

# Inhalt

## Einleitung ..... 3

### **Organisationspädagogik**

**ROLF ARNOLD/LARS KILIAN**

#### **Von der Betriebs- zur Organisationspädagogik – ein Denkwechsel für Bildungstheorie und -praxis ..... 7**

**MICHAEL GÖHLICH**

#### **Organisationspädagogik als Theorie, Empirie und Praxis ..... 19**

**ORTFRIED SCHÄFFTER**

#### **Organisationslernen zwischen einrichtungsinterner Organisationsentwicklung und institutionellem Strukturwandel ..... 31**

**TIMM C. FELD/KLAUS MEISEL**

#### **Organisationspädagogik – Begründung, Relevanz und Herausforderungen einer neuen erziehungswissenschaftlichen (Teil-)Disziplin ..... 45**

### **Die lernende Organisation**

**STEFAN KÜHL**

#### **Die Irrationalität lernender Organisationen ..... 57**

**RAINER ZECH**

#### **Die permanente Selbsterschaffung des Unternehmens ..... 69**

### **Individuelles und organisationales Lernen**

**MANFRED MOLDASCHL**

#### **Depistomologie des Organisationslernens ..... 81**

**DETLEF BEHRMANN**

#### **Lernen in der Organisation – Rekonstruktionen zum Verhältnis von individuellem und organisationalem Lernen ..... 93**

**SABINE SEUFERT**

#### **Organisationslernen: die „Organisation des Informellen“ als treibender Motor? ..... 105**

**Beratung und Coaching**

CHARLOTTE HEIDSIEK

Beratung und Organisationslernen ..... 115

MAREN METZ

Virtuelles Coaching – ein internetbasiertes selbstgesteuertes

Reflexionsprogramm ..... 127

FRANK STRIKKER/MELANIE B. FLORE

Systematisierung von Coaching-Tools ..... 139

**Führung**

ANDRE LEHNHOFF/WENDY KENDALL

Second Hand Gold ..... 153

ELKE MONING/JENDRIK PETERSEN

Organisationslernen und Dialogische Führung als Gestaltungsfelder

betriebspädagogischer Professionalität ..... 169

VOLKER NAUMANN

Zum Wandel von Führung im Kontext organisationalen Lernens ..... 183

THOMAS VOM BRUCH

Schlaglichter der aktuellen bildungspolitischen Diskussion ..... 195

Autorinnen und Autoren ..... 213