

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-----------|
| Vorwort | 9 |
| Abkürzungsverzeichnis | 11 |
| 1. Rahmenbedingungen | 13 |
| 2. Regelungsinhalte | 17 |
| 2.1 Ziele und Grundsätze | 17 |
| 2.1.1 Bedeutung und Ziele des Ideenmanagements . . . | 17 |
| 2.1.2 Ideenmanagement als Führungsaufgabe | 22 |
| 2.1.3 Sonderfall Beschwerdemanagement | 25 |
| 2.2 Geltungsbereich | 26 |
| 2.2.1 Räumlicher Geltungsbereich | 26 |
| 2.2.2 Persönlicher Geltungsbereich | 27 |
| 2.2.3 Zeitlicher Geltungsbereich | 30 |
| 2.3 Begriffsbestimmung | 30 |
| 2.3.1 Abgrenzung und Überschneidung: BVW – KVP – IDM | 30 |
| 2.3.2 Definition und Bedingungen für Verbesserungsvorschläge | 33 |
| 2.4 Organisatorische Grundlagen | 42 |
| 2.4.1 Organe des Ideenmanagements, Beteiligte der Bewertung/Begutachtung | 42 |
| 2.4.2 Vorschläge einreichen und erfassen | 57 |
| 2.4.3 Arbeitnehmererfindung | 64 |
| 2.4.4 Vertraulichkeit, Datenschutz, Anonymität | 68 |
| 2.4.5 Prüfung und Umsetzung der Vorschläge | 70 |
| 2.4.6 Umgang mit abgelehnten, nicht umgesetzten oder falsch bewerteten Vorschlägen | 82 |
| 2.4.7 Rechte an den Vorschlägen | 87 |

| | | |
|-------|--|-----|
| 2.4.8 | Verbreitung im Unternehmen und Dokumentation der Vorschläge | 89 |
| 2.5 | Prämierung | 93 |
| 2.5.1 | Grundelemente der Prämierung | 94 |
| 2.5.2 | Prämien für Vorschläge mit berechenbarem Nutzen | 97 |
| 2.5.3 | Prämien bei nicht berechenbarem Nutzen | 113 |
| 2.5.4 | Anerkennung nicht umgesetzter Vorschläge | 126 |
| 2.5.5 | Sondervergütungen, Zusatzprämien | 128 |
| 2.5.6 | Zeitpunkt der Prämierung und Auszahlung der Prämie | 137 |
| 2.5.7 | Weitere Regelungen zur Prämierung | 141 |
| 2.5.8 | Abgaben, Besteuerung der Prämien | 144 |
| 2.6 | Werbung fürs Ideenmanagement, Information der Beschäftigten | 145 |
| 2.7 | Schutz der Beschäftigten vor Nachteilen | 147 |
| 2.7.1 | Schutz der Einreichenden | 148 |
| 2.7.2 | Schutz vor Leistungs- und Verhaltenskontrolle | 148 |
| 2.7.3 | Schutz vor Rationalisierungswirkungen | 149 |
| 3. | Mitbestimmungsrechte, -prozeduren und -instrumente | 152 |
| 3.1 | Informationsrechte des BR/PR | 152 |
| 3.2 | Mitwirkung der Arbeitnehmervertretung im System des IDM/BVW | 153 |
| 3.2.1 | Beteiligung an den Entscheidungsgremien | 154 |
| 3.2.2 | Beteiligung an der Bestellung der Beauftragten | 157 |
| 3.2.3 | Weitere Beteiligungsthemen | 158 |
| 3.3 | Direkte Beteiligung der Beschäftigten | 159 |
| 3.4 | Beilegung von Streitigkeiten | 161 |
| 3.5 | Beteiligung an der Überprüfung der Regelung und zukünftigen strukturellen Entscheidungen | 162 |
| 3.6 | Bezug zu Tarifverträgen | 165 |
| 4. | Offene Probleme | 166 |
| 5. | Zusammenfassende Bewertung | 170 |

| | |
|--|------------|
| 6. Beratungs- und Gestaltungshinweise | 173 |
| 6.1 Gestaltungsraster | 173 |
| 6.2 Ausgangspunkte für die gestaltende Einflussnahme durch die Interessenvertretung | 176 |
| 6.3 Wesentliche rechtliche Grundlagen | 178 |
| 7. Bestand der Vereinbarungen | 182 |
| Glossar | 185 |
| Literatur- und Internethinweise | 187 |
| Das Archiv Betriebliche Vereinbarungen der Hans-Böckler-Stiftung | 189 |
| Stichwortverzeichnis | 191 |