

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
Abkürzungsverzeichnis	11
1. Rahmenbedingungen	13
2. Regelungsinhalte	17
2.1 Ziele und Grundsätze	17
2.1.1 Bedeutung und Ziele des Ideenmanagements	17
2.1.2 Ideenmanagement als Führungsaufgabe	22
2.1.3 Sonderfall Beschwerdemanagement	25
2.2 Geltungsbereich	26
2.2.1 Räumlicher Geltungsbereich	26
2.2.2 Persönlicher Geltungsbereich	27
2.2.3 Zeitlicher Geltungsbereich	30
2.3 Begriffsbestimmung	30
2.3.1 Abgrenzung und Überschneidung: BVW – KVP – IDM	30
2.3.2 Definition und Bedingungen für Verbesserungsvorschläge	33
2.4 Organisatorische Grundlagen	42
2.4.1 Organe des Ideenmanagements, Beteiligte der Bewertung/Begutachtung	42
2.4.2 Vorschläge einreichen und erfassen	57
2.4.3 Arbeitnehmererfindung	64
2.4.4 Vertraulichkeit, Datenschutz, Anonymität	68
2.4.5 Prüfung und Umsetzung der Vorschläge	70
2.4.6 Umgang mit abgelehnten, nicht umgesetzten oder falsch bewerteten Vorschlägen	82
2.4.7 Rechte an den Vorschlägen	87

2.4.8 Verbreitung im Unternehmen und Dokumentation der Vorschläge	89
2.5 Prämierung	93
2.5.1 Grundelemente der Prämierung	94
2.5.2 Prämien für Vorschläge mit berechenbarem Nutzen	97
2.5.3 Prämien bei nicht berechenbarem Nutzen	113
2.5.4 Anerkennung nicht umgesetzter Vorschläge	126
2.5.5 Sondervergütungen, Zusatzprämien	128
2.5.6 Zeitpunkt der Prämierung und Auszahlung der Prämie	137
2.5.7 Weitere Regelungen zur Prämierung	141
2.5.8 Abgaben, Besteuerung der Prämien	144
2.6 Werbung fürs Ideenmanagement, Information der Beschäftigten	145
2.7 Schutz der Beschäftigten vor Nachteilen	147
2.7.1 Schutz der Einreichenden	148
2.7.2 Schutz vor Leistungs- und Verhaltenskontrolle	148
2.7.3 Schutz vor Rationalisierungswirkungen	149
3. Mitbestimmungsrechte, -prozeduren und -instrumente	152
3.1 Informationsrechte des BR/PR	152
3.2 Mitwirkung der Arbeitnehmervertretung im System des IDM/BVW	153
3.2.1 Beteiligung an den Entscheidungsgremien	154
3.2.2 Beteiligung an der Bestellung der Beauftragten	157
3.2.3 Weitere Beteiligungsthemen	158
3.3 Direkte Beteiligung der Beschäftigten	159
3.4 Beilegung von Streitigkeiten	161
3.5 Beteiligung an der Überprüfung der Regelung und zukünftigen strukturellen Entscheidungen	162
3.6 Bezug zu Tarifverträgen	165
4. Offene Probleme	166
5. Zusammenfassende Bewertung	170

6. Beratungs- und Gestaltungshinweise	173
6.1 Gestaltungsraster	173
6.2 Ausgangspunkte für die gestaltende Einflussnahme durch die Interessenvertretung	176
6.3 Wesentliche rechtliche Grundlagen	178
7. Bestand der Vereinbarungen	182
Glossar	185
Literatur- und Internethinweise	187
Das Archiv Betriebliche Vereinbarungen der Hans-Böckler-Stiftung	189
Stichwortverzeichnis	191