

Inhaltsverzeichnis

Kapitel 1: Einführung in die strategische Personalentwicklung

Was ist strategisch an der strategischen Personalentwicklung?

Matthias T. Meifert 3

Status quo der Personalentwicklung – eine Bestandsaufnahme

Walter Jochmann 29

Institutionalisierung der Personalentwicklung – Ist der Patient auf dem Weg der Besserung?

Rüdiger Kabst & Marius C. Wehner 45

Kapitel 2: Die strategische Personalentwicklung in acht Etappen

Prolog – Das Etappenkonzept im Überblick

Matthias T. Meifert 63

Etappe 1: Strategien der Personalentwicklung

Philipp Hözlle 77

Etappe 2: Steuerung der Personalentwicklung

Robert Girbig & Peter Härtke 105

Etappe 3: Kompetenzmanagement

Stefan Leinweber 145

Etappe 4: Performancemanagement

Alexander v. Preen, Hans-Georg Blang, Giuseppe Costa & Wibke Schmidt 181

Etappe 5: Talentmanagement

Nico Bödeker & Eberhard Hübbe 215

Etappe 6: Weiterbildungsmanagement <i>Frederic Fredersdorf & Beate Glasmacher</i>	245
Etappe 7: Retentionmanagement <i>Matthias T. Meifert</i>	291
Etappe 8: Kulturmanagement <i>Saskia-Maria Weh & Matthias T. Meifert</i>	315

Kapitel 3: Erfolgskritische Fragen der Personalentwicklung

Wie überzeugen? Zum Umgang mit Auftraggebern von PE-Projekten <i>Torsten Bittingmaier</i>	333
Wie reagieren? Umgang mit Budgetkürzungen <i>Thomas Hartmann</i>	345
Wie gestalten? Systematische Personalentwicklung im Funktionszyklus <i>Manfred Becker</i>	365
Wie messen? Umrisse eines modernen Bildungscontrollings <i>Klaus W. Döring</i>	385
Was vergleichen? Zum Sinn von PE-Benchmarks <i>Robert Girbig & Matthias T. Meifert</i>	401
Wie lernen? Wissensmanagement in der lernenden Organisation <i>Silke Geithner, Veronika Krüger & Peter Pawlowsky</i>	409
Wie internationalisieren? Wege zu einer internationalen Personalentwicklung <i>Henriette-Muriel Müller, Alexander Thomas & Jan-Peter Müller</i>	427

Kapitel 4: Vision der strategischen Personalentwicklung

Erfolgsfaktor Organisationale Energie – Gezieltes Energiemanagement durch strategische Personalentwicklung <i>Heike Bruch & Justus Julius Kunz</i>	445
--	-----

Anhang: Verzeichnisse

Glossar	461
Autoren	479
Stichwortverzeichnis.....	491