

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	v
Abbildungsverzeichnis .....	xv
Tabellenverzeichnis .....	xxi
Abkürzungsverzeichnis .....	xxv
<b>Teil 1</b>	
Bedeutung und Aufgaben des Rechnungswesens.....	1
1 Bedeutung und Aufgaben des Rechnungswesens.....	3
1.1 Einführung.....	3
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens .....	14
1.2.1 Input-Outputorientierte Betrachtungen .....	14
1.2.2 Auszahlungen - Ausgaben - Aufwendungen - Kosten.....	20
1.2.3 Einzahlungen - Einnahmen - Erträge - Leistungen.....	25
1.3 Externes Rechnungswesen .....	30
1.3.1 Überblick über das externe Rechnungswesen .....	30
1.3.2 Ziele des externen Rechnungswesens.....	31
1.3.3 Der Staat als externer Interessent .....	32
1.3.4 Der Kapitalmarkt als externer Interessent .....	32
1.3.5 Der Beschaffungsmarkt als externer Interessent.....	33
1.3.6 Der Absatzmarkt als externer Interessent .....	33
1.4 Das Unternehmen als interner Interessent .....	34
1.4.1 Internes Informations- und Steuerungsinstrument .....	34
1.4.2 Finanzwirtschaftliche Informationen.....	35
1.4.3 Steuerung der betrieblichen Leistungserstellung .....	35
1.4.4 Erfolgsbezogene Informationen.....	36
1.4.5 Informationsbereitstellung für andere Teilbereiche .....	36
1.5 Gesamtüberblick und Interdependenzen .....	37
1.5.1 Zusammenhänge im Rechnungswesen .....	37
1.5.2 Ganzheitliche Ansätze im modernen Rechnungswesen .....	39

## Teil 2

<b>Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>43</b>
<b>2 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>45</b>
<b>2.1 Notwendigkeit und Anforderungen.....</b>	<b>45</b>
<b>2.2 Aufgaben und entscheidungsorientierte Ausrichtung .....</b>	<b>46</b>
<b>2.3 Theoretische Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>47</b>
<b>2.3.1 Zurechenbarkeit der Kosten zu Kostenträgern .....</b>	<b>47</b>
<b>2.3.2 Beschäftigungsabhängige und -unabhängige Kosten .....</b>	<b>51</b>
<b>2.3.3 Durchschnittskosten und Grenzkosten .....</b>	<b>64</b>
<b>2.3.4 Überblick über die Grundtypen von Kostenverläufen.....</b>	<b>66</b>
<b>2.3.5 Produktions- und Kostentheorie .....</b>	<b>67</b>
<b>2.3.6 Kosten- und Erlösverläufe .....</b>	<b>69</b>
<b>2.4 Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung.....</b>	<b>76</b>
<b>2.4.1 Überblick .....</b>	<b>76</b>
<b>2.4.2 Kosten- und Leistungsrechnung auf Vollkosten- und Teilkostenbasis.</b>	<b>77</b>
<b>2.4.3 Produktionsentscheidungen auf Vollkostenbasis .....</b>	<b>80</b>
<b>2.4.4 Produktionsentscheidungen auf Teilkostenbasis.....</b>	<b>81</b>

## Teil 3

<b>Die Kosten- und Leistungsartenrechnung.....</b>	<b>83</b>
<b>3 Die Kosten- und Leistungsartenrechnung.....</b>	<b>85</b>
<b>3.1 Aufgaben und Anforderungen.....</b>	<b>85</b>
<b>3.2 Gliederung der Kostenartenrechnung.....</b>	<b>85</b>
<b>3.2.1 Ablauforientierte Gesamtübersicht.....</b>	<b>85</b>
<b>3.2.2 Pagatorische und kalkulatorische Kostenarten .....</b>	<b>86</b>
<b>3.2.3 Betrachtung nach der Herkunft .....</b>	<b>87</b>
<b>3.2.4 Produktionsfaktororientierte Betrachtung.....</b>	<b>88</b>
<b>3.2.5 Betrachtung nach der Zurechenbarkeit .....</b>	<b>88</b>
<b>3.2.6 Funktionale Betrachtung.....</b>	<b>90</b>
<b>3.2.7 Betrachtung nach der Beschäftigungsabhängigkeit .....</b>	<b>91</b>
<b>3.3 Der Kostenartenplan .....</b>	<b>95</b>
<b>3.3.1 Der Kontenplan als Basis für den Kostenartenplan.....</b>	<b>95</b>
<b>3.3.2 Aufbau des Kostenartenplans.....</b>	<b>97</b>
<b>3.3.3 Verbindung der Rechnungskreise .....</b>	<b>98</b>
<b>3.4 Erfassung der Kostenarten .....</b>	<b>100</b>
<b>3.4.1 Ziel der Kostenartenerfassung .....</b>	<b>100</b>
<b>3.4.2 Materialkosten.....</b>	<b>100</b>
<b>3.4.3 Personalkosten.....</b>	<b>108</b>
<b>3.4.4 Betriebsmittelkosten .....</b>	<b>117</b>

