

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 4. Auflage	V
Abbildungsverzeichnis	XIII
1 Die Welt des TPM	1
Die Japaner und TPM	1
Der Wille und der Weg	2
Der Herausforderung begegnen	3
2 Fertigung ist eine Herausforderung	5
Der globale Wettbewerb	5
Die Qualitätsanforderung	5
Just in Time (JIT)	6
Reduktion der Zykluszeiten	6
Verkürzung der Rüstzeiten	7
Kostenreduktion	7
Ausweitung der Kapazität	8
Weitere Probleme	8
Die TPM-Lösung	9
3 Die Betriebsanlagen, der Brennpunkt von TPM	11
TPEM (Total Productive Equipment Management)	11
Nutzung der Fertigungsanlagen	12
Das Management der Betriebsanlagen	12
Senken der Kosten der Maschinenlebensdauer	18
Wie Sie das Beste aus Ihren neuen Maschinen holen	21
Die Ziele des TPM	23
Die Elemente des TPEM	25
Die Bedeutung von »total«	26
Die TPM-Organisation	26
4 Die Macht von TPM	29
TPM wirkt sich auf die ganze Produktion aus	29
Reduzieren der Ausschussrate	30

Die Passion der Produktivität	31
Die Kontrolle der Instandhaltungskosten	31
Verbesserung Ihres Sicherheitsstands	32
Die Zahl unter dem Strich	34
Beteiligung der Mitarbeiter	35
Die Macht von TPM anwenden	36
5 Das Messen der realen Produktivität Ihrer Anlagen	37
Aufdecken der versteckten Fabrik	37
Die Anlagenproduktivität	37
Die Ausfälle der Anlagen	39
Berechnung der Anlageneffizienz	42
Die Anwendung der Formeln	47
Die OEE-Ziele	49
So setzen Sie Ihre Prioritäten	49
6 Machen Sie die TPM-Installation maßgeschneidert für Ihr Unternehmen	51
Die TPM-Strategie	51
Die Bausteine von TPEM	51
Autonome Instandhaltung und der kleine Unterschied zu Japan	53
Ein bisschen Vorbeugen ist nicht genug	55
Die Verbesserung Ihrer Anlagen	56
Die Strategie der TPM-Installation	56
7 Wie viel autonome Instandhaltung wird gebraucht?	59
Maßgeschneiderte autonome Instandhaltung	60
Grenzen erkennen	60
Schulung – Der Schlüssel zum TPM-AM	61
Schulung während der Arbeit (On-the-Job-Training, OJT)	62
Stufen der Schulung	63
Die Kosten von TPM-AM	65
Zertifizierung	65
Das Konzept »Meine Maschine«	66
8 Entwurf und Installation eines effektiven PM-Programms	69
Die Arten von PM	70
PM-Strategie	72
Ein effektives PM-System	72
Die Geheimnisse einer erfolgreichen PM	82
Auf die Maschinenführer gestützte PM (innerhalb TPM)	82
Computerfreundlich	82



9 Verbesserung der Betriebsanlagen mithilfe von Techniken zur Problemlösung	85
CATS	85
Füttern der CATS	86
Die Sitzungen der kreativen Arbeitsgruppen	94
Analyse der Probleme	95
Die Reaktion der Arbeiter	97
10 Die Machbarkeitsstudie	99
Umfang der Machbarkeitsstudie	100
Organisation einer Machbarkeitsstudie	110
Durchführung der Machbarkeitsstudie	111
Bericht über die Machbarkeitsstudie und seine Präsentation	114
11 TPM-Installation	117
Phase I: Planung und Vorbereitung der Installation	117
Phase II: Die Pilotinstallation	136
Phase III: Werksweite Installation	151
12 TPM-Installation auf der Überholspur	157
13 Fallstudien	163
Fallstudie DaimlerChrysler AG	163
Fallstudie Dunlop GmbH	167
Fallstudie Kiekert AG	170
Fallstudie KM Europa Metal AG (KME)	175
Fallstudie EUROPIPE GmbH	179
Fazit der Fallstudien	183
Stichwortverzeichnis	185
Autoreninformation	189