

# Inhaltsverzeichnis

## Kapitel 1: Einführung in die strategische Personalentwicklung

Was ist strategisch an der strategischen Personalentwicklung? <i>Matthias T. Meifert</i> .....	3
Status quo der Personalentwicklung – eine Bestandsaufnahme <i>Walter Jochmann</i> .....	29
Institutionalisierung der Personalentwicklung – Ist der Patient auf dem Weg der Besserung? <i>Rüdiger Kabst &amp; Marius C. Wehner</i> .....	45

## Kapitel 2: Die strategische Personalentwicklung in acht Etappen

Prolog – Das Etappenkonzept im Überblick <i>Matthias T. Meifert</i> .....	63
Etappe 1: Strategien der Personalentwicklung <i>Philipp Hölzle</i> .....	77
Etappe 2: Steuerung der Personalentwicklung <i>Robert Girbig &amp; Peter Härzke</i> .....	105
Etappe 3: Kompetenzmanagement <i>Stefan Leinweber</i> .....	145
Etappe 4: Performancemanagement <i>Alexander v. Preen, Hans-Georg Blang, Giuseppe Costa &amp; Wibke Schmidt</i> .....	181
Etappe 5: Talentmanagement <i>Nico Bödeker &amp; Eberhard Hübbe</i> .....	215

Etappe 6: Weiterbildungsmanagement	
<i>Frederic Fredersdorf &amp; Beate Glasmacher</i> .....	245
Etappe 7: Retentionmanagement	
<i>Matthias T. Meifert</i> .....	291
Etappe 8: Kulturmanagement	
<i>Saskia-Maria Weh &amp; Matthias T. Meifert</i> .....	315

### **Kapitel 3: Erfolgskritische Fragen der Personalentwicklung**

Wie überzeugen? Zum Umgang mit Auftraggebern von PE-Projekten	
<i>Torsten Bittlingmaier</i> .....	333
Wie reagieren? Umgang mit Budgetkürzungen	
<i>Thomas Hartmann</i> .....	345
Wie gestalten? Systematische Personalentwicklung im Funktionszyklus	
<i>Manfred Becker</i> .....	365
Wie messen? Umriss eines modernen Bildungscontrollings	
<i>Klaus W. Döring</i> .....	385
Was vergleichen? Zum Sinn von PE-Benchmarks	
<i>Robert Girbig &amp; Matthias T. Meifert</i> .....	401
Wie lernen? Wissensmanagement in der lernenden Organisation	
<i>Silke Geithner, Veronika Krüger &amp; Peter Pawlowsky</i> .....	409
Wie internationalisieren? Wege zu einer internationalen Personalentwicklung	
<i>Henriette-Muriel Müller, Alexander Thomas &amp; Jan-Peter Müller</i> .....	427

### **Kapitel 4: Vision der strategischen Personalentwicklung**

Erfolgsfaktor Organisationale Energie – Gezieltes Energiemanagement durch strategische Personalentwicklung	
<i>Heike Bruch &amp; Justus Julius Kunz</i> .....	445

**Anhang: Verzeichnisse**

Glossar .....	461
Autoren .....	479
Stichwortverzeichnis.....	491