

Inhaltsverzeichnis

| | |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| Die Autoren | V |
| Bearbeiterübersicht | VI |
| Vorwort | VII |
| | |
| 1. Personalführung in der Arztpraxis | 1 |
| 1.1 Personalbestandsprognose | 1 |
| 1.2 Motivatoren des Beschäftigten | 1 |
| 1.3 Wertschätzende Kommunikation und Praxisleitbild | 3 |
| 1.4 Führungsstile | 4 |
| 1.5 Stressmanagement | 4 |
| | |
| 2. Begründung von Arbeitsverhältnissen | 6 |
| 2.1 Anbahnung des Arbeitsverhältnisses | 6 |
| 2.1.1 Stellenausschreibung | 6 |
| 2.1.2 Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz (AGG) | 6 |
| 2.1.3 Einstellungsgespräch | 7 |
| 2.2 Gestaltung des Arbeitsvertrags | 10 |
| 2.2.1 Begriff des Arbeitsverhältnisses | 10 |
| 2.2.2 Besondere Arbeitsverhältnisse in der Arztpraxis | 11 |
| 2.2.3 Anstellung von ärztlichem Personal in Praxen | 11 |
| 2.2.4 Freie Mitarbeit | 12 |
| 2.2.5 Teilzeitkräfte | 14 |
| 2.2.6 450 €-Job | 16 |
| 2.2.7 Befristete Arbeitsverhältnisse, Aushilfskräfte | 17 |
| 2.2.8 Erstellen von Verträgen | 19 |
| 2.2.8.1 Tarifvertragsrecht | 20 |
| 2.2.8.2 Arbeitnehmerschutzrecht | 22 |
| 2.2.8.3 Recht der allgemeinen Geschäftsbedingungen | 22 |
| 2.3 Ausbildungsverhältnis | 29 |
| 2.4 Jugendarbeitsschutz | 33 |
| | |
| 3. Durchführung des Arbeitsverhältnisses | 37 |
| 3.1 Lohnzahlung | 37 |
| 3.2 Ergänzende Leistungen des Arbeitgebers | 37 |
| 3.2.1 Aufwendungsersatz | 38 |
| 3.2.2 Sachzuwendungen | 38 |
| 3.2.3 Vermögensbildung | 39 |
| 3.2.4 Überstundenvergütung | 39 |
| 3.3 Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall | 40 |
| 3.4 Urlaubsanspruch | 41 |
| 3.5 Mutterschutz | 42 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4. Beendigung des Arbeitsverhältnisses | 44 |
| 4.1 Kündigung | 45 |
| 4.1.1 Ordentliche Kündigung | 47 |
| 4.1.1.1 Anwendbarkeit des Kündigungsschutzgesetzes | 48 |
| 4.1.1.2 Kündigung bei Nichtanwendbarkeit des Kündigungsschutzgesetzes | 48 |
| 4.1.1.3 Kündigung bei Anwendbarkeit des Kündigungsschutzgesetzes | 49 |
| 4.1.2 Außerordentliche Kündigung | 51 |
| 4.1.3 Folgen unwirksamer Kündigungen | 53 |
| 4.2 Folgen der Kündigung | 53 |
| 4.2.1 Abfindung | 53 |
| 4.2.2 Urlaubsabgeltung | 53 |
| 4.2.3 Arbeitszeugnis | 54 |
| 5. Arbeitsentgelt und Arbeitslohn | 56 |
| 5.1 Lohnsteuerpflichtige Lohnarten | 56 |
| 5.2 Lohnsteuerpauschalierung | 57 |
| 5.3 Pauschalierung der Lohnsteuer in besonderen Fällen | 57 |
| 5.4 Sozialversicherungsrechtliche Fragestellungen | 58 |
| 5.5 Lohnsteuerfreie Lohnarten | 59 |
| 5.6 Zuschläge für Sonntags-, Feiertags- oder Nachtarbeit | 60 |
| 5.7 Berechnungsgrundlagen des Arbeitslohns | 61 |
| 5.8 Sachbezüge und geldwerter Vorteil | 62 |
| 5.9 Beispiele | 64 |
| 5.10 Zweifelsfälle | 66 |
| 5.11 Nachbesteuerung im Rahmen von Lohnsteuer-Außenprüfungen | 66 |
| 6. Das Handling der Lohn- und Gehaltsabrechnung | 67 |
| 6.1 Steuerklassen | 67 |
| 6.2 Optionales Faktorverfahren für Ehegatten | 67 |
| 6.3 Neuordnung der Veranlagungsarten für Eheleute ab 2013 | 68 |
| 6.4 Die elektronische Lohnsteuerkarte (ELStAM) | 69 |
| 6.5 Lohnsteuerkarte im Übergangsrecht 2011-2013 | 70 |
| 6.6 Neues Verfahren zu den ELStAM | 71 |
| 6.7 Praxisfragen ELStAM | 72 |
| 6.7.1 Welche Lohnsteuerabzugsmerkmale sind relevant? | 72 |
| 6.7.2 Was muss der Arbeitnehmer tun? | 72 |
| 6.7.3 Welche Aufgaben hat der Arbeitgeber? | 73 |
| 6.7.4 Welche Besonderheiten ergeben sich für die Freibeträge? | 74 |
| 6.8 Praxistipps für den ELStAM-Start | 74 |
| 6.8.1 Verwaltungsrechtliche Vorschriften | 76 |
| 6.9 Datenschutz für die ELStAM | 76 |
| 6.10 Berücksichtigung volljähriger Kinder für Zwecke der ELStAM beabsichtigte Änderungen durch das JStG 2013 | 76 |

