

Klausurentraining Weiterbildung	5
Vorwort	7
Inhaltsverzeichnis	9

## **1. Grundlagen der Logistik** 17

Aufgabe 1: Begriff (1)	17
Aufgabe 2: Begriff (2)	17
Aufgabe 3: Logistik auf volks- und betriebswirtschaftlicher Ebene	17
Aufgabe 4: Logistik und Systeme***	17
Aufgabe 5: Logistikarten (1)	17
Aufgabe 6: Logistikarten (2)	17
Aufgabe 7: Logistische Kette	18
Aufgabe 8: Supply Chain Management***	18
Aufgabe 9: Ziele der Logistik	18
Aufgabe 10: Aufgaben der Logistik	18
Aufgabe 11: Strategische Planung und Logistik***	18
Aufgabe 12: Logistik und Standort***	19
Aufgabe 13: Ursachen für expansive Logistik***	19

## **2. Einkaufs- und Beschaffungsprozess** 20

### **2.1 Einkaufsprozess** 20

Aufgabe 1: Grundlagen zur Anfrage (1)	20
Aufgabe 2: Grundlagen zur Anfrage (2)	20
Aufgabe 3: Grundlagen zur Anfrage (3)	20
Aufgabe 4: Angebot (1)	20
Aufgabe 5: Angebot (2)***	21
Aufgabe 6: Prüfung von Angeboten	21
Aufgabe 7: Einkaufsverhandlungen (1)***	21
Aufgabe 8: Einkaufsverhandlungen (2)***	21
Aufgabe 9: Bestellung	22
Aufgabe 10: Kaufmännisches Bestätigungsschreiben	22
Aufgabe 11: Kleinbestellungen	22
Aufgabe 12: Global Sourcing	22
Aufgabe 13: Local und Domestic Sourcing	22
Aufgabe 14: Single- oder Multiple-Sourcing	23
Aufgabe 15: Modular-Sourcing	23
Aufgabe 16: Grundlagen des Lieferantenmanagements	23
Aufgabe 17: Ablauf Lieferantenmanagement	23

Aufgabe 18: Quoten und Kooperationen	23
Aufgabe 19: Grundlagen Nutzwertanalyse	23
Aufgabe 20: Fallbeispiel Nutzwertanalyse	24
Aufgabe 21: Fallbeispiel ABC-Analyse	24
Aufgabe 22: Monitoring der Beschaffungsmärkte***	25
Aufgabe 23: Branchenanalyse	25
Aufgabe 24: Kennzahlenanalyse	25
Aufgabe 25: Portfolio-Analyse	27
Aufgabe 26: Stärken-Schwächen-Analyse	27
Aufgabe 27: Produktlebenszyklus	28
Aufgabe 28: Potenzialanalyse***	29
<b>2.2 Beschaffungsprozess</b>	<b>29</b>
Aufgabe 29: Grundbegriffe der Beschaffungsstrategien	29
Aufgabe 30: Lieferanten- und Nachfragemacht	29
Aufgabe 31: Beschaffungsstrategien	29
Aufgabe 32: Fallstudie	29
Aufgabe 33: Versorgungsstrategien (1)	30
Aufgabe 34: Versorgungsstrategien (2)***	30
Aufgabe 35: TCO-Konzept***	31
Aufgabe 36: E-Commerce***	31
Aufgabe 37: Primär-, Sekundär- und Tertiärbedarf	31
Aufgabe 38: Brutto- und Nettobedarf	32
Aufgabe 39: Deterministische versus subjektive Bedarfsermittlung	32
Aufgabe 40: Deterministische Bedarfsermittlung (1)	32
Aufgabe 41: Deterministische Bedarfsermittlung (2)	33
Aufgabe 42: Deterministische Bedarfsermittlung (3)	34
Aufgabe 43: Gozinto-Graph***	34
Aufgabe 44: Analytische versus synthetische Bedarfsermittlung	34
Aufgabe 45: Fertigungsstufen- und Dispositionsstufenverfahren***	35
Aufgabe 46: Renettingverfahren und Variantenstücklisten***	35
Aufgabe 47: Gegenüberstellung verschiedener Stücklisten	36
Aufgabe 48: Grundlagen „Stochastische Bedarfsermittlung“	36
Aufgabe 49: Durchschnittswertberechnungen	36
Aufgabe 50: Geometrisches Mittel***	37
Aufgabe 51: Gleitender Durchschnitt***	37
Aufgabe 52: Exponentielle Glättung (1)***	38
Aufgabe 53: Exponentielle Glättung (2)***	38
Aufgabe 54: Regressionsanalyse***	38
Aufgabe 55: ABC-Analyse	39

