

<b>Betriebswirtschaftliches Handeln</b>	
<b>1</b>	<b>Ökonomisches Handeln – volkswirtschaftliche Zusammenhänge – soziale Wirkungen</b> ..... 1
<b>1.1</b>	<b>Unternehmensformen und deren Weiterentwicklung</b> ..... 1
1.1.1	Unternehmensformen ..... 1
1.1.2	Konzentrationsformen der Wirtschaft ..... 3
1.1.3	Internationalisierung und Globalisierung ..... 4
<b>1.2</b>	<b>Hauptfunktionen des Industriebetriebes</b> ..... 5
<b>1.3</b>	<b>Produktionsfaktor Arbeit</b> ..... 5
1.3.1	Formen der menschlichen Arbeit ..... 5
1.3.2	Bedingungen der menschlichen Arbeitsleistung und deren Einflussfaktoren ..... 6
1.3.3	Das Arbeitssystem in Bezug auf die menschliche Arbeit ..... 8
1.3.4	Beurteilungsmerkmale des menschlichen Leistungsgrades ... 9
<b>1.4</b>	<b>Produktionsfaktor Betriebsmittel</b> ..... 9
1.4.1	Auswirkungen von Investitionen auf Mitarbeiter und Produktionsablauf ..... 9
1.4.2	Notwendigkeit von Investitionen ..... 10
1.4.3	Bedeutung der Kapazitätsauslastung aus betriebswirtschaftlicher Sicht ..... 10
1.4.4	Probleme der Substitution menschlicher Arbeit durch Betriebsmittel ..... 11
<b>1.5</b>	<b>Die Bedeutung der Werkstoffe in der Produktion</b> ..... 12
1.5.1	Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe ..... 12
1.5.2	Wirtschaftliche Probleme der Werkstoffe ..... 12
1.5.3	Werkstoffverlust-Rohstoffwiedergewinnung ..... 13
<b>2</b>	<b>Betriebliche Aufbau- und Ablauforganisation</b> ..... 14
<b>2.1</b>	<b>Grundstrukturen</b> ..... 14
<b>2.2</b>	<b>Methodisches Vorgehen</b> ..... 15
2.2.1	Aufgabenanalyse ..... 15
2.2.2	Aufgabensynthese ..... 15
2.2.3	Gliederungsmerkmale der Aufgabensynthese ..... 15
2.2.4	Stellenbildung ..... 15
<b>2.3</b>	<b>Leitungsebenen</b> ..... 16
2.3.1	Formale Organisationseinheiten ..... 16
2.3.2	Delegation von Aufgaben und Kompetenzen ..... 17
2.3.3	Organisationssysteme ..... 17
2.3.4	Organisationsplan – Gliederungsmerkmale der Aufgabensynthese und Leitungsebenen ..... 19
2.3.5	Ergebnisorientierte Organisationseinheiten ..... 20
<b>2.4</b>	<b>Aufgaben der Arbeitsplanung</b> ..... 21
2.4.1	Produktionsvolumen ..... 21
2.4.2	Produktionsprogramm ..... 21
2.4.3	Neue Produkte und/oder Fertigungsverfahren ..... 22
2.4.4	Erzeugnisgliederung ..... 22
III.	

<b>2.5 Ablaufplanung</b>	24
2.5.1 Formen der Arbeitsteilung und -planung	24
2.5.2 Gestaltung des Materialflusses	24
2.5.3 Arbeitssysteme	25
<b>2.6 Arbeitsplan</b>	26
2.6.1 Arbeitsgegenstand	26
2.6.2 Betriebsmitteldatei	28
<b>2.7 Gestaltung des Arbeitsplatzes und Arbeitsvorganges</b>	29
<b>2.8 Bedarfsplanung</b>	32
2.8.1 Personalplanung	32
2.8.2 Betriebsmittelplanung	32
2.8.3 Materialplanung	33
<b>2.9 Produktionsprogrammplanung, Auftragsdisposition</b>	34
2.9.1 Produktionsprogramme	34
2.9.2 Materialdisposition und Bedarfsbestimmung	43
2.9.3 Vorratsplanung	44
<b>2.10 Wirtschaftsschutz und betrieblicher Selbstschutz</b>	46
2.10.1 Wirtschaftsschutz	46
2.10.2 Werkschutz	46
<b>3 Organisationsentwicklung</b>	47
<b>3.1 Veränderungsprozesse in Gang setzen</b>	47
3.1.1 Grundgedanken	47
3.1.2 Phasen	48
3.1.3 Alternative Vorgehensweisen	49
3.1.4 Erfolgs- und Misserfolgsfaktoren	49
<b>3.2 Tätigkeitsfelder betrieblicher Abläufe</b>	50
<b>4 Entgeltfindung und betriebliche Verbesserungen</b>	50
<b>4.1 Aspekte ergonomischer Arbeitsplatzgestaltung</b>	50
4.1.1 Anthropometrische, physiologische, psychologische, informationstechnische, sicherheitstechnische, organisatorische Aspekte	50
4.1.2 Arbeitsplatzgestaltung durch Bewegungsanalyse	51
4.1.3 Ergebnisse	51
<b>4.2 Entgeltfindung</b>	52
4.2.1 Anforderungs- und leistungsabhängige Entgelt-differenzierung	52
4.2.2 Akkordlohn, Prämienlohn, Zeitlohn und Zulagen	54
4.2.3 Lohnformen – Kalkulation, Leistung und Verdienst	55
<b>4.3 Innovation und Verbesserungsprozesse (KVP)</b>	56
4.3.1 Innovation	56
4.3.2 Methoden des Verbesserungsprozesses sowie Vorschlagswesens und deren Wirkung	58
4.3.3 Wertanalyse im KVP	61
<b>4.4 Bewertung von Verbesserungsvorschlägen</b>	64
4.4.1 Maßstäbe	64
4.4.2 Faktoren	64
4.4.3 Kriterien von Vorschlägen mit errechenbarem und ...	65
4.4.4 ... nicht errechenbarem Nutzen	65

