

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
--------------	---

I. Controlling integriert und global – Zukunftsorientierte Steuerungskonzepte

<i>Lutz Meschke/Olaf Leistert/Ralf Knoll</i>	
Controlling integriert und global – Erfolgreiche Steuerung in einem volatilen Marktumfeld.....	3
<i>Bettina Uhlich</i>	
Wertorientiertes Management schafft Werte – Aber wie geht das?.....	17
<i>Werner Adelberger</i>	
Produktportfoliomangement – Im Spannungsfeld von Absatzpotenzialen, Renditen und Kapitaleinsatz	27
<i>Markus Bergmann/Daniel Adam</i>	
Integrierte Programmsteuerung in der Automobilzuliefererindustrie.....	41
<i>Hans-Peter Burghof/Steffen Kirsch</i>	
Risiken und Grenzen quantitativen Risikomanagements	51
<i>Wolfgang Kuhn</i>	
Bankfinanzierung in volatilen Zeiten.....	61
<i>Ronald Gleich/Alexander Göttling/Alina Lauber/Anna Overesch</i>	
Entwicklung eines Kompetenzmodells für Controller.....	71

II. Planung, Forecasting und Reporting zur Steuerung von komplexen Organisationen

<i>Alexander Becker/Jörg Leyk</i>	
Agile Planung – Instrumente, Trends und Umsetzung bei Bayer MaterialScience	89
<i>Bernhard Wörter</i>	
Volatilität im Griff – Mit rollierender, integrierter Planung	101
<i>Sandra Lunkenhimer</i>	
Kann man Reporting-Vielfalt bändigen?.....	115

III. Steuerung von komplexen Organisationen im öffentlichen Bereich

Christina Schaefer

- Anspruch und Wirklichkeit der Steuerung öffentlicher Beteiligungen
am Beispiel des Berichtswesens 129

Ralf Pagenkopf/Radoslaw Komorniczak

- Von der Strategieentwicklung zum Steuerungskonzept beim Landesbetrieb
Straßen.NRW 141

Carsten Lehr

- Ausgestaltung des Internen Kontrollsysteins der Finanzagentur in Zeiten
steigender Komplexität 159

Ludwig Kronthalér

- Prinzipien und Elemente des Finanzcontrolling einer Grundlagenforschungs-
einrichtung 171

Arthur Montada

- IT-Organisation der BGW – Erfolgsmodell der Zukunft 185

IV. Controlling der Nachhaltigkeit

Georg Fundel/Reiner Koch/Johannes Isensee

- »fairport STR« – Management und Controlling der Nachhaltigkeit
am Flughafen Stuttgart 199

Klaus Hufschlag/Patric Pütz

- Carbon-Controlling bei Deutsche Post DHL 217

Christoph von Carlowitz

- Green Controlling bei der GLS Bank 225

V. Controlling und Effizienzsteigerung

Christian Mäder

- Profitabilität nachhaltig steigern – Score! 241

Sandro Maciacchini/René Linsner

- Strukturwandel im Medienmarkt als Herausforderung an die Struktur
von zentralen Diensten 251

Gert Müller

- Effizienzsteigerung und Controlling in F & E – Ein Erfahrungsbericht 265

VI. IT-Trends – Neue Herausforderungen und Möglichkeiten für das Controlling

Mark Deinert

Wie IT-Trends das Controlling verändern werden 277

Thomas-Ludwig Mayer

Big Data: Neue Chancen und Herausforderungen für die Unternehmens-
steuerung 285

Autorenverzeichnis 299