

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Abbildungsverzeichnis .....	XI

## 1 ÜBERBLICK ÜBER DAS PROJEKTCONTROLLING..... 1

1.1 Projekt und Projektmanagement .....	2
1.2 Controlling .....	11
1.3 Projektcontrolling.....	11
1.4 Zusammenfassung.....	36

## 2 STRATEGISCHES PROJEKTCONTROLLING ..... 37

2.1 Strategische Projektplanung .....	38
2.1.1 Überblick .....	38
2.1.2 Grobe Vorselektion .....	40
2.1.3 Bewertung der Attraktivität .....	40
2.1.3.1 Nutzwertanalyse.....	42
2.1.3.2 Portfolios.....	50
2.1.3.3 Wirtschaftlichkeitsverfahren .....	54
2.1.4 Analyse der Abhängigkeiten .....	65
2.1.5 Analyse der Ressourcenverfügbarkeit und Projektauswahl .....	67
2.2 Strategische Projektkontrolle .....	70
2.3 Projekt-Scorecard .....	73
2.4 Zusammenfassung.....	80

## 3 OPERATIVES PROJEKTCONTROLLING..... 81

3.1 Operative Projektplanung.....	82
3.1.1 Überblick .....	82
3.1.2 Projektziele.....	83
3.1.3 Aufbauorganisation .....	84
3.1.4 Projektphasen .....	85

3.1.5	Projektaufgaben und Projektstruktur .....	90
3.1.6	Projektaufwand.....	96
3.1.7	Terminplanung .....	103
3.1.8	Ressourcenplanung.....	122
3.1.9	Kosten- und Erlösplanung .....	129
3.1.10	Risikomanagement und -controlling.....	145
3.2	Operative Projektkontrolle .....	161
3.2.1	Überblick.....	161
3.2.2	Leistungskontrolle .....	166
3.2.3	Terminkontrolle.....	173
3.2.4	Kostenkontrolle .....	179
3.2.5	Kontrolle im agilen Projektmanagement am Beispiel von Scrum.....	200
3.2.6	Auswertung der Projekterfahrungen.....	205
3.2.7	Berichtswesen und Dokumentation .....	207
3.2.7.1	Berichtswesen in einem Produktbereich der Robert Bosch GmbH.....	216
3.2.7.2	Berichtswesen der Outokumpu Technology GmbH..	227
3.2.7.3	Berichtswesen der Zurich Gruppe Deutschland.....	235
3.2.7.4	Fortschrittsbericht der Lufthansa Systems .....	236
3.2.8	Kennzahlen.....	239
3.3	Zusammenfassung.....	243
4	IT-UNTERSTÜTZUNG .....	247
4.1	Projektmanagementsoftware .....	248
4.1.1	SAP R/3 Modul PS.....	250
4.1.2	MS Project.....	254
4.1.3	Einführung einer Projektmanagementsoftware .....	255
4.2	Führungsinformationssysteme .....	257
4.3	Zusammenfassung.....	269
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>271</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>277</b>