

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Das Experten-Interview

*Frank Schaum, Tobias Bayer, Christoph Munck, Mike Schulze* ..... 15

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Chefsache Komplexität – die 6 zentralen Handlungsfelder des Komplexitätsmanagements

*Günther Schuh, Stephan Krumm, Wolfgang Amann, Stefan Rudolf, Michael Schiffer* ..... 27

Komplexitätscontrolling: Komplexität erkennen, bewerten und optimieren

*Libor Kotlik, Martin Boyksen* ..... 39

Triple-A-Controlling – Komplexitätsbewältigung in volatilen Zeiten

*Heimo Losbichler* ..... 57

Von der Komplexität zur Einfachheit – Komplexität verstehen, vermeiden, reduzieren und beherrschen

*Dieter Brandes, Nils Brandes* ..... 77

## Kapitel 3: Umsetzung und Praxis

Erfolgreich mit Komplexität in (Beratungs-)Projekten umgehen

*Bastian Hanisch, Andreas Wald* ..... 95

Performance durch aktives Management der Prozesskomplexität steigern

*Markus Brenner, Andreas Renner* ..... 111

Warum einfach? Es geht auch kompliziert! – Der kontrollierte

Umgang mit Komplexität

*Josef Wüpping* ..... 129

Komplexitätscontrolling: Möglichkeiten und Grenzen

*Wolfgang Amann, Stephan Krumm, Marcus Rennekamp,*

*Markus Stoffel* ..... 147

## Kapitel 4: Organisation & IT

Kostentransparenz und Effizienz im Produktionsbetrieb durch

Prozesskostenrechnung steigern

*Rainer Jung, Andreas Suter* ..... 169

**Steigerung der Komplexitätsbeherrschung im Controlling durch  
Big Data**

*Michael Möhring, Rainer Schmidt, Ralf-Christian Härtung* ..... 189

## **Kapitel 5: Literaturanalyse**

Literaturanalyse zum Themengebiet „Komplexitätscontrolling“

*Ulf Diefenbach, Jochen Schmidt, Benedikt Schnellbächer* ..... 203

Stichwortverzeichnis ..... 213