

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
 I. Controlling integriert und global – Zukunftsorientierte Steuerungskonzepte	
<i>Lutz Meschke/Olaf Leistert/Ralf Knoll</i>	
Controlling integriert und global – Erfolgreiche Steuerung in einem volatilen Marktumfeld.....	3
<i>Bettina Uhlich</i>	
Wertorientiertes Management schafft Werte – Aber wie geht das?	17
<i>Werner Adelberger</i>	
Produktportfoliomanagement – Im Spannungsfeld von Absatzpotenzialen, Renditen und Kapitaleinsatz	27
<i>Markus Bergmann/Daniel Adam</i>	
Integrierte Programmsteuerung in der Automobilzuliefererindustrie.....	41
<i>Hans-Peter Burghof/Steffen Kirsch</i>	
Risiken und Grenzen quantitativen Risikomanagements	51
<i>Wolfgang Kuhn</i>	
Bankfinanzierung in volatilen Zeiten.....	61
<i>Ronald Gleich/Alexander Göttling/Alina Lauber/Anna Overesch</i>	
Entwicklung eines Kompetenzmodells für Controller.....	71
 II. Planung, Forecasting und Reporting zur Steuerung von komplexen Organisationen	
<i>Alexander Becker/Jörg Leyk</i>	
Agile Planung – Instrumente, Trends und Umsetzung bei Bayer MaterialScience	89
<i>Bernhard Wörter</i>	
Volatilität im Griff – Mit rollierender, integrierter Planung	101
<i>Sandra Lunkenheimer</i>	
Kann man Reporting-Vielfalt bändigen?.....	115

III. Steuerung von komplexen Organisationen im öffentlichen Bereich

Christina Schaefer

Anspruch und Wirklichkeit der Steuerung öffentlicher Beteiligungen am Beispiel des Berichtswesens	129
--	-----

Ralf Pagenkopf/Radoslaw Komorniczak

Von der Strategieentwicklung zum Steuerungskonzept beim Landesbetrieb Straßen.NRW	141
--	-----

Carsten Lehr

Ausgestaltung des Internen Kontrollsystems der Finanzagentur in Zeiten steigender Komplexität	159
--	-----

Ludwig Kronthalér

Prinzipien und Elemente des Finanzcontrolling einer Grundlagenforschungs- einrichtung	171
--	-----

Arthur Montada

IT-Organisation der BGW – Erfolgsmodell der Zukunft	185
---	-----

IV. Controlling der Nachhaltigkeit

Georg Fundel/Reiner Koch/Johannes Isensee

»fairport STR« – Management und Controlling der Nachhaltigkeit am Flughafen Stuttgart	199
--	-----

Klaus Hufschlag/Patric Pütz

Carbon-Controlling bei Deutsche Post DHL	217
--	-----

Christoph von Carlowitz

Green Controlling bei der GLS Bank	225
--	-----

V. Controlling und Effizienzsteigerung

Christian Mäder

Profitabilität nachhaltig steigern – Score!	241
---	-----

Sandro Macciachini/René Linsner

Strukturwandel im Medienmarkt als Herausforderung an die Struktur von zentralen Diensten	251
---	-----

Gert Müller

Effizienzsteigerung und Controlling in F&E – Ein Erfahrungsbericht	265
--	-----

VI. IT-Trends – Neue Herausforderungen und Möglichkeiten für das Controlling

Mark Deinert

Wie IT-Trends das Controlling verändern werden 277

Thomas-Ludwig Mayer

Big Data: Neue Chancen und Herausforderungen für die Unternehmens-
steuerung 285

Autorenverzeichnis 299