLLING 14

3.6.1 Koordination des Führungs- und Ausführungssystems 15

3.6.2 Ergänzende Aufgabenstellungen, Sonder- und Detailfragen 17

3.7 DAS BUDGET 17

3.7.1 Grundlagen und Definitionen zum Budgetbegriff 17

3.7.2 Leistungsbudget 19

3.7.3	Finanzplan	20
3.7.4	Planbilanz	21
3.7.5	Der Budgetierungsprozess	21
3.7.6	Grundsätze der Planungsrechnung	23
3.8	DIE KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG	23
3.8.1	Überblick und begriffliche Grundlagen	25
3.8.2	Vollkostenrechnung	27
3.8.3	Teilkostenrechnung	36
3.8.4	Plankostenrechnung	40
3.8.5	Konzepte aus dem angloamerikanischen Raum	42
3.9	KENNZAHLENSYSTEME	45
3.9.1	Begriff der Kennzahl	46
3.9.2	Begriff der Kennzahlensysteme	47
3.9.3	Einteilung betrieblicher Kennzahlen	47
3.9.4	Aufgaben der Kennzahlen	48
3.9.5	Gliederung der Kennzahlen	48
3.9.6	Grenzen der Aussagekraft von Kennzahlen	49
3.10	VERARBEITUNG GROßER DATENMENGEN	50
4	<u>INFORMATIONSSYSTEME IM RECHNUNGSWESEN UND CONTROLLING</u>	51
4.1	BEGRIFF DES INFORMATIONSSYSTEMS	51
4.2	ANFORDERUNGEN AN EIN INFORMATIONSSYSTEM	52
4.3	DATENBANKEN – EDV	54
4.4	DATENBANKMODELLE	56
4.4.1	Relationales Datenbankmodell	56
4.4.2	Multidimensionales Datenbankmodell	57

4.5	OLAP – ONLINE ANALYTICAL PROCESSING	58
4.6	MIS – MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM	60
4.7	ENTSCHEIDUNGSUNTERSTÜTZUNGSSYSTEME	60
4.8	ORACLE	61
4.9	FINANCIAL ANALYZER VON ORACLE (OFA)	62
5	<u>ENTSCHEIDUNGSTHEORIE</u>	65
5.1	ENTSCHEIDUNGSTHEORIE DES INDIVIDUUMS	65
5.2	ENTSCHEIDUNGSTHEORIE DER GRUPPE	68
	<u>TEIL 2</u>	71
	<u>CONTROLLINGINSTRUMENTE AUS ORACLE® FINANCIAL ANALYZER</u>	71
6	<u>DER ORACLE® FINANCIAL ANALYZER</u>	71
6.1	BERECHTIGUNGSHIERARCHIE DES OFA	71
6.2	EXKURS: ARBEITSPLATZVERTEILUNG EINES BEISPIELHAFTEN UNTERNEHMENSTYPES	73
6.3	DIE DOKUMENTE DES OFA	75
6.4	DIMENSIONENKONFIGURATION IM OFA – DATENBANK DESIGN	81
6.5	HIERARCHIENKONFIGURATION IM OFA	83
6.6	MANIPULATIONSMÖGLICHKEITEN IM MULTIDIMENSIONALEN WÜRFEL	85
	6.6.1 Rotation	85
	6.6.2 Ranging	86

6.6.3	Datenkonsolidierung, Roll-up und Drill-down	86
6.7	FLEXIBLE RECHENFUNKTIONEN – FINANCIAL DATA ITEMS	87
6.8	DATENMODELLIERUNG	88
6.9	BERECHNUNGSDEFINITIONEN – SOLVE DEFINITIONS, GROUP SOLVE DEFINITIONS	90
6.10	DATEN- UND STRUKTURTRANSFER	92
7	<u>DIE KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG IM OFA</u>	96
8	<u>DIE ABBILDUNG VON KENNZAHLEN IM OFA UND IHRE ENTSCHEIDUNGSUNTERSTÜTZUNG</u>	99
8.1	DIE INTERNE BEDEUTUNG VON KENNZAHLEN	99
8.2	DIE KOMBINATORIK VON KENNZAHLEN	100
9	<u>FAZIT</u>	102
	<u>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS</u>	104
	<u>ABBILDUNGSVERZEICHNIS</u>	105
	<u>LITERATURVERZEICHNIS</u>	106
	<u>ANHANG</u>	111