| | | |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 6.11 | Geänderte Programmabläufe für den Lohnsteuerabzug 2013 | 77 |
| 6.12 | Ausblick auf Änderungen in 2014 im Lohnsteuerrecht. | 77 |
| 6.13 | Kranken-, Renten- und Pflegeversicherung | 77 |
| 6.14 | ELENA ist zunächst gestoppt – kommt ein neues Datensammelprojekt? | 79 |
| 6.15 | Arbeitsbescheinigungen | 80 |
| 6.16 | Beitragssätze für 2013 | 80 |
| 6.17 | Aufwendungsausgleichsgesetz (AAG) | 81 |
| 6.18 | Abschlagszahlungen | 83 |
| 6.19 | Gehaltsvorschuss | 83 |
| 6.20 | Fälligkeit der Sozialversicherungsbeiträge 2013 | 83 |
| 6.21 | Bereitschaftsdienst | 83 |
| 7. | Lohnsteuerhaftung | 84 |
| 8. | Familienangehörige in der Arztpraxis | 87 |
| 8.1 | Ehegattenarbeitsverhältnisse | 87 |
| 8.2 | Fortbildungsleistungen des Arbeitgebers. | 90 |
| 8.3 | Umwandlung von (freiwilligen) Sonderzahlungen | 90 |
| 8.4 | Kurzzeitige Beschäftigung | 90 |
| 8.5 | Entscheidungen über die Sozialversicherungspflicht – Statuskennzeichen | 91 |
| 8.6 | Zuschüsse bei Krankheit und Mutterschaft | 91 |
| 9. | Beschäftigung von Kindern in der Arztpraxis | 92 |
| 9.1 | Grundsätzliche Überlegungen | 92 |
| 9.2 | Das Kind ist ein Schüler | 93 |
| 9.3 | Das Kind ist aus der Schule entlassen | 93 |
| 9.4 | Das Kind will studieren | 93 |
| 9.5 | Das Kind ist arbeitslos. | 93 |
| 9.6 | Das Kind studiert | 94 |
| 9.7 | Lohnsteuerliche Behandlung der Übernahme von Studiengebühren für ein berufsbegleitendes Studium durch den Arzt | 94 |
| 10. | Altersversorgung in der Arztpraxis | 97 |
| 10.1 | Umwandlung von Teilen des Arbeitsentgelts. | 97 |
| 10.2 | Formen der betrieblichen Altersversorgung. | 97 |
| 10.2.1 | Direktversicherung | 98 |
| 10.2.2 | Riester- und Rüruprente | 98 |
| 10.2.2.1 | Riesterrente | 98 |
| 10.2.2.2 | Rüruprente | 99 |
| 10.3 | Pensionskasse und Pensionsfonds | 99 |
| 10.4 | Versorgungsleistungen aus Direktzusagen und Unterstützungskassen. | 100 |

