

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abbildungsverzeichnis	XI

1 ÜBERBLICK ÜBER DAS PROJEKTCONTROLLING	1
1.1 Projekt und Projektmanagement	2
1.2 Controlling	11
1.3 Projektcontrolling.....	11
1.4 Zusammenfassung.....	36
2 STRATEGISCHES PROJEKTCONTROLLING	37
2.1 Strategische Projektplanung.....	38
2.1.1 Überblick	38
2.1.2 Grobe Vorselektion	40
2.1.3 Bewertung der Attraktivität.....	40
2.1.3.1 Nutzwertanalyse.....	42
2.1.3.2 Portfolios.....	50
2.1.3.3 Wirtschaftlichkeitsverfahren	54
2.1.4 Analyse der Abhängigkeiten	65
2.1.5 Analyse der Ressourcenverfügbarkeit und Projektauswahl	67
2.2 Strategische Projektkontrolle	70
2.3 Projekt-Scorecard	73
2.4 Zusammenfassung.....	80
3 OPERATIVES PROJEKTCONTROLLING	81
3.1 Operative Projektplanung.....	82
3.1.1 Überblick	82
3.1.2 Projektziele.....	83
3.1.3 Aufbauorganisation	84
3.1.4 Projektphasen	85

3.1.5	Projektaufgaben und Projektstruktur	90
3.1.6	Projektaufwand.....	96
3.1.7	Terminplanung	103
3.1.8	Ressourcenplanung.....	122
3.1.9	Kosten- und Erlösplanung	129
3.1.10	Risikomanagement und -controlling.....	145
3.2	Operative Projektkontrolle	161
3.2.1	Überblick	161
3.2.2	Leistungskontrolle	166
3.2.3	Terminkontrolle	173
3.2.4	Kostenkontrolle	179
3.2.5	Kontrolle im agilen Projektmanagement am Beispiel von Scrum.....	200
3.2.6	Auswertung der Projekterfahrungen.....	205
3.2.7	Berichtswesen und Dokumentation	207
3.2.7.1	Berichtswesen in einem Produktbereich der Robert Bosch GmbH	216
3.2.7.2	Berichtswesen der Outokumpu Technology GmbH..	227
3.2.7.3	Berichtswesen der Zurich Gruppe Deutschland.....	235
3.2.7.4	Fortschrittsbericht der Lufthansa Systems	236
3.2.8	Kennzahlen.....	239
3.3	Zusammenfassung.....	243
4	IT-UNTERSTÜTZUNG	247
4.1	Projektmanagementssoftware	248
4.1.1	SAP R/3 Modul PS	250
4.1.2	MS Project.....	254
4.1.3	Einführung einer Projektmanagementsoftware	255
4.2	Führungsinformationssysteme	257
4.3	Zusammenfassung.....	269
	Literaturverzeichnis	271
	Stichwortverzeichnis	277