

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abkürzungsverzeichnis	7
1. Beirat, Aufsichtsrat, Verwaltungsrat – Einführung	11
2. Rat geben und Rat annehmen	12
3. Gesetzliche Organe	14
4. Freiwillige Organe	15
5. Gründe für einen Beirat	18
5.1 Interessenausgleich in Familiengesellschaften	18
5.2 Effektivere Willensbildung bei großer Anzahl von Gesellschaftern	19
5.3 Überbrückung von Generationsunterschieden	19
5.4 Nachfolgeregelung	20
5.5 Schiedsrichter	22
5.6 Beratung von Beirat statt von Beratern?	23
5.7 Zweite Meinung, insbesondere bei Alleingeschäftsführern	25
5.8 Vorsorge für besondere Ereignisse	26
5.8.1 Unternehmenskrisen	26
5.8.1.1 Ursachen einer Unternehmenskrise	27
5.8.1.2 Grundsätze und Leitlinien für den Beirat	28
5.8.2 Notgeschäftsführung	30
5.8.3 Testamentsvollstreckung	30
5.8.4 Vorsorge für andere besondere Ereignisse	33
5.9 Image	34
6. Gründe gegen einen Beirat	35
7. Beirat – Wann ist er besonders wichtig?	37
8. Schaffung eines Beirats – Der richtige Zeitpunkt	38
9. Organisation des Beirats	39
9.1 Die richtige Anzahl von Beiräten und Aufsichtsräten	39
9.2 Nutzenbringer im Beirat	40
9.3 Anforderungsprofil für Beiratsmitglieder – „Der Idealbeirat“	41
9.4 Wie findet man einen Beirat?	43
9.5 Vergütung eines Beirats	45
10. Überwachungsaufgaben und Risikomanagement	45
10.1 Beratungsfunktion des Beirats	46
10.2 Überwachung der Geschäftsführung	47
10.3 Übertragung von Geschäftsführungsaufgaben und Gesellschafterrechten	48
10.4 Risikomanagement	50
10.4.1 Operative Frühwarnsysteme	51
10.4.2 Strategische Frühwarnsysteme	51
10.4.3 Krisensymptome	51

10.4.4	Die rechtliche Krise	54
11.	Rechtliche Gestaltung des Beirats	55
11.1	Schuldrechtlicher oder organschaftlicher Beirat	56
11.1.1	Inhalt und Grenzen der Satzungsautonomie	57
11.1.2	Nicht auf den Beirat übertragbare Aufgaben der Gesellschafterversammlung	59
11.1.3	Der Beirat in der Organstruktur der GmbH	59
11.1.3.1	Organschaftlicher Beirat	62
11.1.3.2	Schuldrechtlicher Beirat	63
11.2	Fazit	64
12.	Organisation und Ablauf von Beiratssitzungen	64
12.1	Häufigkeit der Sitzungen	65
12.2	Einberufung und Tagesordnung	65
13.	Sorgfaltspflicht und Haftung des Beirats	
13.1	Ausgestaltung der Sorgfaltspflicht	68
13.1.1	Besondere Sorgfaltspflichten beim schuldrechtlichen Beirat	69
13.1.2	Besondere Sorgfaltspflichten beim organschaftlichen Beirat	70
13.2	Haftung des Beirats	71
13.2.1	Haftung des schuldrechtlichen Beirats	71
13.2.2	Haftung des organschaftlichen Beirats	71
13.2.3	Fazit	73
14.	Haftungsvermeidung und Begrenzung	73
15.	Gelebte Beiratstätigkeiten – Beispiele der Autoren	74
15.1	Beratender Beirat in der Schulze GmbH & Co. KG	75
15.2	Aufsichtsrat in der X-Software AG	76
15.3	Satzungsgemäßer Beirat in der Werkzeug GmbH	77
15.4	Beirat im Web-Unternehmen	82
16.	Schlusswort	85
17.	Anhang	87
17.1	Vereinbarung mit einem Beiratsmitglied	87
17.2	Beiratssatzung (Kurzversion)	87
17.3	Beiratssatzung (Langversion)	88
17.4	Beiratssatzung (traditionell)	92
17.5	Beiratssatzung (modern)	93
17.6	Geschäftsordnung des Beirats	96
17.7	Checkliste „Diverse Pflichten für den Aufsichtsrat – nach dem GmbH-Gesetz“	97
17.8	Checkliste „Diverse Pflichten für den Aufsichtsrat im laufenden Geschäft – nach dem Aktien-Gesetz“	97
17.9	Corporate Governance Kodex (Fassung 26.05.2010) (vgl. auch www.bmj.bund.de)	98
Stichwortverzeichnis		113