

1. Notwendigkeit der Deckungsbeitragsrechnung	1
1.1 Problematische Fixkosten	1
1.1.1 Preisfindung und Preisbeurteilung in traditioneller Sicht	1
1.1.2 Verfehlte Preispolitik	1
1.1.3 Falsche Produktplanung	3
1.2 Problematische Gemeinkosten	5
1.2.1 Vergleich von Fixkosten und Gemeinkosten	5
1.2.2 Willkürliche Verteilung der Gemeinkosten	6
1.2.3 Zusammenfassung	7
1.3 Begriff Deckungsbeitrag	8
1.3.1 Absoluter Stückdeckungsbeitrag	8
1.3.2 Absoluter Deckungsbeitrag einer Produktart (Sorte)	10
1.3.3 Relativer Deckungsbeitrag	13
1.3.4 Plandekningsbeitrag und Deckungsbeitragsprovision	14
1.3.5 Gesamtdeckungsbeitrag des Unternehmens	18
1.3.6 Sonstige Deckungsbeiträge	19
1.3.7 Deckungsbeiträge nach Riebel	20
1.4 Deckungsbeitragsrechnung in der Praxis	22
1.5 Zusammenfassung und Checkliste	23
Fragen und Aufgaben	25
2. Programmoptimierung bei freien Kapazitäten	29
2.1 Programmoptimierung	29
2.2 Höchst- und Mindestmengen	31
2.3 Durchführung der Programmoptimierung bei freien Kapazitäten	35
2.4 Zusammenfassung und Checkliste	39
Fragen und Aufgaben	40

3. Programmoptimierung bei einem Engpass	43
3.1 Mögliche Engpässe	43
3.2 Problemstellung	43
3.3 Spezifischer Deckungsbeitrag	45
3.4 Problemlösung mit Drei-Schritte-Schema	47
3.5 Zusammenfassung und Checkliste	55
Fragen und Aufgaben	56
4. Programmoptimierung bei mehreren Engpässen im Zwei-Güter-Fall	59
4.1 Entscheidungssituation	59
4.2 Produktionsmäßige Verknüpfung von Erzeugnissen	59
4.2.1 Unabhängige Produktion	59
4.2.2 Gemeinsame Produktion	60
4.2.3 Kuppelproduktion	63
4.2.4 Überblick	63
4.3 Kapazitätslinie des Betriebes	64
4.4 Isogewinnlinie (Isodeckungsbeitragslinie) des Betriebes	67
4.5 Durchführung der Programmoptimierung im Zwei-Güter-Fall	70
4.5.1 Bestimmung der gewinnoptimalen Mengenkombination (lineare Optimierung)	70
4.5.2 Änderung der Deckungsbeiträge (Sensibilitätsanalyse)	74
4.5.3 Berücksichtigung weiterer Restriktionen	78
4.6 Zusammenfassung und Checkliste	82
Fragen und Aufgaben	83
5. Programmoptimierung bei mehreren Engpässen im Mehrgüterfall	89
5.1 Problemstellung	89
5.2 Allgemeiner Lösungsansatz	89
5.2.1 Arithmetischer Weg	89
5.2.2 Grafische Überprüfung des arithmetischen Weges	91
5.3 Simplex-Methode	93
5.3.1 Vorteil der Simplex-Methode	93
5.3.2 Grundzüge der Simplex-Methode	94
5.3.3 Rechentechnik der Simplex-Methode	97

5.4 Ergebnis und Zusammenfassung	103
5.4.1 Der Weg der Simplex-Methode	103
5.4.2 Praktische Durchführung der Simplex-Methode	104
5.5 Zusammenfassung und Checkliste	110
Fragen und Aufgaben	111
6. Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung (SFD)	113
6.1 Entscheidungssituation	113
6.2 Einteilung der Fixkosten	117
6.3 Durchführung der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung	119
6.4 Rahmenbedingungen der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung	122
6.5 Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung und Betriebsorganisation	124
6.6 Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung und Kostenschlüsselung	125
6.7 Vertriebsorientierte mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	128
6.8 Zusammenfassung und Checkliste	133
Fragen und Aufgaben	135
7. Wahl des optimalen Produktionsverfahrens (Verfahrenswahl)	139
7.1 Problemstellung	139
7.2 Kurzfristige Verfahrenswahl bei freien Kapazitäten	141
7.2.1 Entscheidungssituation	141
7.2.2 Beispiel und Entscheidungsregel	141
7.3 Kurzfristige Verfahrenswahl bei einem Engpass	144
7.3.1 Entscheidungssituation	144
7.3.2 Beispiel und Entscheidungsregel	144
7.4 Kurzfristige Verfahrenswahl bei mehreren Engpässen	147
7.5 Langfristige Verfahrenswahl	147
7.5.1 Entscheidungssituation	147
7.5.2 Entscheidungsfindung im Investitionsfall	148
7.5.3 Entscheidungsfindung im Desinvestitionsfall	151
7.6 Zusammenfassung und Checkliste	156
Fragen und Aufgaben	158

8. Eigenfertigung oder Fremdbezug	161
8.1 Begriff und Problemstellung	161
8.2 Kurzfristige EF-Entscheidungen bei freien Kapazitäten	166
8.2.1 Entscheidungssituation	166
8.2.2 Beispiel und Entscheidungsregel	166
8.3 Kurzfristige EF-Entscheidungen bei einem Engpass	168
8.3.1 Entscheidungssituation	168
8.3.2 Beispiel und Entscheidungsregel	168
8.4 Kurzfristige EF-Entscheidungen bei mehreren Engpässen	171
8.5 Langfristige EF-Entscheidungen	175
8.6 Zusammenfassung und Checkliste	178
Fragen und Aufgaben	179
9. Testklausur Deckungsbeitragsrechnung	183
10. Kurzantworten und Kurzlösungen	189
11. Lösungen Testklausur Deckungsbeitragsrechnung	235
12. Finanzmathematischer Tabellenanhang	237
Literaturverzeichnis	269
Stichwortverzeichnis	277