

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>11</b>
<b>Tabellenverzeichnis .....</b>	<b>13</b>
<b>1. Einleitung .....</b>	<b>15</b>
1.1 Ausgangslage und Erkenntnisinteresse .....	15
1.2 Aufbau der Studie .....	21
<b>2. Entwicklungs- und Begründungslinien von kooperativen     Bildungsarrangements .....</b>	<b>23</b>
2.1 Kooperation als bildungspolitisches Postulat .....	23
2.1.1 Programmatische Erweiterung .....	24
2.1.2 Systematisierung und Ökonomisierung des Bildungswesens .....	25
2.1.3 Marktwirtschaftliche Wettbewerbsorientierung und Selbstregulation .....	27
2.1.4 Unterstützung des lebenslangen Lernens und Stärkung der Synergieperspektive .....	29
2.2 Kooperation als regional- und städteplanerische Steuerungs- und Wirtschaftlichkeitsstrategie .....	33
2.2.1 Regionalpolitische Begründungslinien für Kooperation .....	33
2.2.2 Städteplanerische Begründungslinien für Kooperationen .....	35
2.3 Kooperation als Organisationsentwicklungsstrategie von Weiterbildungseinrichtungen .....	37
2.3.1 Veränderungsanforderungen und Kooperationsperspektiven .....	38
2.3.2 Kooperative Orientierung und Konkurrenzdenken .....	43
2.3.3 Kooperation als innovationsförderliche Strategie .....	45
<b>3. Kooperation im Kontext von Bildungs- und Kulturzentren:     Abgrenzung und Verständnisklärung .....</b>	<b>49</b>

3.1	Drei Modelle kooperativer Zusammenarbeit .....	49
3.1.1	Lernortkooperationen – Beispiele einer komplementären Zusammenarbeit .....	50
3.1.2	Netzwerke und Verbünde – Beispiele einer subsidiären bzw. supportiven Zusammenarbeit .....	53
3.1.3	Bildungs- und Kulturzentren – ein integratives Kooperationsmodell .....	56
3.2	Kooperation im Kontext von Bildungs- und Kulturzentren. Eine Arbeitsdefinition .....	79
4.	<b>Organisationstheoretische Annäherung an Bildungs- und Kulturzentren und Volkshochschulen .....</b>	<b>85</b>
4.1	Organisationstheoretische Vorüberlegungen .....	85
4.1.1	Organisationsmerkmale von Volkshochschulen .....	90
4.1.2	Organisationsmerkmale von Bildungs- und Kulturzentren .....	109
5.	<b>Zusammenschau: Theoriebasierte Anforderungsanalyse .....</b>	<b>139</b>
5.1	Exogene Anforderungen des Begründungskontextes .....	140
5.2	Endogene Anforderungen des Organisationskontextes .....	141
5.3	Interorganisationale Anforderungen des Kooperationskontextes ...	142
6.	<b>Methodische Anlage, empirischer Gegenstand und Forschungsprozess .....</b>	<b>145</b>
6.1	Begründung der qualitativen Forschungsmethodik .....	145
6.2	Kriterienbasierte Festlegung des Untersuchungsgegenstandes .....	146
6.3	Felderschließung und Kontaktaufnahme .....	151
6.4	Das leitfadengestützte Interview als Erhebungsmethode .....	152
6.4.1	Der Interviewleitfaden .....	152
6.4.2	Kurzfragebogen und Gedächtnisprotokoll .....	154
6.4.3	Datenerhebung und weiterer Untersuchungsverlauf .....	155
6.5	Das Auswertungsverfahren .....	156
6.5.1	Aufbereitung des Datenmaterials: Transkription der Interviews .....	156
6.5.2	Kategorienzentriertheit als Auswertungsprinzip .....	157
6.6	Darstellung der Untersuchungsergebnisse .....	161
7.	<b>Empirische Rekonstruktion kooperativer Anforderungen und Umgangsweisen aus Sicht der Volkshochschule .....</b>	<b>163</b>

7.1	Organisationaler Kontext der Studie .....	163
7.1.1	Das zib .....	163
7.1.2	DAS tietz .....	166
7.1.3	Übergreifende Betrachtung der organisationalen Kontexte .....	169
7.2	Zur Konstituierung der Bildungs- und Kulturzentren: Eine Rückschau .....	170
7.2.1	Begründungslinien für eine integrative Kooperationsform .....	170
7.2.2	Zweifel an einer integrativen Kooperationsform: Eine Kontrastierung .....	180
7.3	Verständnisklärung: Bildungs- und Kulturzentrum .....	186
7.3.1	Beschreibungsdimensionen .....	189
7.3.2	Einfluss- und Wirkfaktoren der Verständnisklärung ....	193
7.4	Kooperationsbezogene Anforderungen .....	196
7.4.1	Verständnisklärung: Kooperation .....	196
7.4.2	Synergie als Aufgabe .....	218
7.4.3	Konkurrenz als Teil von Kooperation .....	227
7.5	Organisationsbezogene Anforderungen .....	240
7.5.1	Organisationsstruktur als regulativer Rahmen von Kooperation .....	240
7.5.2	Organisationsstrategie als Einflussfaktor von Kooperation .....	260
7.5.3	Organisationskultur als Herausforderung für Kooperation .....	276
8.	<b>Zusammenschau: Empiriebasierte Anforderungsanalyse .....</b>	<b>283</b>
9.	<b>Fazit .....</b>	<b>291</b>
9.1	Reflexion und Bewertung der Ergebnisse .....	292
9.2	Ausblick .....	295
	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>299</b>
	Gesetzesgrundlagen .....	314
	Internetquellen .....	315
	Graue Literatur .....	316