

INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort zur 5. Auflage	V
Inhaltsverzeichnis	VII
Abbildungsverzeichnis	XI
I. Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens	1
1. Begriff des betrieblichen Rechnungswesens	1
2. Adressaten und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	2
3. Elemente des betrieblichen Rechnungswesens	7
4. Ebenen des betrieblichen Rechnungswesens	12
5. Die betrieblichen Gütemerkmale	29
6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	30
II. System und Technik der Buchführung und Bilanzierung	33
1. Gesetzliche Rahmenbedingungen	33
2. Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB)	36
2.1 Begriff und Quellen der GoB	36
2.2 Formelle GoB	38
2.3 Materielle GoB	40
3. Inhalt, Umfang und Abstufung der Rechnungslegungspflichten	43
4. Inventur und Inventar	46
5. Buchführung	49
5.1 Aufstellung der Eröffnungsbilanz	49
5.2 Auflösung der Bilanz in Konten	51
5.3 Organisation der Buchführung, Kontenrahmen	53
5.4 Verbuchung der Geschäftsvorfälle	58
5.4.1 Belege und Buchungssätze	58
5.4.2 Erfolgsneutrale Buchungen	59
5.4.3 Erfolgswirksame Buchungen	61
5.4.4 Abschluss der Konten	62
6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	66
III. Grundlagen der Kostenrechnung	69
1. Kostenbegriffe	69
2. Kostenverläufe	76
3. Aufgaben der Kostenrechnung	82

VII

4. Systeme der Kostenrechnung	84
5. Prinzipien der Kostenverrechnung	87
6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	89
IV. Kostenartenrechnung	93
1. Die Einteilung der Kosten in Kostenarten	93
2. Erfassung und Verrechnung der Grundkosten	99
2.1 Allgemeine Grundsätze der Mengen- und Preiserfassung	99
2.2 Materialkosten	101
2.3 Personalkosten	106
2.4 Fremdleistungskosten	109
2.5 Steuern und Abgaben	110
3. Erfassung und Verrechnung der kalkulatorischen Kosten	111
3.1 Kalkulatorische Abschreibungen	112
3.2 Kalkulatorische Zinsen	122
3.3 Kalkulatorische Wagniskosten	138
3.4 Zusatzkosten	142
4. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	144
V. Kostenstellenrechnung	151
1. Einteilung des Betriebs in Kostenstellen	151
2. Begriff und Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens	157
3. Verrechnung der primären Gemeinkosten	162
4. Verrechnung der sekundären Gemeinkosten	164
5. Kalkulation und Kostenkontrolle	174
6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	188
VI. Kostenträgerrechnung	195
1. Grundlagen und Aufgaben der Kostenträgerrechnung	195
2. Kalkulationsverfahren in Produktions- und Dienstleistungsbetrieben	200
2.1 Divisionskalkulation	200
2.2 Äquivalenzziffernkalkulation	204
2.3 Zuschlagskalkulation	209
2.4 Bezugsgrößenkalkulation	215
2.5 Kuppelkalkulation	222
3. Besondere Kalkulationsverfahren in Handelsbetrieben	223
4. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	230

1. Einführung in die Teilkostenrechnung	235
2. Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	238
2.1 Grundbegriffe	238
2.2 Kostenauflösung	241
2.3 Preis- und Sortimentsplanung	248
2.4 Engpassplanung (Relative Deckungsbeitragsrechnung)	258
2.5 Auslastungsplanung (Break-even-Analyse, Sensitivitätsanalyse)	263
2.6 Investitionsplanung (Kritische Werte-Methode)	272
3. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	276
3.1 Grundbegriffe	276
3.2 Kalkulation und Steuerung betrieblicher Organisationseinheiten	284
3.3 Unternehmenswertorientierte Steuerung auf Basis von Segmenten	289
4. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	295

1. Plankostenrechnung	303
1.1 Grundbegriffe	303
1.2 Starre Plankostenrechnung	304
1.3 Flexible Plankostenrechnung	305
2. Kurzfristige Erfolgsrechnung	315
2.1 Grundbegriffe	315
2.2 Gesamtkostenverfahren	316
2.3 Umsatzkostenverfahren	317
3. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	326

1. Ziele und Grundbegriffe der Prozesskostenrechnung	331
2. Ablaufschritte der Prozesskostenrechnung	337
3. Top-down- versus Bottom-up-Kalkulation	347
3.1 Top-down-Kalkulation	349
3.2 Bottom-up-Kalkulation	362
4. Kritische Würdigung der Prozesskostenkalkulation	369
5. Unterscheidung der Prozesskostenrechnung von Grenzplankostenrechnung und mehrstufiger Deckungsbeitragsrechnung	373
6. Organisatorische Konsequenzen der Prozesskostenrechnung	381
7. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	387

1. Begriff und Handlungsoptionen des Kostenmanagements	397
2. Objekte des Kostenmanagements	399
2.1 Gemeinkostenmanagement	399
2.2 Fixkostenmanagement	402
3. Grundlagen der Budgetierung	410
3.1 Begriff, Ziele und Funktionen der Budgetierung	410
3.2 Prozess und Organisation der Budgetierung	412
4. Traditionelle Budgetierungsverfahren	416
4.1 Budgetplanung	416
4.2 Budgetkontrolle, Dokumentation und Berichtswesen	416
4.3 Kritische Würdigung	418
5. Moderne Budgetierungsverfahren	419
5.1 Zero-Based Budgeting (ZBB) bzw. Null-Basis-Budgetierung (NBB)	419
5.2 Better Budgeting	430
5.3 Beyond Budgeting	431
6. Strategisches Kostenmanagement mittels der Zielkostenrechnung	435
7. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	446

1. Fallstudie zur Vollkostenrechnung	449
1.1 Basisdaten der Fallstudie	449
1.2 Ableitung einer Kostenartenrechnung	450
1.3 Bildung von Kostenstellen und Verteilung der primären Gemeinkosten	453
1.4 Umlage der sekundären Gemeinkosten	455
1.5 Ermittlung von Zuschlagssätzen	456
1.6 Kostenkontrolle mittels Normal-Kosten	457
1.7 Kalkulation der betrieblichen Leistungen	458
2. Fallstudie zur Teilkostenrechnung	460
2.1 Basisdaten der Fallstudie	460
2.2 Kostenträgerzeitrechnung auf Vollkostenbasis	461
2.3 Kostenträgerstückrechnung auf Vollkostenbasis	463
2.4 Entwicklung einer Deckungsbeitragsrechnung	464
2.5 Break-even-Analyse	466
2.6 Sensitivitätsanalyse	468