| | | |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 11. | Teilzeitkräfte und Minijob | 101 |
| 11.1 | Begriffsbestimmung | 101 |
| 11.2 | Minijob – Neues Recht und Übergangsregelungen. | 101 |
| 11.3 | Erhöhung der Verdienstgrenzen | 102 |
| 11.4 | Neu- und Altfälle | 103 |
| 11.4.1 | Neufälle – Übersicht | 103 |
| 11.4.2 | Rentenversicherungspflicht | 103 |
| 11.4.3 | Formel zur Berechnung der Neufälle | 106 |
| 11.4.4 | Additionsregeln nach neuem Recht | 106 |
| 11.4.5 | Sonderfälle – Mehrfachbeschäftigung | 107 |
| 11.5 | Altfälle | 108 |
| 11.6 | Besonderheiten bei Auszubildenden | 109 |
| 11.7 | Gesamtsozialversicherungsbeitrag | 109 |
| 12. | Beschäftigung von Aushilfskräften und Stolpersteine | 111 |
| 12.1 | Arbeitsvertragliche Bestimmungen. | 111 |
| 12.2 | Steuerrechtliche Bestimmungen. | 111 |
| 12.3 | Sozialversicherungsrechtliche Bestimmungen. | 112 |
| 13. | Haftungsfragen des Praxisinhabers | 114 |
| 13.1 | Haftungsrisiken im Lohnsteuerrecht. | 114 |
| 13.2 | Haftungsrisiken im Sozialversicherungsrecht | 115 |
| 13.3 | Zeitgleiche Außenprüfung durch Finanzamt und Rentenversicherung | 116 |
| 14. | Lohnsteuer | 118 |
| 14.1 | Allgemeines | 118 |
| 14.2 | Der Arzt als Arbeitgeber | 118 |
| 14.3 | Arbeitnehmer des Arztes. | 118 |
| 14.4 | Berechnung der Lohnsteuer. | 118 |
| 14.5 | Beschränkte und unbeschränkte Steuerpflicht. | 119 |
| 14.6 | Besteuerung laufender Bezüge. | 119 |
| 14.7 | Besteuerung der sonstigen Bezüge. | 120 |
| 14.8 | Auszahlung von Brutto- oder Netto-Löhnen | 120 |
| 14.9 | Individuelle und pauschale Steuerberechnung | 120 |
| 14.10 | Berechnung der Lohnkirchensteuer | 120 |
| 14.11 | Lohnsteuerliche Behandlung des neuen Familienpflegezeitgesetzes | 120 |
| 15. | Sozialversicherung | 122 |
| 15.1 | Aufzeichnungspflicht, Nachweise der Beitragsabrechnung und der Beitragszahlung | 122 |
| 15.2 | Beitrags- und Rechengrößen | 122 |
| 15.3 | Beitragszuschuss für Privatversicherte | 122 |
| 15.4 | Beitragszuschuss für Rentner. | 123 |
| 15.5 | Krankenversicherungspflicht | 123 |

| | | |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 15.6 | Geringfügig Beschäftigte – Entgelt-Geringfügigkeit | 123 |
| 15.7 | Beitragsbemessungsgrundlage für Studenten, Azubis und Praktikanten | 123 |
| 15.8 | Hinzuverdienstgrenzen für Rentner | 125 |
| 15.9 | Altersteilzeit | 125 |
| 15.10 | Anträge auf Erstattung bei Krankheit oder Mutterschaft (U1/U2) | 126 |
| 15.11 | GKV-Wettbewerbsstärkungsgesetz | 126 |
| 15.12 | Meldepflichten gemäß § 28a SGB IV | 126 |
| 15.13 | Aufzeichnungs- und Meldepflichten bei Geringfügiger Beschäftigung | 127 |
| 15.14 | Meldepflichten für Entgeltersatzleistungen | 128 |
| 15.15 | Unfallversicherungsmodernisierungsgesetz (UVMG) | 129 |
| 16. | Aufzeichnung, Anmeldung, Abführung der Lohnsteuer | 130 |
| 16.1 | Lohnkonto und Aufzeichnungspflichten | 130 |
| 16.2 | Lohnsteueranmeldung | 131 |
| 16.3 | Lohnsteuer-Jahresausgleich | 132 |
| 16.4 | Abschluss des Lohnkontos | 133 |
| 16.5 | Änderung des Tätigkeitsschlüssels (TS 2010) | 134 |
| 16.6 | Entgeltbescheinigungsverordnung | 134 |
| 17. | Aktuelle Rechtsprechung und Verwaltungsanweisungen | 135 |
| 17.1 | Bewirtung und Auswärtstätigkeiten | 135 |
| 17.2 | Unfallkosten | 135 |
| 17.3 | Berufliche Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen | 136 |
| 17.4 | Kindergartenzuschüsse | 136 |
| 17.5 | 44 €-Freigrenze | 137 |
| 17.6 | Übernachtungskosten | 137 |
| 17.7 | Steuerliche Anerkennung von Darlehnsverträgen mit Angehörigen | 137 |
| 17.8 | Gehaltsverzicht | 138 |
| 17.9 | Anspruch auf Zulagen bei Mutterschutz | 138 |
| 17.10 | Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall – Sonn- und Feiertagszuschläge | 138 |
| 17.11 | Streichung des Weihnachtsgelds bei langer Krankheit | 138 |
| 17.12 | Gutscheine als Sachbezug | 139 |
| 17.13 | Betriebsveranstaltung und die Zulässigkeit typisierender Gesetzesauslegung durch die Rechtsprechung | 139 |
| Stichwortregister | | 141 |