
Inhaltsverzeichnis

1	Betriebliches Rechnungswesen	1
1.1	Begriff und Einordnung	1
1.2	Aufgaben	3
1.3	Systematisierung und Teilgebiete	4
1.4	Grundbegriffe	7
1.5	Konvergenz zwischen internem und externem Rechnungswesen?	14
1.6	Fragen zum betrieblichen Rechnungswesen	16
2	Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	19
2.1	Kostenbegriffe	19
2.1.1	Allgemeiner Kostenbegriff	19
2.1.2	Stückkosten und Grenzkosten	21
2.1.3	Beschäftigungsbezogene Kosten	22
2.1.4	Verrechnungsbezogene Kosten	32
2.1.5	Systembezogene Kosten	34
2.2	Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	36
2.3	Prinzipien der Kostenverrechnung	38
2.4	Fragen zu den Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	41
3	Kostenartenrechnung	43
3.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	43
3.2	Abgrenzungsrechnung	45
3.2.1	Abgrenzung zwischen Finanz- und Betriebsbuchführung	46
3.2.2	Unternehmensbezogene Abgrenzungen	50
3.2.3	Kosten- und leistungsrechnerische Korrekturen	51
3.3	Erfassung der Kostenarten	51
3.3.1	Materialkosten	53
3.3.2	Personalkosten	58
3.3.3	Dienstleistungskosten	60
3.3.4	Öffentliche Abgaben	60
3.3.5	Kalkulatorische Kosten	61
3.4	Fragen zur Kostenartenrechnung	78

4	Kostenstellenrechnung	79
4.1	Zum Begriff der Kostenstelle und der Kostenstellenrechnung	79
4.2	Einteilungsmöglichkeiten und Leitlinien für Kostenstellen	80
4.3	Aufgaben der Kostenstellenrechnung	81
4.4	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	84
4.4.1	Aufgaben der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	84
4.4.2	Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	85
4.5	Fragen zur Kostenstellenrechnung	90
5	Kostenträgerrechnung	91
5.1	Zum Begriff des „Kostenträgers“	91
5.2	Aufgaben und Ziele der Kostenträgerrechnung	92
5.3	Methoden der Kostenträgerrechnung	94
5.3.1	Sachumfang der Kosten	94
5.3.2	Kalkulationsverfahren (Kostenträger-Stückrechnung)	94
5.3.3	Kurzfristige Erfolgsrechnung	103
5.4	Fragen zur Kostenträgerrechnung	114
6	Kostenrechnungssysteme	117
6.1	Grundlagen und konzeptionelle Anforderungen	117
6.2	Istkostenrechnungen	118
6.3	Normalkostenrechnungen	119
6.4	Plankostenrechnungen	120
6.4.1	Aufgaben der Plankostenrechnung	120
6.4.2	Starre Plankostenrechnung	121
6.4.3	Flexible Plankostenrechnung	123
6.5	Fragen zu Kostenrechnungssystemen	129
7	Abweichungsanalysen	131
7.1	Motivation und Vorgehensweise	131
7.2	Systematisierung und Grundprobleme der Abweichungsanalyse	132
7.3	Abweichungskategorien	133
7.3.1	Preis- und Mengenabweichungen	133
7.3.2	Zentrale Abweichungen in der flexiblen Plankostenrechnung: Beschäftigungs- und Verbrauchsabweichungen	133
7.3.3	Konsequenzen aus Sekundärabweichungen	135
7.4	Weitere Ansätze zur Methodik von Abweichungsanalysen	137
7.4.1	Einordnung	137
7.4.2	Umsatzabweichungsanalysen	137
7.4.3	Kostenabweichungsanalysen	138
8	Betriebsstatistik	141
8.1	Positionierung innerhalb des internen Rechnungswesens	141
8.2	Aufgaben der Betriebsstatistik	141

8.3	Gegenstände der Betriebsstatistik	142
8.4	Software-technische Realisierung: Data Warehousing	143
8.5	Fragen zur Betriebsstatistik	147
9	Planungsrechnung	149
9.1	Vorbemerkungen	149
9.2	Grundlagen der Planungsrechnung	150
9.2.1	Planungsbegriff	150
9.2.2	Planungsdimensionen	152
9.2.3	Grundsätze und Funktionen der Planung	154
9.3	Betriebliche Teilpläne	156
9.3.1	Absatzplanung	158
9.3.2	Warenlagerplanung	158
9.3.3	Produktionsplanung	158
9.3.4	Bereitstellungsplanung	159
9.3.5	Materiallager- und Beschaffungsplanung	160
9.3.6	Kostenplanung	161
9.3.7	Erfolgsplanung	164
9.3.8	Liquiditätsplanung und Plan-Bilanz	164
9.3.9	Planungsbeispiel	166
9.4	Planungskoordination	174
9.5	Phasen der Planung	177
9.6	Einordnung der Planung in die Unternehmenssteuerung	178
9.7	Fragen zur Planungsrechnung	180
10	Controlling als eigene wissenschaftliche Disziplin?	181
	Literatur	183
	Stichwortverzeichnis	185