

# Inhaltsverzeichnis

## Prozessoptimierung im Überblick

1	Warum Prozessoptimierung in der Produktion? .....	12
2	Welches Konzept zur Prozessoptimierung passt zu welchem Unternehmen? .....	21
3	Wie lassen sich Schwachstellen und Defizite im Prozess systematisch herausfinden? .....	24
4	Wie werden robuste kontinuierliche Flüsse gestaltet? .....	30
5	Was tun mit typischen Staustufen in Produktionsprozessen? ...	32
6	Welche Möglichkeiten zur Steuerung unterbrochener Prozesse gibt es? .....	35
7	Wie gestaltet man den Prozess zur Produktionsoptimierung? ...	39
8	Wie wird die Nachhaltigkeit gesichert? .....	43

## Prozessoptimierung von A bis Z

5 S .....	48
5x Warum .....	50
A3-Report .....	52
Andon .....	54
Arbeitsablaufanalyse .....	56
Austaktung .....	58
Autonomation .....	60
Belastungsorientierte Auftragsfreigabe (BOA) .....	62
Bestandsbindung .....	64
Change Management .....	66
CONWIP .....	68
Durchlaufzeit .....	70
Every Part Every Interval (EPEI) .....	72
Fehlerrate .....	74
FMEA .....	76
Fortschrittszahlenkonzept .....	78
Heijunka .....	80
Ishikawa-Diagramm .....	82
Jidoka .....	84
Just in Sequence (JIS) .....	86
Just in Time (JIT) .....	88

Kaizen	90
Kanban	92
Karawanenprinzip	94
Kompetenzentwicklung	96
Kundentakt	98
Lean Maintenance	100
Lean Thinking	102
Liefertreue	104
Line-Back-Prinzip	106
Linie	108
Low Cost Intelligent Automation (LCIA)	110
Management Resources Planning (MRP II)	112
Milkrun	114
Mizusumashi	116
Multimomentaufnahme	118
One-Piece Flow	120
Overall Equipment Effectiveness (OEE)	122
Pareto-Analyse	124
PDCA-Zyklus	126
Poka Yoke	128
Problemlösungszyklus	130
Produktionssystem	132
Prozessfeinanalyse/Prozessfeindesign	134
Reliability-centered Maintenance (RCM)	136
Risk-based Maintenance (RBM)	138
Shopfloor Management (SFM)	140
Single Minute Exchange of Die (SMED)	142
Six Sigma	144
Staffelstabprinzip	146
Standardarbeitsblatt	148
Stoffstromanalyse	150
Strukturierte Problemanalyse	152
Theory of Constraints (TOC)	154
Total Effective Equipment Productivity (TEEP)	156
Total Productive Maintenance (TPM)	158
Total Productive Management (TPM)	160
Toyota-Produktionssystem (TPS)	162
U-Zelle	164
Wandlungsfähigkeit	166
Warenhaus	168
Wertschöpfung	170
Wertschöpfungssystem	172
Wertstromanalyse/Wertstromdesign	174

# **Prozessoptimierung: Beispiele**

Fallstudie 1: Erarbeitung einer Wertstromanalyse .....	178
Fallstudie 2: Entwicklung eines Wertstromdesigns .....	186
<b>Literatur .....</b>	<b>192</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>195</b>
<b>Die Autoren .....</b>	<b>198</b>