

# Inhalt

<b>I</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1	Die gemeinnützige Stiftung	1
1.2	Sie überlegen, eine Stiftung zu gründen	5
1.3	Sie überlegen, für eine Stiftung zu arbeiten, oder sind bereits bei einer Stiftung angestellt	9
<b>2</b>	<b>Der Stifter als Gründer</b>	<b>13</b>
2.1	Beweggründe, eine gemeinnützige Stiftung zu errichten	13
2.2	Was ist eigentlich gemeinnützig?	14
2.3	Stiftung, Stiftungs-GmbH oder Stiftungsverein?	17
2.4	Unselbstständig oder selbstständig?	19
2.5	Zustiftung und Spende	21
2.6	Rechtliche und steuerrechtliche Grundlagen für den Gründungsprozess	24
2.7	Die staatliche Anerkennung	30
2.8	Satzung	31
2.9	Gremien	33
2.10	Ziele und Strategie der Stiftung	35
2.11	Finanzmanagement	37
2.12	Projekte	40
2.13	Zielerfüllung	42
<b>3</b>	<b>Die Stiftung als Unternehmen</b>	<b>45</b>
3.1	Das Produkt, der Markt, die Konkurrenz: Die Unterschiede	45
3.2	Fördernd oder operativ?	47
3.3	Rechtliche und steuerrechtliche Bedingungen	49
3.4	Entwicklung von Stiftungsschwerpunkten	68
3.5	Marketing	72
3.6	Jahresplanung	75
3.7	Projektplanung	77

3.8	Projektdurchführung .....	80
3.9	Projektcontrolling .....	85
3.10	Evaluation .....	88
3.11	Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit .....	93
3.12	Kooperation und Public Private Partnership .....	102
3.13	Fundraising .....	110
3.14	Sponsoring .....	116
3.15	Haftung .....	118
3.16	Aufhebung einer Stiftung .....	121
<b>4</b>	<b>Die Stiftung als Instrument der Unternehmens-</b> <b>nachfolge .....</b>	<b>123</b>
4.1	Die Unternehmensträger-/Beteiligungs- trägerstiftung .....	124
4.2	Die Familienstiftung .....	128
4.3	Das Modell der Doppelstiftung .....	129
<b>5</b>	<b>Die Stiftung als gesellschaftlicher Akteur .....</b>	<b>131</b>
5.1	Wie kommt man zu den besten Projekten? .....	131
5.2	Wie erreicht die Stiftung eine nachhaltige Wirkung? .....	134
5.3	Wie gewinne ich ein tatkräftiges Mitarbeiterteam? .....	137
5.4	Wie sichert ein Stifter seine Ziele? .....	143
5.5	Welche Gefahren können einer Stiftung drohen? Good Governance für Stiftungen .....	145
<b>6</b>	<b>Die kleine Stiftung .....</b>	<b>149</b>
<b>7</b>	<b>Ein vorläufiges Schlusswort .....</b>	<b>155</b>
	<b>Bibliografie .....</b>	<b>157</b>
	<b>Dank .....</b>	<b>161</b>
	<b>Anhang .....</b>	<b>163</b>

<b>Anhang A</b>	<b>BGB §§ 80 bis 88 .....</b>	<b>163</b>
<b>Anhang B</b>	<b>Abgabenordnung §§ 51 bis 68 .....</b>	<b>166</b>
<b>Anhang C</b>	<b>Muster Stiftungsgeschäft zu Lebzeiten .....</b>	<b>180</b>
<b>Anhang D</b>	<b>Muster Stiftungsgeschäft von Todes wegen ..</b>	<b>182</b>
<b>Anhang E</b>	<b>Mustersatzung einer gemeinnützigen Stiftung .....</b>	<b>184</b>
<b>Anhang F</b>	<b>Grundsätze guter Stiftungspraxis .....</b>	<b>193</b>
<b>Anhang G</b>	<b>Musterbrief Zusage I .....</b>	<b>196</b>
<b>Anhang H</b>	<b>Musterbrief Zusage 2 .....</b>	<b>198</b>