Aufgabe 56: XYZ-Analyse***	40
Aufgabe 57: LMN-Güter	40
Aufgabe 58: Kombinationen von ABC- und XYZ-Gütern	40
Aufgabe 59: Optimaler Servicegrad	41
Aufgabe 60: Servicegrad und Sicherheitsfaktor***	41
Aufgabe 61: Optimale Bestellmenge (1)	42
Aufgabe 62: Optimale Bestellmenge (2)	42
Aufgabe 63: Lagerhaltungskosten	42
Aufgabe 64: Variationen zur optimalen Bestellmenge***	43
Aufgabe 65: Bestellkosten	43
Aufgabe 66: Annahmen und optimaler Bestellmengenbereich***	44
Aufgabe 67: Umrechnungen bei optimaler Bestellmenge***	44
Aufgabe 68: Grundlagen Lieferzeitpunkt	45
Aufgabe 69: Bestandsarten (1)	45
Aufgabe 70: Bestandsarten (2)	45
Aufgabe 71: Bestellpunktverfahren	45
Aufgabe 72: Bestellrhythmusverfahren	45
Aufgabe 73: Weitere Bestellmengen und -perioden-Kombinationen	45
Aufgabe 74: Meldebestand und Lagerkennziffern	46
Aufgabe 75: Bestandsberechnungen***	46
Aufgabe 76: Feinabruf (1)	46
Aufgabe 77: Feinabruf (2)***	46

### **3. Materialwirtschaft und Lagerhaltung** 47

#### **3.1 Materialwirtschaft** 47

Aufgabe 1: Grundlagen „Wareneingang“ (1)	47
Aufgabe 2: Grundlagen „Wareneingang“ (2)	47
Aufgabe 3: Gestaltung des Wareneingangs	47
Aufgabe 4: Dezentraler versus zentraler Wareneingang	47
Aufgabe 5: Prüfung der Warenlieferung	47
Aufgabe 6: Lieferantenbeurteilung	48
Aufgabe 7: Einlagerung	48
Aufgabe 8: Grundlagen „Controlling“	48
Aufgabe 9: Beschaffungscontrolling (1)	49
Aufgabe 10: Beschaffungscontrolling (2)***	49
Aufgabe 11: Überwachung der Bestellung	49
Aufgabe 12: Bestellmengen- und Lieferterminkontrolle	49
Aufgabe 13: Kostenkontrolle	50
Aufgabe 14: C-Teile-Management***	50

