

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	IX
Abbildungsverzeichnis.....	XI
Tabellenverzeichnis	XV

1 Einleitung.....	1
1.1 Problemstellung.....	4
1.2 Zielsetzung	7
1.3 Aufbau der Arbeit.....	9
2 Stand der Technik in Literatur und Praxis.....	13
2.1 Der Auftragsabwicklungsprozess.....	13
2.1.1 Herausforderungen im Auftragsabwicklungsprozess.....	14
2.1.2 Prozessdarstellung und Ursachenanalyse	17
2.2 Die Bedeutung der Beschaffungslogistik	23
2.2.1 Herausforderungen der Beschaffungslogistik	27
2.2.2 Prozessdarstellung und Ursachenanalyse	32
2.3 Die Programm- / Reihenfolgeplanung als zentraler Prozess.....	40
2.3.1 Herausforderungen in der Programm- und Reihenfolgeplanung	40
2.3.2 Prozessdarstellung und Ursachenanalyse	43
2.4 Ableitung des Handlungsbedarfs	49
2.4.1 Proaktive Maßnahmen und Methoden.....	50
2.4.2 Reaktive Maßnahmen und Methoden.....	55
2.4.3 Maßnahmen und Methoden mit Fokus Supply Chain.....	59
3 Anforderung an den Modellierungs- und Bewertungsansatz.....	67
3.1 Anforderung an die Modellierungssprache	67
3.2 Anforderung an den Modellierungsansatz	69
3.2.1 Allgemeine Anforderungen an die Modellierung.....	69
3.2.2 Anforderungen an die Abbildung der Programmplanung	69
3.2.3 Anforderung an die Modellierung der Beschaffungslogistikprozesse.....	72
3.3 Anforderung an den Bewertungsansatz.....	74
3.3.1 Allgemeine Anforderungen an die Bewertungssystematik	74
3.3.2 Anforderungen an die Bewertung durch Kennzahlen	75
4 Methodischer Bezugsrahmen	79
4.1 Modellierungssprache	79
4.2 Simulation	82

4.3	Optimierung	85
4.4	Kennzahlensysteme	87
4.5	Zwischenfazit	88
5	Lösungsprinzipien und Ausgestaltung eines beschaffungs- logistikorientierten Auftragstausches bei Störungseintritt.....	91
5.1	Darstellung der Reaktionsmöglichkeiten der Programmplanung bei Störungseintritt	91
5.1.1	Resortierung der Wochenprogramme.....	92
5.1.2	Reallokation von Aufträgen	96
5.1.3	Rekonfiguration von Aufträgen.....	97
5.1.4	Gezielter Auftragstausch	99
5.1.5	Zwischenfazit: Vergleich der Reaktionsmöglichkeiten.....	102
5.2	Herleitung des beschaffungslogistikorientierten Auftragstausches	105
5.3	Modellierungs- und Bewertungsansatz	113
5.3.1	Baustein Auftragstausch.....	113
5.3.2	Baustein Teilebewertung	125
5.3.3	Baustein Transportbewertung.....	137
5.3.4	Abgleich des methodischen Grundsatzes sowie des Modellierungs- und Bewertungsansatzes mit den Anforderungen ..	140
5.4	Experimentpläne.....	141
5.4.1	IST-Szenario: Resortierung	145
5.4.2	SOLL-Szenario: Gezielter Auftragstausch.....	147
6	Validierung und praktische Anwendung.....	153
6.1	Verifikation und Validierung im Anwendungsfall.....	153
6.2	Beschreibung des verwendeten Szenarios und Prototyps	157
6.3	Ableitung von Erkenntnissen und Handlungsempfehlungen	161
6.3.1	Fallstudie IST-Szenario: Resortierung	161
6.3.2	Fallstudie SOLL-Szenarios: Gezielter Auftragstausch	165
6.4	Zusammenfassung der Erkenntnisse	170
7	Kritische Würdigung und Ausblick	175
8	Literaturverzeichnis	179
9	Anhang.....	197
9.1	Methodischer Bezugsrahmen - Klassifikation und Beschreibung der Alternativen.....	197
9.1.1	Modellierungssprache.....	197
9.1.2	Simulation.....	207
9.1.3	Optimierung.....	215
9.1.4	Kennzahlensysteme	217
9.2	Gewichtung und Wertebasis Lospuffer für Ermittlung des Stabilitätsindex in Experteninterviews.....	221