

INHALTSVERZEICHNIS

| | |
|------------------------|-----|
| Vorwort zur 5. Auflage | V |
| Inhaltsverzeichnis | VII |
| Abbildungsverzeichnis | XI |

I. Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens 1

| | |
|--|----|
| 1. Begriff des betrieblichen Rechnungswesens | 1 |
| 2. Adressaten und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens | 2 |
| 3. Elemente des betrieblichen Rechnungswesens | 7 |
| 4. Ebenen des betrieblichen Rechnungswesens | 12 |
| 5. Die betrieblichen Gütemerkmale | 29 |
| 6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 30 |

II. System und Technik der Buchführung und Bilanzierung 33

| | |
|--|----|
| 1. Gesetzliche Rahmenbedingungen | 33 |
| 2. Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB) | 36 |
| 2.1 Begriff und Quellen der GoB | 36 |
| 2.2 Formelle GoB | 38 |
| 2.3 Materielle GoB | 40 |
| 3. Inhalt, Umfang und Abstufung der Rechnungslegungspflichten | 43 |
| 4. Inventur und Inventar | 46 |
| 5. Buchführung | 49 |
| 5.1 Aufstellung der Eröffnungsbilanz | 49 |
| 5.2 Auflösung der Bilanz in Konten | 51 |
| 5.3 Organisation der Buchführung, Kontenrahmen | 53 |
| 5.4 Verbuchung der Geschäftsvorfälle | 58 |
| 5.4.1 Belege und Buchungssätze | 58 |
| 5.4.2 Erfolgsneutrale Buchungen | 59 |
| 5.4.3 Erfolgswirksame Buchungen | 61 |
| 5.4.4 Abschluss der Konten | 62 |
| 6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 66 |

III. Grundlagen der Kostenrechnung 69

| | |
|--------------------------------|----|
| 1. Kostenbegriffe | 69 |
| 2. Kostenverläufe | 76 |
| 3. Aufgaben der Kostenrechnung | 82 |

| | |
|---|------------|
| 4. Systeme der Kostenrechnung | 84 |
| 5. Prinzipien der Kostenverrechnung | 87 |
| 6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 89 |
| IV. Kostenartenrechnung | 93 |
| 1. Die Einteilung der Kosten in Kostenarten | 93 |
| 2. Erfassung und Verrechnung der Grundkosten | 99 |
| 2.1 Allgemeine Grundsätze der Mengen- und Preiserfassung | 99 |
| 2.2 Materialkosten | 101 |
| 2.3 Personalkosten | 106 |
| 2.4 Fremdleistungskosten | 109 |
| 2.5 Steuern und Abgaben | 110 |
| 3. Erfassung und Verrechnung der kalkulatorischen Kosten | 111 |
| 3.1 Kalkulatorische Abschreibungen | 112 |
| 3.2 Kalkulatorische Zinsen | 122 |
| 3.3 Kalkulatorische Wagniskosten | 138 |
| 3.4 Zusatzkosten | 142 |
| 4. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 144 |
| V. Kostenstellenrechnung | 151 |
| 1. Einteilung des Betriebs in Kostenstellen | 151 |
| 2. Begriff und Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens | 157 |
| 3. Verrechnung der primären Gemeinkosten | 162 |
| 4. Verrechnung der sekundären Gemeinkosten | 164 |
| 5. Kalkulation und Kostenkontrolle | 174 |
| 6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 188 |
| VI. Kostenträgerrechnung | 195 |
| 1. Grundlagen und Aufgaben der Kostenträgerrechnung | 195 |
| 2. Kalkulationsverfahren in Produktions- und Dienstleistungsbetrieben | 200 |
| 2.1 Divisionskalkulation | 200 |
| 2.2 Äquivalenzziffernkalkulation | 204 |
| 2.3 Zuschlagskalkulation | 209 |
| 2.4 Bezugsgrößenkalkulation | 215 |
| 2.5 Kuppelkalkulation | 222 |
| 3. Besondere Kalkulationsverfahren in Handelsbetrieben | 223 |
| 4. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 230 |