<b>3.2 Lagerhaltung</b>	51
Aufgabe 15: Funktionen des Lagers (1)	51
Aufgabe 16: Funktionen des Lagers (2)	51
Aufgabe 17: Aufgaben des Lagers	51
Aufgabe 18: Lagerarten (1)	51
Aufgabe 19: Lagerarten (2)	52
Aufgabe 20: Lagereinrichtungen (1)	52
Aufgabe 21: Lagereinrichtungen (2)	52
Aufgabe 22: Lagereinrichtungen (3)	52
Aufgabe 23: Lagereinrichtungen (4)	52
Aufgabe 24: Lagereinrichtungen (5)	52
Aufgabe 25: Lagereinrichtungen (6)	53
Aufgabe 26: Aufgaben der Lagerverwaltung und -steuerung	53
Aufgabe 27: Methoden der Verbrauchsmengenberechnung	53
Aufgabe 28: Berechnung der Verbrauchsmengen (1)	53
Aufgabe 29: Berechnung der Verbrauchsmengen (2)	54
Aufgabe 30: Berechnung der Verbrauchsmengen (3)	54
Aufgabe 31: Lagerkennziffern	54
Aufgabe 32: Lagersteuerung	55
Aufgabe 33: Inventurverfahren***	55
Aufgabe 34: Vorratsbewertungen***	56
Aufgabe 35: Lagerkosten***	56
Aufgabe 36: Grundlagen „Eigen- und Fremdlagerung“	57
Aufgabe 37: Eigen- versus Fremdlagerung	57
Aufgabe 38: Fallstudie „Eigen- und Fremdlagerung“	57
Aufgabe 39: Kommissionierung	58
Aufgabe 40: Mensch und Kommissionierung	58
Aufgabe 41: Konsignationslager (1)	58
Aufgabe 42: Konsignationslager (2)***	58
Aufgabe 43: Kommissionierung und Zeit	58
Aufgabe 44: Organisation und Kommissionierung	59
Aufgabe 45: Kommunikation und Kommissionierung***	59
Aufgabe 46: Strategie und Kommissionierung	59

## **4. Wertschöpfungskette** 60

### **4.1 Fertigungsprinzipien** 60

Aufgabe 1: Grundlagen „Fertigungsmöglichkeiten“	60
Aufgabe 2: Werkstattfertigung	60

Aufgabe 3: Fertigungsinsel	60
Aufgabe 4: Fließfertigung	60
Aufgabe 5: Outsourcing (1)	60
Aufgabe 6: Outsourcing (2)***	60
Aufgabe 7: Baustellenfertigung	61
Aufgabe 8: Massenfertigung	61
Aufgabe 9: Serien- und Sortenfertigung	61
Aufgabe 10: Einzelfertigung	62
Aufgabe 11: Lean Production	62
Aufgabe 12: Produktionsplanung (1)	62
Aufgabe 13: Produktionsplanung (2)	62
Aufgabe 14: Optimale Losgröße***	62
Aufgabe 15: Produktionssteuerung***	63
<b>4.2 Transportsysteme</b>	<b>63</b>
Aufgabe 16: Grundlagen „Externe Transportsysteme“	63
Aufgabe 17: Straßengüterverkehr	63
Aufgabe 18: Transportoptimierung (1)	63
Aufgabe 19: Transportoptimierung (2)	64
Aufgabe 20: Schienengüterverkehr	64
Aufgabe 21: Binnen- und Seeschiffsverkehr	64
Aufgabe 22: Luftfrachtverkehr	64
Aufgabe 23: Rohrleitungstransport	65
Aufgabe 24: Fallstudie (1)	65
Aufgabe 25: Fallstudie (2)	65
Aufgabe 26: Grenzen der externen Transportsysteme***	66
Aufgabe 27: Grundlagen „Interne Transportsysteme“	66
Aufgabe 28: Aufgaben und Ziele innerbetrieblicher Transportsysteme	67
Aufgabe 29: Stetig- und Unstetigförderer (1)	67
Aufgabe 30: Stetig- und Unstetigförderer (2)	67
Aufgabe 31: Stetig- und Unstetigförderer (3)	67
Aufgabe 32: Rechnergestützte Transportsteuerung	67
Aufgabe 33: Auswahlentscheidungen (1)	68
Aufgabe 34: Auswahlentscheidungen (2)***	69
<b>4.3 Verpackung, Warenausgang und Verladung</b>	<b>69</b>
Aufgabe 35: Funktionen der Verpackung (1)	69
Aufgabe 36: Funktionen der Verpackung (2)	69
Aufgabe 37: Arten der Verpackung	69
Aufgabe 38: Warenausgang	70
Aufgabe 39: Verladungssicherung	70

