

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
1 Trotz Krieg und Not: Eine glückliche Jugend	11
Ein richtiger Ball	11
Stuttgart, blutrot gefärbt	12
Dreifaches Glück im Unglück	13
Früher Bezug zu Allgaier	15
Der Automobilbau als Chance	15
Umwidmung zum Rüstungsbetrieb	16
„Russenbuben“ bei Allgaier	17
Angst vor dem roten Stern – und Amerikaner im Haus	18
Mit der Mütter-Eskorte zur Schule	19
Monate im Gipsbett	22
Studium im fernen Zürich	23
Brett an Brett mit Ferdinand Piëch	26
Promotion mit Perspektive	28
Weichen für ERA gestellt	30
Halbprofi bei den Grasshoppers in Zürich	30
Die wichtigste Personalentscheidung	31
Frohgemut in die Atomwirtschaft	34
Für 50 Mark zur AEG	34
... und dann doch Reaktor-Verkäufer bei Siemens	35
Der Rückhalt für die Kernkraft schwindet	37
2 Der verkannte Unternehmer	41
Der Porsche, made by Allgaier	41
Tiefer Fall nach dem Traktor-Boom	42
Ein Angebot mit Risiken	42
Der kluge Hundt baut vor	43
Sogar der Vater muss gehen	44
Vom Werkstattbetrieb zum Global Player	45
Bittsteller bei Mercedes-Chef Niefer	47
Erste Schritte ins Ausland	48
Vertrauen durch Präsenz	49
Britische Verlockung von BMW	50

Anlagenbau als zweites Standbein	51
„Menschen enttäuschen? Bitte nicht“	53
Flexible Sozialpartnerschaft	54
Weltläufig und schwäbisch sparsam	55
Lob dem Ehrenbürger	56
... und vom Bundespräsidenten	59
2 Plötzlich Funktionär	61
Der Kampf um die 35-Stunden-Woche	61
Ringen um den Lastenausgleich	62
Stihls überraschendes Angebot	63
Wilde Jahre an der Tariffront	64
Glücksfall Riester	66
Göppingen schreibt Tarifgeschichte	69
Das bayerische Fiasko von 1995: „Prügel wie noch nie“	71
Porsche erteilt eine Lektion	73
Die Taktik der Tarifverhandlungen	74
Der Schwabe reift für die große Bühne	76
4 Reden, repräsentieren, entscheiden	79
Der Präsident im Dauereinsatz	79
Die Organisation der Terminfülle	84
Bruderstreit im Wirtschaftshaus	86
Die Marke Hundt und das Chaos der Kapitalisten	86
Widersacher Henkel im Strudel der Einheit	87
Murmann stolpert über Streit	89
Das „Weichei“ gewinnt an Ansehen	90
Der Streit um die Tarifhoheit	91
Gescheitert an der Lohnfortzahlung	91
Erste Bresche für den Niedriglohnsektor	92
Neue Beweglichkeit mit Kanzler Schröder	94
„Bündnis für Arbeit“ setzt die Verbände unter Druck	94
Löhne, Rente, Mitbestimmung: Streit, quer durch die Lager	95
Kein halber Sozialdemokrat	96
Mehr Mitbestimmung? In Uhingen gekippt!	96

„Riester-Rente“ wird zu „Hundts Meisterstück“	99
Hundt wird kein neuer Schleyer	101
Tarifautonomie am Lagerfeuer	103
Vom Scheitern zum „großen Wurf“: Die Agenda 2010	105
Steter Kampf gegen die Rückabwicklung der Agenda 2010	110
Das Lagerfeuer flammt auf	112
Wieder eine Standpauke des Bundespräsidenten	113
Merkel löst Schröder ab: Ist die Große Koalition von Sinnen?	114
Mit Kurzarbeit gegen die Krise	115
Kostentreiber abwehren und Tarifautonomie verteidigen	117
Hand in Hand mit dem DGB für die Tarifeinheit	118
Angst vor englischen Verhältnissen	120
„OT-Öffnung war ein Fehler“	121
Sozial ist, was Partner schafft	122
Blick aus dem Hundt-Zwinger	124
5 Leidenschaft, die Leiden schafft	127
Undank ist des VfB-Funktionärs Lohn	127
Frühe Liebe zu den Roten	128
Hilferufe aus Wirtschaft und Politik	129
Jubel ohne Geldkoffer	130
Im Meisterrausch in die Krise	131
Ultras und die Opposition	132
Der Fehlgriff kostet das Ehrenamt	135
6 „Ich habe viel Glück gehabt“	137
Ein Mann mit vielen Etiketten	137
Ämter für den Hobby-Österreicher	138
Der Feriengast bricht den deutschen Bann	138
Glanz und Niedergang beim SV Aussee	141
Die Familie: Rückhalt und Zukunft	142
Anmerkungen	145
Literatur- und Quellenverzeichnis	152
Abbildungsverzeichnis	153
Vita Prof. Dr. sc. tech. Dieter Hundt	154
Personenregister	157
Der Autor	160