| | |
|---|------------|
| VII. Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) | 235 |
| 1. Einführung in die Teilkostenrechnung | 235 |
| 2. Einstufige Deckungsbeitragsrechnung | 238 |
| 2.1 Grundbegriffe | 238 |
| 2.2 Kostenauflösung | 241 |
| 2.3 Preis- und Sortimentsplanung | 248 |
| 2.4 Engpassplanung (Relative Deckungsbeitragsrechnung) | 258 |
| 2.5 Auslastungsplanung (Break-even-Analyse, Sensitivitätsanalyse) | 263 |
| 2.6 Investitionsplanung (Kritische Werte-Methode) | 272 |
| 3. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung | 276 |
| 3.1 Grundbegriffe | 276 |
| 3.2 Kalkulation und Steuerung betrieblicher Organisationseinheiten | 284 |
| 3.3 Unternehmenswertorientierte Steuerung auf Basis von Segmenten | 289 |
| 4. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 295 |
| VIII. Kostenplanung und Kostenkontrolle | 303 |
| 1. Plankostenrechnung | 303 |
| 1.1 Grundbegriffe | 303 |
| 1.2 Starre Plankostenrechnung | 304 |
| 1.3 Flexible Plankostenrechnung | 305 |
| 2. Kurzfristige Erfolgsrechnung | 315 |
| 2.1 Grundbegriffe | 315 |
| 2.2 Gesamtkostenverfahren | 316 |
| 2.3 Umsatzkostenverfahren | 317 |
| 3. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 326 |
| IX. Prozesskostenrechnung | 331 |
| 1. Ziele und Grundbegriffe der Prozesskostenrechnung | 331 |
| 2. Ablaufschritte der Prozesskostenrechnung | 337 |
| 3. Top-down- versus Bottom-up-Kalkulation | 347 |
| 3.1 Top-down-Kalkulation | 349 |
| 3.2 Bottom-up-Kalkulation | 362 |
| 4. Kritische Würdigung der Prozesskostenkalkulation | 369 |
| 5. Unterscheidung der Prozesskostenrechnung von Grenzplankostenrechnung und mehrstufiger Deckungsbeitragsrechnung | 373 |
| 6. Organisatorische Konsequenzen der Prozesskostenrechnung | 381 |
| 7. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 387 |

X. Kostenmanagement und Budgetierung **397**

| | |
|---|-----|
| 1. Begriff und Handlungsoptionen des Kostenmanagements | 397 |
| 2. Objekte des Kostenmanagements | 399 |
| 2.1 Gemeinkostenmanagement | 399 |
| 2.2 Fixkostenmanagement | 402 |
| 3. Grundlagen der Budgetierung | 410 |
| 3.1 Begriff, Ziele und Funktionen der Budgetierung | 410 |
| 3.2 Prozess und Organisation der Budgetierung | 412 |
| 4. Traditionelle Budgetierungsverfahren | 416 |
| 4.1 Budgetplanung | 416 |
| 4.2 Budgetkontrolle, Dokumentation und Berichtswesen | 416 |
| 4.3 Kritische Würdigung | 418 |
| 5. Moderne Budgetierungsverfahren | 419 |
| 5.1 Zero-Based Budgeting (ZBB) bzw. Null-Basis-Budgetierung (NBB) | 419 |
| 5.2 Better Budgeting | 430 |
| 5.3 Beyond Budgeting | 431 |
| 6. Strategisches Kostenmanagement mittels der Zielkostenrechnung | 435 |
| 7. Kontrollfragen und Übungsaufgaben | 446 |

XI. Fallstudien zur Kostenrechnung **449**

| | |
|--|-----|
| 1. Fallstudie zur Vollkostenrechnung | 449 |
| 1.1 Basisdaten der Fallstudie | 449 |
| 1.2 Ableitung einer Kostenartenrechnung | 450 |
| 1.3 Bildung von Kostenstellen und Verteilung der primären Gemeinkosten | 453 |
| 1.4 Umlage der sekundären Gemeinkosten | 455 |
| 1.5 Ermittlung von Zuschlagssätzen | 456 |
| 1.6 Kostenkontrolle mittels Normal-Kosten | 457 |
| 1.7 Kalkulation der betrieblichen Leistungen | 458 |
| 2. Fallstudie zur Teilkostenrechnung | 460 |
| 2.1 Basisdaten der Fallstudie | 460 |
| 2.2 Kostenträgerzeitrechnung auf Vollkostenbasis | 461 |
| 2.3 Kostenträgerstückrechnung auf Vollkostenbasis | 463 |
| 2.4 Entwicklung einer Deckungsbeitragsrechnung | 464 |
| 2.5 Break-even-Analyse | 466 |
| 2.6 Sensitivitätsanalyse | 468 |

XII. Lösungen zu den Übungsaufgaben **471**

| | |
|----------------------|-----|
| Literaturverzeichnis | 539 |
| Stichwortverzeichnis | 547 |