

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
	<i>Eric Lippmann</i>	
2	Grundlagen auf der Basis eines systemisch-lösungsorientierten Beratungsansatzes	13
	<i>Eric Lippmann</i>	
2.1	Was ist Coaching?	14
2.2	Typische Phasen eines Coachings	37
2.3	Evaluation von Coachingprozessen	50
	Literatur	52
3	Coachinggrundlagen aus der Sicht weiterer Beratungsansätze	53
	<i>Marius Neukom, Volker Kiel, René Meier und Maja Storch</i>	
3.1	Psychodynamische Konzepte	54
3.2	Gestalttherapeutische Prinzipien im Coaching	63
3.3	Coaching mit dem Zürcher Ressourcen Modell – ZRM	74
	Literatur	84
4	Settings	87
	<i>Eric Lippmann</i>	
4.1	Einzelcoaching	88
4.2	Gruppencoaching	89
4.3	Teamcoaching	91
4.4	Kollegiales Coaching	94
4.5	Coaching durch externe oder interne Personen	96
4.6	Selbstcoaching	104
4.7	E-Coaching	106
	Literatur	106
5	Zielgruppen für Einzelcoaching	107
	<i>Moreno della Picca, Uwe Böning, Christof Baitsch, Robert Lippmann, Birgit Werkmann-Karcher, Christina von Passavant, Jean-Luc Guyer und Christoph Negri</i>	
5.1	Coaching von Führungspersonen im unteren und mittleren Management	109
5.2	Topmanagement-Coaching: Formel-1-Coaching oder Business as usual?	125
5.3	Coaching in Familienunternehmen	147
5.4	Coaching für Projektleitende	155
5.5	Coaching im Human Resource Management	169
5.6	»Man müsste sich Sisyphus als glücklichen Menschen vorstellen« – Coaching von Politikerinnen und Politikern	180
5.7	Coaching für Schulleiter – ein Balanceakt in sechs Bildern	190
5.8	Coaching im Sport	202
	Literatur	214

6	Spezielle Anwendungsfelder und Fragestellungen	221
	<i>Astrid Hausherr Fischer, Lisanne Enderlit, Eric Lippmann, Gisela Ullmann-Jungfer, Christoph Negri, Daniel Perrin, Thomas Klink, Otto Nussbaumer, Werner Vogelauer, Mirjam Kalt, Samira Baig, Surur Abdul-Hussain und Claus D. Eck</i>	
6.1	Coaching in Change-Prozessen	224
6.2	Konfliktcoaching	234
6.3	Coaching bei Krise	244
6.4	Coaching im Rahmen der betrieblichen Bildung	258
6.5	Coaching im Umgang mit Medien	268
6.6	Coaching bei Laufbahnfragen	281
6.7	Coaching bei Freistellungen	293
6.8	Coach the Coach: Weiter- und Fortbildung von Profis	304
6.9	Interkulturelle Aspekte beim Coaching	315
6.10	Diversity und Coaching	325
6.11	Genderkompetentes Coaching	335
6.12	Ethische Fragen im Coaching von Führungskräften und Managementgremien	343
	Literatur	361
7	Weitere Entwicklung des Coachings	369
	<i>Hansjörg Künzli, Michael Zirkler, Renzo Siegrist und Astrid Schreyögg</i>	
7.1	Wirksamkeitsforschung im Führungskräftecoaching	370
7.2	Lernformen, Kontexte und Transfer im Coaching	385
7.3	E-Coaching	395
7.4	Die Zukunft des Coachings	406
	Literatur	422
8	Methoden im Coaching	427
	<i>Eric Lippmann</i>	
8.1	Einleitung	428
8.2	Methoden von A bis Z	431
	Literatur	454
9	Hilfestellungen für beide Seiten	455
	<i>Eric Lippmann</i>	
9.1	Suche und Auswahl eines Coachs	456
9.2	Informationsquellen für Coachs	459
	Literatur	461
	Stichwortverzeichnis	465