

Inhaltsverzeichnis

Über das Buch	9
Etappe 1: Einführung	11
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstipps	12
Controlling und Unternehmensführung	17
Die Organisation des Controlling im Unternehmen.....	18
Grundlegende Konzeptionen des Controlling.....	22
Koordinationstheoretische Konzeptionen	23
Controlling als Rationalitätsorientierung	23
Controlling als Führungsunterstützung	24
Der verhaltensorientierte Ansatz	24
Der kognitionstheoretische Ansatz	24
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	25
Etappe 2: Kosten- und Leistungsrechnung.....	29
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstipps	30
Einführung	31
Die Kostenartenrechnung.....	33
Die Kostenstellenrechnung	36
Die Kostenträgerrechnung	40
Systeme der Teilkostenrechnung	47
Kostenrechnungssysteme.....	50
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	51
Etappe 3: Strategisches Kostenmanagement	55
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstipps	55
Einführung	57

6 Inhaltsverzeichnis

Die Break-Even-Analyse.....	57
Zielkostenmanagement	58
Prozesskostenrechnung.....	62
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	66
Etappe 4: Investitionsrechnung.....	69
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstipps	70
Einführung.....	71
Investitionsarten.....	72
Der Investitionsprozess	73
Die statischen Methoden der Investitionsrechnung	75
Die Kostenvergleichsrechnung.....	75
Die Gewinnvergleichsrechnung.....	76
Die dynamischen Investitionsverfahren	77
Die Kosten-Nutzen-Analyse	78
Die Nutzwertanalyse.....	78
Die Bewertung des Unternehmens.....	79
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	81
Etappe 5: Strategisches Controlling.....	83
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstipps	84
Einführung.....	85
Stärken- und Schwächenanalyse (SWOT-Analyse)	96
Das Lebenszyklusmodell (Life Cycle Costing)	97
Die Portfolioanalyse	97
Die BCG-Matrix.....	98
Die Produkt-Markt-Matrix	100
Die McKinsey-Matrix	100
Wettbewerbsmatrix.....	101

Die Balanced Scorecard	103
Shareholder und Stakeholder Value	104
Wissensmanagement und Wissensbilanz	105
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	107
Etappe 6: Operatives Controlling	111
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstipps	111
Einführung.....	113
Budgetierungsverfahren	114
Benchmarking.....	115
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	117
Etappe 7: Spezifisches Controlling.....	119
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstip	119
Einführung.....	121
Personalcontrolling.....	121
Das Projektcontrolling	121
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	123
Etappe 8: Berichtswesen und Reporting	125
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstip	125
Einführung.....	127
Kennzahlensysteme	132
Visualisierung und Auswertung von Kennzahlen	137
Managementinformationssysteme	137
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	139
Etappe 9: Früherkennungssysteme	143
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstipps	143
Einführung.....	145

8 Inhaltsverzeichnis

Das Risikomanagement.....	150
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	152
Etappe 10: Präsentation von Ergebnissen	155
⌚ Startschuss: Schlagwörter und Prüfungstipps	155
Einführung.....	156
⌚ Zwischenstand: Fragen und Antworten.....	159
Den Fitness-Stand errechnen	161
Glossar.....	163
Wichtige Kennzahlen	173
Abkürzungsverzeichnis	179
Literatur.....	181
Stichwortverzeichnis	183