

# Inhalt

Geleitwort ( <i>Thomas Begrich</i> ) . . . . .	7
Vorwort ( <i>Steffen Heitmann</i> ) . . . . .	9

## Teil 1 Die Kirche und ihre Immobilien

I. Kirche im Wandel – Aufgaben im beginnenden 21. Jahrhundert ( <i>Wolfgang Huber</i> ) . . . . .	13
II. Immobilien der Kirche – eine Übersicht ( <i>Adalbert Schmidt</i> ) . . . . .	22
III. Kirchengebäude – mehr als eine Immobilie ( <i>Thomas Erne</i> ) . . . . .	30

## Teil 2 Immobilienmanagementlehre

I. Einführung ( <i>Dagmar Reiß-Fechter</i> ) . . . . .	47
II. Immobilienmanagement in der Wirtschaft (CREM) ( <i>Wolfgang Schäfers / Michael Trübestein</i> ) . . . . .	54
III. Immobilienmanagement der öffentlichen Hand (PREM) ( <i>Petra Brockhoff</i> ) . . . . .	70
IV. Immobilienmanagement in der Kirche (EREM) ( <i>Jörn von der Lieth</i> ) . . . . .	87
V. Die kommunikative Aufgabe im kirchlichen Immobilienmanagement ( <i>Thomas Zeilinger</i> ) . . . . .	103
VI. Informationssystem für das kirchliche Immobilienmanagement ( <i>Ulrich Bogenstätter</i> ) . . . . .	120

## Teil 3 Beurteilung und Entwicklung der Immobilienbestände

I. Einführung ( <i>Dagmar Reiß-Fechter</i> ) . . . . .	137
II. Portfolio-Analyse, Benchmark, Balanced Scorecard ( <i>Herwig Teufelsdorfer</i> ) . . . . .	142
III. Bewertung und Bilanzierung der kirchlichen Immobilien ( <i>Silvia Marianek</i> ) . . . . .	158
IV. Grundlagen der Bewertung von Spezial- und Sonderimmobilien ( <i>Wolfgang Kleiber</i> ) . . . . .	168

<b>V.</b>	<b>Erwerb, Veräußerung und Belastung von kirchlichen Immobilien</b>	
<b>V.a</b>	Rechtsgrundlagen ( <i>Hans Mahlstedt</i> ) . . . . .	210
<b>V.b</b>	Immobilienverkauf und -ankauf ( <i>Hans Mahlstedt</i> ) . . .	219
<b>V.c</b>	Vertrieb und Marketing von kirchlichen Immobilien ( <i>Stephan Kippes</i> ) . . . . .	242
<b>VI.</b>	<b>Investitionen</b>	
<b>VI.a</b>	Finanzierung kirchlicher Immobilien – langfristige Perspektive ( <i>Erich Rapp</i> ) . . . . .	257
<b>VI.b</b>	Investitionsrechnung: Vorteilhaftigkeit und Risiko kalkulieren ( <i>Fritz Schmoll genannt Eisenwerth</i> ) . . . . .	274
<b>Teil 4</b> Nachhaltige Bewirtschaftung des Immobilienvermögens		
<b>I.</b>	Immobilien: Mietvertrag – Nutzungsvereinbarung – Werkdienstwohnung – Werkmietwohnung ( <i>Wolf-Rüdiger Bub / Nicola Bernhard</i> ) . . . . .	309
<b>II.</b>	Sonstige Miet- und Überlassungsverhältnisse ( <i>Hans Mahlstedt</i> ) . . . . .	350
<b>III.</b>	Unbebaute Grundstücke ( <i>Hans Mahlstedt</i> ) . . . . .	355
<b>IV.</b>	Ausgaben, Aufwendungen und Betriebskosten ( <i>Dagmar Reiß-Fechter</i> ) . . . . .	364
<b>V.</b>	Bestandspflege und Erhaltung ( <i>Ulrich Bogenstätter / Jörn von der Lieth</i> ) . . . . .	384
<b>Teil 5</b> Umwelt-, Eigentümer- und Nutzerschutz		
<b>I.</b>	Kirchliches Umwelt- und Energiemanagement ( <i>Volker Teichert</i> ) . . . . .	415
<b>II.</b>	Überwachung und Verkehrssicherung ( <i>Jörg Schielein</i> ) . . . . .	429
<b>III.</b>	Versicherung des Grundstücks und des Eigentümers ( <i>Lutz Dettmer / Manfred Klocke</i> ) . . . . .	442
<b>Teil 6</b> Erfahrungen aus der Praxis		
<b>I.</b>	Ergebnisse aus zwölf Pilotprojekten ( <i>Dagmar Reiß-Fechter</i> ) . . . . .	459
<b>Anhang</b>		
Autorenverzeichnis . . . . .		469
Abkürzungsverzeichnis . . . . .		477
Stichwortverzeichnis . . . . .		479