

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	1
<i>Herbert Buchen / Hans-Günter Rolff</i>	
Zur Einführung: Leitung als Trias von Führung, Management und Steuerung ..	3
<b>I. Führung und Management</b>	
<i>Herbert Buchen</i>	
Schule managen – statt nur verwalten .....	12
<i>Rolf Dubs</i>	
Führung .....	102
<i>Leonhard Horster</i>	
Schulleitung – ein Leitbild entwickeln .....	177
<i>Martin Bonsen</i>	
Wirksame Schulleitung .....	193
<i>Leonhard Horster</i>	
Changemanagement und Organisationsentwicklung .....	229
<b>II. Organisationsgestaltung</b>	
<i>Hans-Günter Rolff</i>	
Schulentwicklung, Schulprogramm und Steuergruppe .....	296
<i>Adolf Bartz</i>	
Grundlagen organisatorischer Gestaltung .....	365
<i>Eckard König / Katja Luchte</i>	
Projektmanagement .....	418
<b>III. Personalmanagement</b>	
<i>Claus G. Buhren / Hans-Günter Rolff</i>	
Personalmanagement .....	450

*Guy Kempfert*

Personalentwicklung in selbstständigen Schulen ..... 545

*Fred G. Becker / Herbert Buchen*

Personal- und Leistungsbeurteilung ..... 586

*Hajo Sassencheidt*

Personalauswahl schulgenau ..... 646

*Wolfgang Böttcher*

Outputsteuerung durch Bildungsstandards ..... 673

*Klaus Klemm*

Neue Arbeitszeitmodelle ..... 711

*Elmar Philipp*

Teamentwicklung ..... 728

**IV. Unterrichtsentwicklung***Christoph Höfer*

Unterrichtsentwicklung als Schulentwicklung ..... 752

*Leonhard Horster / Hans-Günter Rolff*

Reflektorische Unterrichtsentwicklung ..... 789

*Leonhard Horster*

Unterricht analysieren, beurteilen, planen ..... 810

**V. Kommunikation und Beratung***Wolfgang Boettcher / Georgia Mosing*

Leitungskommunikation ..... 870

*Georgia Mosing*

Kollegiale Fallberatung ..... 992

*Eckard König / Florian Söll*

Coaching ..... 1030

*Dorothea Herrmann*

Konflikte managen ..... 1048

*Karl-Klaus Pullig*

Konferenzen ..... 1088

*Holger Mittelstädt*

Interne und externe Öffentlichkeitsarbeit ..... 1117

**VI. Qualitätsmanagement***Rolf Dubs*

Qualitätsmanagement ..... 1206

*Adolf Bartz*

Controlling ..... 1271

*Christoph Burkard / Gerhard Eikenbusch*

Evaluation ..... 1292

*Rainer Peek*

Dateninduzierte Schulentwicklung ..... 1343

*Norbert Maritzén*

Schulinspektion und Schulaufsicht ..... 1368

**Anhang**

Verzeichnis der Autorinnen und Autoren ..... 1401

Sachregister ..... 1403