

Zur Reihe: Kompakt-Training Praktische Betriebswirtschaft	5
Vorwort zur 7. Auflage	7

A. Grundlagen	15
1. Rechnungswesen	16
1.1 Aufgaben	17
1.2 Gebiete	17
1.2.1 Buchhaltung/Buchführung	18
1.2.1.1 Buchführungspflichtige	19
1.2.1.2 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung	19
1.2.1.3 Aufbau	20
1.2.1.4 Bereiche	22
1.2.1.5 Organisation	23
1.2.2 Kostenrechnung	24
1.2.3 Planungsrechnung	24
1.2.4 Statistik	25
1.3 Begriffe	26
1.3.1 Auszahlungen – Einzahlungen	26
1.3.2 Ausgaben – Einnahmen	26
1.3.3 Aufwendungen – Erträge	27
1.3.4 Kosten – Leistungen	29
1.4 Kennzahlen	30
1.4.1 Gewinn	30
1.4.2 Wirtschaftlichkeit	31
1.4.3 Produktivität	32
1.4.4 Rentabilität	33
2. Kosten	33
2.1 Verrechnungsbezogene Kosten	34
2.1.1 Einzelkosten	34
2.1.2 Gemeinkosten	34
2.2 Beschäftigungsbezogene Kosten	35
2.2.1 Fixe Kosten	37
2.2.2 Variable Kosten	39
2.2.3 Mischkosten	43
2.3 Sonstige Kosten	45

3. Kostenrechnung	46
3.1 Aufbau	47
3.2 Systeme	48
 B. Kostenartenrechnung	 53
1. Materialkosten	54
1.1 Ermittlung der Verbrauchsmengen	54
1.1.1 Skontrationsmethode	55
1.1.2 Inventurmethode	55
1.1.3 Retrograde Methode	56
1.2 Bewertung der Verbrauchsmengen	57
1.2.1 Anschaffungswert	57
1.2.2 Wiederbeschaffungswert	59
1.2.3 Tageswert	59
1.2.4 Verrechnungswert	59
2. Personalkosten	60
2.1 Löhne	60
2.1.1 Löhne unterschiedlicher Zurechnung	61
2.1.2 Löhne unterschiedlicher Ermittlung	61
2.1.2.1 Zeitlohn	61
2.1.2.2 Akkordlohn	62
2.1.2.3 Prämienlohn	64
2.2 Gehälter	64
2.3 Sozialkosten	64
3. Dienstleistungskosten	65
4. Öffentliche Abgaben	66
5. Kalkulatorische Kosten	66
5.1 Kalkulatorische Abschreibungen	67
5.1.1 Arten	68
5.1.2 Verfahren	69
5.1.2.1 Lineare Abschreibung	70
5.1.2.2 Degressive Abschreibung	71
5.1.2.3 Leistungsbezogene Abschreibung	73
5.2 Kalkulatorische Zinsen	74
5.3 Kalkulatorische Wagnisse	76
5.4 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	77
5.5 Kalkulatorische Miete	78

C. Kostenstellenrechnung	81
1. Betriebsabrechnungsbogen	81
1.1 Aufbau	82
1.1.1 Kostenstellen	83
1.1.1.1 Funktionsorientierte Kostenstellen	83
1.1.1.2 Raumorientierte Kostenstellen	84
1.1.1.3 Organisationsorientierte Kostenstellen	85
1.1.1.4 Rechnungsorientierte Kostenstellen	85
1.1.2 Kostenstellenplan	86
1.2 Erstellung	86
1.2.1 Verteilung der Gemeinkosten	87
1.2.2 Feststellung der Gemeinkostenzuschläge	91
1.2.3 Ermittlung der Normal-Gemeinkosten	93
1.2.4 Feststellung von Über-/Unterdeckungen	94
1.3 Kritik	96
2. Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	96
2.1 Einseitige Leistungsverrechnung	97
2.1.1 Kostenartenverfahren	97
2.1.2 Kostenstellenausgleichsverfahren	98
2.1.3 Kostenträgerverfahren	99
2.2 Gegenseitige Leistungsverrechnung	100
2.2.1 Verrechnungspreis-Verfahren	100
2.2.2 Mathematisches Verfahren	100
D. Kostenträgerrechnung	103
1. Kostenträgerstückrechnung	104
1.1 Divisionskalkulation	106
1.1.1 Einstufige Divisionskalkulation	106
1.1.2 Zweistufige Divisionskalkulation	107
1.2 Äquivalenzziffernkalkulation	108
1.2.1 Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation	109
1.2.2 Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation	110
1.3 Zuschlagskalkulation	111
1.3.1 Summarische Zuschlagskalkulation	112
1.3.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation	113
1.4 Maschinenstundensatzrechnung	116
1.4.1 Ermittlung der Maschinenlaufzeit	117
1.4.2 Ermittlung des Maschinenstundensatzes	118

1.4.3 Ermittlung der Fertigungskosten	119
1.5 Kuppelkalkulation	120
1.5.1 Restwertrechnung	120
1.5.2 Verteilungsrechnung	121
2. Kostenträgerzeitrechnung	122
2.1 Gesamtkostenverfahren	123
2.2 Umsatzkostenverfahren	126
 E. Plankostenrechnung	 129
1. Starre Plankostenrechnung	130
2. Flexible Plankostenrechnung	132
2.1 Kostenartenrechnung	133
2.2 Kostenstellenrechnung	133
2.3 Soll-Ist-Vergleich	136
2.3.1 Preisabweichungen	138
2.3.2 Verbrauchsabweichungen	139
2.3.3 Beschäftigungsabweichungen	140
2.4 Kostenträgerrechnung	142
3. Grenzplankostenrechnung	142
3.1 Kostenartenrechnung	143
3.2 Kostenstellenrechnung	143
3.2.1 Soll-Ist-Vergleich	144
3.2.2 Fixkosten-Analyse	145
3.3 Kostenträgerrechnung	146
 F. Deckungsbeitragsrechnung	 147
1. Inhalt	149
1.1 Kostenartenrechnung	150
1.2 Kostenstellenrechnung	150
1.3 Kostenträgerrechnung	151
2. Anwendung	153
2.1 Gewinnschwellen-Analyse	153
2.2 Preisuntergrenzen	156
2.2.1 Kostenorientierte Preisuntergrenze	156
2.2.1.1 Kurzfristige Preisuntergrenze	157
2.2.1.2 Mittelfristige Preisuntergrenze	158
2.2.1.3 Langfristige Preisuntergrenze	158

2.2.2 Erfolgsorientierte Preisuntergrenze	158
2.2.2.1 Kurzfristige Preisuntergrenze	159
2.2.2.2 Langfristige Preisuntergrenze	159
2.3 Zusatzaufträge	159
2.4 Optimale Produktionsverfahren	161
2.4.1 Kurzfristige Optimierung	161
2.4.2 Langfristige Optimierung	162
2.4.2.1 Kostenvergleichsrechnung	163
2.4.2.2 Gewinnvergleichsrechnung	165
2.5 Optimale Produktionsprogramme	167
2.5.1 Kurzfristige Optimierung	168
2.5.2 Langfristige Optimierung	169
2.6 Eigenfertigung/Fremdbezug	169
2.6.1 Kurzfristige Optimierung	170
2.6.2 Langfristige Optimierung	170

Übungsteil (Aufgaben und Fälle)	173
--	-----

Lösungen	196
-----------------	-----

MiniLex	221
----------------	-----

Literaturverzeichnis	251
-----------------------------	-----

Stichwortverzeichnis	257
-----------------------------	-----