<b>5</b>	<b>Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerzeitrechnungen sowie Kalkulationsverfahren</b>	<b>65</b>
<b>5.1</b>	<b>Ziele und Aufgaben der Kostenrechnung</b>	<b>65</b>
5.1.1	Kostenkontrolle und -überwachung	66
5.1.2	Unterlagen für die Kalkulation, Preispolitik und Betriebspolitik	67
5.1.3	Ermittlung des Betriebsgewinns	67
<b>5.2</b>	<b>Kosten- und Leistungsrechnung</b>	<b>68</b>
5.2.1	Aufwand und Ertrag	68
5.2.2	Kosten und Leistungen	68
5.2.3	Aufwand und Kosten	68
<b>5.3</b>	<b>Teilgebiete der Kostenrechnung</b>	<b>69</b>
5.3.1	Erfassung von Kostendaten	70
5.3.2	Verwendung von Belegen und Datensätzen	70
<b>5.4</b>	<b>Betriebsabrechnung</b>	<b>70</b>
5.4.1	Kostenarten	71
5.4.2	Kostenartenrechnung als Maschinenstundensatzrechnung	71
5.4.3	Betriebsabrechnungsbogen	72
5.4.4	Umlage von Kostenstellen nach dem Verursachungsprinzip	73
5.4.5	Kostenträgerzeit- und Kostenträgerstückrechnung	74
<b>5.5</b>	<b>Zuschlagskalkulation und weitere Kalkulationsverfahren</b>	<b>75</b>
5.5.1	Vor- und Nachkalkulation	75
5.5.2	Divisionskalkulation	75
5.5.3	Zuschlagskalkulation	76
<b>5.6</b>	<b>Erlöse, Kosten und Beschäftigungsgrad</b>	<b>80</b>
5.6.1	Beschäftigungsgrad, fixe und variable Kosten	80
5.6.2	Gesamtkosten und Stückkosten	81
5.6.3	Erlöse, Kosten und Beschäftigungsgrade	82
<b>5.7</b>	<b>Deckungsbeitragsrechnung</b>	<b>83</b>
5.7.1	Struktur	83
5.7.2	Vorgehensweise	84
<b>5.8</b>	<b>Kostenvergleichsrechnung und Wirtschaftlichkeitsrechnung</b>	<b>85</b>
5.8.1	Kostenvergleichsrechnung	85
5.8.2	Gesamtkostenvergleich und Grenzstückzahl an Beispielen	86
5.8.3	Wirtschaftlichkeitsrechnung bei Investitionsentscheidungen	88
<b>5.9</b>	<b>Zweck und Ergebnis betrieblicher Budgets</b>	<b>88</b>

## Anhang Betriebswirtschaftliches Handeln

<b>1.</b>	<b>Lösungshinweise zu den Lernaufgaben</b>	<b>91</b>
<b>2.</b>	<b>Prüfungsaufgaben</b>	<b>98</b>
<b>3.</b>	<b>Lösungen zu den Prüfungsaufgaben</b>	<b>111</b>
<b>4.</b>	<b>Betriebsabrechnungsbogen</b>	<b>112</b>

<b>Gemeinsames Stichwortverzeichnis für Betriebswirtschaftliches Handeln und Rechtsbewusstes Handeln</b>	<b>161</b>
--	------------

