

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Einleitung	9
1 Organisatorische Grundlagen	11
1.1 Stellenbeschreibungen im Pflegedienst	11
1.2 Weisungsbefugnis und Delegation zwischen den Berufen im Krankenhaus	13
1.2.1 Fachliches Weisungsrecht	13
1.2.2 Dienstliches Weisungsrecht	14
1.3 Delegation und Tätigkeitsverschiebung	14
1.3.1 Die Delegation	14
1.3.2 Die Tätigkeitsverschiebung	15
1.3.3 Grundsätze der Delegation und der Tätigkeitsverschiebung	15
1.4 Organisation Krankenhaus	18
1.4.1 Ablauf- und Aufbauorganisation	18
1.4.2 Was ist nun eine Stelle?	18
1.4.3 Das Organigramm	19
1.5 Der Alltag einer Station	21
2 Verlagerung von ärztlichen Tätigkeiten in den Pflegedienst	22
2.1 Professionalisierung der Pflege	22
2.2 Historische Entwicklung in der Pflege	24
2.3 Leitfäden, Stellungnahmen, Richtlinien und Hinweise	26
2.3.1 Stellungnahme von Dr. jur. Gerhard Igl	27
2.3.2 Leitfaden zur „Übernahme ärztlicher Tätigkeiten“ des VPU	27
2.3.3 Stellungnahmen der Deutschen Krankenhausgesellschaft	30
2.3.4 Reaktionen der pflegerischen Berufsverbände	32
2.3.5 Die Reaktion der Ärzte	33
2.3.6 Reaktionen der Betreiber von Kranken- und Pflegeeinrichtungen	33
2.3.7 Reaktionen der Krankenkassen	34

2.3.8	Weitere Reaktionen	34
2.4	Ausblick	34
3	Die derzeitige Rechtslage	38
3.1	Grundlagen	38
3.2	Anordnungs- und Durchführungsverantwortung	39
3.3	Grundsätzliches bei der Übernahme von Tätigkeiten aus dem ärztlichen Bereich	40
3.4	Voraussetzung für die Weitergabe von Tätigkeiten des ärztlichen Dienstes an den Pflegedienst	41
3.5	Die gesetzliche Lage	44
3.6	Rechtsverordnungen	44
3.7	Zusammenfassung	46
4	Verschiebung von Tätigkeiten aus dem ärztlichen Dienst zum professionellen Pflegepersonal	48
4.1	Die Situation heute	48
4.2	Der Projektaufbau	52
4.3	Checkliste zur Einführung des Projekts „Tätigkeitsverschiebung im Krankenhaus“	54
4.4	Die richtigen Ziele setzen	54
4.5	Umsetzung des Projekts „Tätigkeitsverschiebung im Krankenhaus“ – Hinweise für andere Kliniken	55
4.5.1	Projektinitiierung	55
4.5.2	Projektstart	57
4.5.3	Vorbereitungen der Durchführung	69
4.5.4	Durchführung und Controlling	73
4.5.5	Projektabschluss	76
4.5.6	Nachprojektphase	80
4.6	Schlussfolgerungen zum Projekt	81
5	Arztassistierende Berufe	84
6	Fazit und Ausblick	85
	Schlusswort	89
	Literaturverzeichnis	90