

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort zur 4. Auflage</b> .....	<b>V</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>XIII</b>
<b>1 Die Welt des TPM</b> .....	<b>1</b>
Die Japaner und TPM .....	1
Der Wille und der Weg .....	2
Der Herausforderung begegnen .....	3
<b>2 Fertigung ist eine Herausforderung</b> .....	<b>5</b>
Der globale Wettbewerb .....	5
Die Qualitätsanforderung .....	5
Just in Time (JIT) .....	6
Reduktion der Zykluszeiten .....	6
Verkürzung der Rüstzeiten .....	7
Kostenreduktion .....	7
Ausweitung der Kapazität .....	8
Weitere Probleme .....	8
Die TPM-Lösung .....	9
<b>3 Die Betriebsanlagen, der Brennpunkt von TPM</b> .....	<b>11</b>
TPEM (Total Productive Equipment Management) .....	11
Nutzung der Fertigungsanlagen .....	12
Das Management der Betriebsanlagen .....	12
Senken der Kosten der Maschinenlebensdauer .....	18
Wie Sie das Beste aus Ihren neuen Maschinen holen .....	21
Die Ziele des TPM .....	23
Die Elemente des TPPEM .....	25
Die Bedeutung von »total« .....	26
Die TPM-Organisation .....	26
<b>4 Die Macht von TPM</b> .....	<b>29</b>
TPM wirkt sich auf die ganze Produktion aus .....	29
Reduzieren der Ausschussrate .....	30

Die Passion der Produktivität .....	31
Die Kontrolle der Instandhaltungskosten .....	31
Verbesserung Ihres Sicherheitsstands .....	32
Die Zahl unter dem Strich .....	34
Beteiligung der Mitarbeiter .....	35
Die Macht von TPM anwenden .....	36
<b>5 Das Messen der realen Produktivität Ihrer Anlagen .....</b>	<b>37</b>
Aufdecken der versteckten Fabrik .....	37
Die Anlagenproduktivität .....	37
Die Ausfälle der Anlagen .....	39
Berechnung der Anlageneffizienz .....	42
Die Anwendung der Formeln .....	47
Die OEE-Ziele .....	49
So setzen Sie Ihre Prioritäten .....	49
<b>6 Machen Sie die TPM-Installation maßgeschneidert für Ihr Unternehmen .....</b>	<b>51</b>
Die TPM-Strategie .....	51
Die Bausteine von TPME .....	51
Autonome Instandhaltung und der kleine Unterschied zu Japan .....	53
Ein bisschen Vorbeugen ist nicht genug .....	55
Die Verbesserung Ihrer Anlagen .....	56
Die Strategie der TPM-Installation .....	56
<b>7 Wie viel autonome Instandhaltung wird gebraucht? .....</b>	<b>59</b>
Maßgeschneiderte autonome Instandhaltung .....	60
Grenzen erkennen .....	60
Schulung – Der Schlüssel zum TPM-AM .....	61
Schulung während der Arbeit (On-the-Job-Training, OJT) .....	62
Stufen der Schulung .....	63
Die Kosten von TPM-AM .....	65
Zertifizierung .....	65
Das Konzept »Meine Maschine« .....	66
<b>8 Entwurf und Installation eines effektiven PM-Programms .....</b>	<b>69</b>
Die Arten von PM .....	70
PM-Strategie .....	72
Ein effektives PM-System .....	72
Die Geheimnisse einer erfolgreichen PM .....	82
Auf die Maschinenführer gestützte PM (innerhalb TPM) .....	82
Computerfreundlich .....	82

<b>9 Verbesserung der Betriebsanlagen mithilfe von Techniken zur Problemlösung</b> .....	85
CATS .....	85
Füttern der CATS .....	86
Die Sitzungen der kreativen Arbeitsgruppen .....	94
Analyse der Probleme .....	95
Die Reaktion der Arbeiter .....	97
<b>10 Die Machbarkeitsstudie</b> .....	99
Umfang der Machbarkeitsstudie .....	100
Organisation einer Machbarkeitsstudie .....	110
Durchführung der Machbarkeitsstudie .....	111
Bericht über die Machbarkeitsstudie und seine Präsentation .....	114
<b>11 TPM-Installation</b> .....	117
Phase I: Planung und Vorbereitung der Installation .....	117
Phase II: Die Pilotinstallation .....	136
Phase III: Werksweite Installation .....	151
<b>12 TPM-Installation auf der Überholspur</b> .....	157
<b>13 Fallstudien</b> .....	163
Fallstudie DaimlerChrysler AG .....	163
Fallstudie Dunlop GmbH .....	167
Fallstudie Kiekert AG .....	170
Fallstudie KM Europa Metal AG (KME) .....	175
Fallstudie EUROPIPE GmbH .....	179
Fazit der Fallstudien .....	183
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	185
<b>Autoreninformation</b> .....	189