# Rechtsbewusstes Handeln

<b>1</b>	<b>Arbeitsrechtliche Vorschriften</b>	<b>113</b>
1.1	Rechtsgrundlagen	113
1.2	Wesen und Zustandekommen des Arbeitsvertrages	113
1.3	Rechte und Pflichten aus dem Arbeitsverhältnis	115
1.3.1	Arbeitnehmer	115
1.3.2	Arbeitgeber	115
1.3.3	Pflichten	116
1.4	Beendigung des Arbeitsverhältnisses	117
1.4.1	Arten der Beendigung	117
1.4.2	Anhörung des Betriebsrates	119
1.4.3	Kündigungsschutz	119
1.5	Geltungsbereich und Rechtswirksamkeit von Tarifverträgen	121
1.5.1	Tarifvertrag	121
1.5.2	Arten der Tarifverträge	122
1.5.3	Geltungsbereich	122
1.5.4	Betriebsvereinbarung	122
1.5.5	Einzelarbeitsvertrag	122
1.6	Rechtliche Rahmenbedingungen von Arbeitskämpfen	122
1.6.1	Streik	122
1.6.2	Aussperrung	123
1.6.3	Rechtsfolgen des Arbeitskampfes	123
<b>2</b>	<b>Betriebsverfassungsgesetz und Mitbestimmungsrecht</b>	<b>123</b>
2.1	Bestimmungen des Betriebsverfassungsgesetzes	123
2.2	Rechte und Pflichten des Betriebsrates	124
2.3	Wahlverfahren des Betriebsrates	124
2.4	Jugend- und Auszubildendenvertretung	125
2.5	Beteiligungsrechte	126
2.6	Einigungsstelle	127
2.7	Mitbestimmung im Unternehmen	127
<b>3</b>	<b>Arbeits- und Sozialgerichte</b>	<b>128</b>
3.1	Arbeitsgerichte	128
3.2	Sozialgerichte	129
<b>4</b>	<b>Sozialversicherung, Entgeltfindung und Arbeitsförderung</b>	<b>129</b>
4.1	Grundlagen der Sozialversicherung	129
4.2	Krankenversicherung	130
4.3	Pflegeversicherung	131

<b>4.4</b>	<b>Unfallversicherung</b>	133
<b>4.5</b>	<b>Rentenversicherung</b>	134
4.5.1	Renten	135
4.5.2	Alterseinkünfte	135
4.5.3	Mitglieder und Beiträge der Rentenversicherung	136
4.5.4	Rentenberechnung	137
4.5.5	Altersteilzeit	138
<b>4.6</b>	<b>Arbeitslosenversicherung</b>	138
<b>4.7.</b>	<b>Arbeitsförderung</b>	140
<b>5</b>	<b>Europäische Sozialpolitik</b>	141
<b>6</b>	<b>Arbeitsschutz und arbeitssicherheitsrechtliche Bestimmungen</b>	141
<b>6.1</b>	<b>Ziele des Arbeitsschutzes</b>	141
6.1.1	Grundlagen	142
6.1.2	Arbeitsschutzgesetz	142
6.1.3	Beteiligte Personen und Ämter	142
<b>6.2</b>	<b>Arbeitszeitgesetz</b>	143
<b>6.3</b>	<b>Sonderschutzrechte für schutzbedürftige Personen</b>	144
6.3.1	Jugendarbeitsschutzgesetz	144
6.3.2	Mutterschutzgesetz	145
6.3.4	Schwerbehindertengesetz	146
6.3.5	Heimarbeitergesetz	146
<b>6.4</b>	<b>Bestimmungen des Arbeitssicherheitsgesetzes</b>	146
<b>6.5</b>	<b>Arbeitsstättenverordnung</b>	146
<b>6.6</b>	<b>Sonstige gesetzliche Grundlagen und Aufgabenbereiche</b>	147
6.6.1	Bildschirmverordnung	147
6.6.2	Gefahrstoffverordnung	147
6.6.3	Gerätesicherheitsgesetz	147
6.6.4	Weitere typische Arbeitsschutzverordnungen	148
<b>7</b>	<b>Umweltrecht</b>	148
<b>7.1</b>	<b>Aufgaben des Umweltschutzes</b>	148
<b>7.2</b>	<b>Umweltprinzipien</b>	148
<b>7.3</b>	<b>Gesetze und Verordnungen zum Umweltschutz</b>	149
7.3.1	Bundesimmissionsgesetz	149
7.3.2	Wasserrecht	150
7.3.3	Abfallrecht	150
7.3.4	Produktverantwortung	151
<b>8</b>	<b>Produkthaftung und Datenschutz</b>	152
<b>8.1</b>	<b>Produkthaftungsgesetz</b>	152
<b>8.2</b>	<b>Ziele des Datenschutzes</b>	152
8.2.1	Grundsätze des Bundesdatenschutzgesetzes	153

8.2.2 Berufs- und Amtsgeheimnisse ..... 153  
8.2.3 Verarbeitung von Daten ..... 153  
8.2.4 Erhebung von Daten ..... 153  
8.2.5 Auskunftsrecht ..... 154

**Anhang Rechtsbewusstes Handeln ..... 155**

1. Lösungen zu den Wiederholungsfragen im Text ..... 155  
2. Übungsfragen ..... 157  
3. Fallstudie ..... 159  
4. Lösungen zu den Übungsfragen ..... 160  
5. Lösung zur Fallstudie ..... 162

**Gemeinsames Stichwortverzeichnis für Betriebswirtschaftliches Handeln und Rechtsbewusstes Handeln ..... 164**