Aufgabe 40: Distribution	70
Aufgabe 41: Prozesskosten im Warenausgang	70
<b>4.4 Entsorgung</b>	<b>71</b>
Aufgabe 42: Grundlagen zur Entsorgungslogistik	71
Aufgabe 43: Objekte der Entsorgungslogistik	71
Aufgabe 44: Abfallvermeidung	71
Aufgabe 45: Abfallbehandlung	72
Aufgabe 46: Abfallbeseitigung	72
Aufgabe 47: Recycling	72
Aufgabe 48: Entsorgungslogistik	72
Aufgabe 49: Make or Buy	72
Aufgabe 50: Unternehmensziele und externe Effekte***	73
Aufgabe 51: Entsorgungskonzept und Verpackungen***	73
<b>5. Aspekte der Rationalisierung</b>	<b>74</b>
<b>5.1 Optimierung des Produkt-Portfolios</b>	<b>74</b>
Aufgabe 1: Grundlagen	74
Aufgabe 2: Optimierung des Produkt-Portfolios (1)	74
Aufgabe 3: Optimierung des Produkt-Portfolios (2)	75
Aufgabe 4: Optimierung des Produkt-Portfolios (3)	76
Aufgabe 5: Optimierung des Produkt-Portfolios (4)	78
Aufgabe 6: Logistik und strategische Instrumente***	78
<b>5.2 Weltweiter Einkauf, Prozesse und Verschwendung</b>	<b>79</b>
Aufgabe 7: Weltweiter Einkauf (1)	79
Aufgabe 8: Weltweiter Einkauf (2)	79
Aufgabe 9: Grundlagen Prozesse	79
Aufgabe 10: Prozesse und Verschwendung	79
Aufgabe 11: Wertstromanalyse und Verschwendung	79
Aufgabe 12: Instrumente der Rationalisierung	79
Aufgabe 13: Prozessanalyse und Verschwendung	80
<b>6. Spezielle Rechtsaspekte</b>	<b>81</b>
<b>6.1 Einkaufsverträge</b>	<b>81</b>
Aufgabe 1: Grundlagen	81
Aufgabe 2: Rahmenverträge	81
Aufgabe 3: Angebot und Annahme	81

Aufgabe 4: Mangelnde Übereinstimmung von Angebot und Annahme	82
Aufgabe 5: Kaufmännisches Bestätigungsschreiben	82
Aufgabe 6: Automatisches Bestellsystem	82
Aufgabe 7: Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	82
Aufgabe 8: UN-Kaufvertrag (1)	83
Aufgabe 9: UN-Kaufvertrag (2)***	83
Aufgabe 10: INCOTERMS	83
<b>6.2 Verkaufsverträge</b>	84
Aufgabe 11: Kaufvertrag	84
Aufgabe 12: Werkvertrag	84
Aufgabe 13: Werklieferungsvertrag	84
<b>6.3 Zollrecht bei Im- und Export</b>	84
Aufgabe 14: Grundlagen (1)	84
Aufgabe 15: Grundlagen (2)	84
Aufgabe 16: Warenursprung	84
Aufgabe 17: Zollrechtlicher Status von Waren	85
Aufgabe 18: Zollverfahren (1)	85
Aufgabe 19: Zollverfahren (2)	85
Aufgabe 20: Zollanmeldung	85
<b>6.4 Abfallwirtschaft</b>	85
Aufgabe 21: Kreislaufwirtschaftsgesetz	85
Aufgabe 22: Begriffe	85
Aufgabe 23: Abfallhierarchie	86
Aufgabe 24: Rangfolgen im Kreislaufwirtschaftsgesetz	86
Aufgabe 25: Verpackungsverordnung – Begriffe	86
Aufgabe 26: Rücknahmepflicht für Verpackungen	86
Aufgabe 27: Recycling	87
Aufgabe 28: Sonstige rechtliche Rahmenbedingungen	87
<b>Lösungen zu den Aufgaben</b>	89
<b>Formeln und Begriffe</b>	225
<b>Literaturverzeichnis</b>	241
<b>Stichwortverzeichnis</b>	243