3.4.5	Dienstleistungskosten und sonstige Kosten .....	127
3.4.6	Sonstige kalkulatorische Kosten .....	129
3.5	Die Leistungsartenrechnung .....	135
3.5.1	Aufgaben der Leistungsartenrechnung.....	135
3.5.2	Gliederung der Leistungsarten.....	136
3.5.3	Erfassen der Leistungsarten .....	137
<b>Teil 4</b>		
<b>Die Kosten- und Leistungsstellenrechnung.....</b>		<b>139</b>
<b>4</b>	<b>Die Kosten- und Leistungsstellenrechnung.....</b>	<b>141</b>
4.1	Einführung.....	141
4.2	Systematik der Kostenstellenrechnung .....	145
4.2.1	Kriterien und Grundsätze zum Aufbau .....	145
4.2.2	Der Aufbau der Kostenstellenhierarchie .....	149
4.2.3	Arten von Kostenstellen.....	151
4.3	Integration der Kostenstellenrechnung.....	152
4.4	Verrechnung der Istkosten in der Kostenstellenrechnung .....	155
4.4.1	Verrechnung der primären Istkosten .....	155
4.4.2	Ansätze für die sekundäre Istkosten-Verrechnung .....	160
4.4.3	Istkostenverrechnung in IT-gestützten Systemen .....	175
4.4.4	Die Kostenverrechnung .....	181
4.5	Die Planung der Kostenstellen .....	185
4.5.1	Die Unternehmensplanung .....	185
4.5.2	Die Leistungsplanung für die Planungseinheiten .....	188
4.5.3	Die Kostenplanung für die Planungseinheiten .....	190
4.6	Das Kosten- und Leistungscontrolling.....	197
4.6.1	Analyse der Plan- und Istleistungen.....	197
4.6.2	Analyse auf der Basis von Plan- und Istdaten.....	201
4.6.3	Analyse auf der Basis von Sollkosten .....	202
4.6.4	Ermittlung der Abweichungen .....	202
4.6.5	Forecast - Systematik .....	208
<b>Teil 5</b>		
<b>Die Kosten- und Leistungsträgerrechnung .....</b>		<b>211</b>
<b>5</b>	<b>Die Kosten- und Leistungsträgerrechnung .....</b>	<b>213</b>
5.1	Vom Kostenträger zum Profiträger .....	213
5.2	Die Kalkulation in industriell-produzierenden Bereichen .....	218
5.2.1	Kriterien zum Aufbau .....	218
5.2.2	Leistungserstellungsprozesse und Kalkulationsverfahren.....	219

5.2.3	Divisionskalkulation .....	227
5.2.4	Äquivalenzziffernkalkulation .....	231
5.2.5	Zuschlagskalkulation .....	234
5.2.6	Maschinenstundensatzkalkulation .....	240
5.2.7	Kalkulationsverfahren bei Kuppelproduktionen.....	245
5.3	Die Kalkulation in dienstleistungsorientierten Bereichen.....	251
5.3.1	Dienstleistungsorientierte Bezugsgrößen und Kalkulationsverfahren	251
5.3.2	Divisionskalkulation im Dienstleistungsunternehmen .....	252
5.3.3	Zuschlagskalkulation im Dienstleistungsunternehmen .....	254
5.4	Die Plankalkulation.....	261
5.5	Die Leistungsträgererfolgsrechnung .....	262
5.5.1	Ergebnisplanung .....	262
5.5.2	Deckungsbeitragsrechnung.....	264
5.5.3	Betriebsergebnisrechnung .....	274
<b>Teil 6</b>		
	<b>Prozess- und marktorientierte Ansätze .....</b>	<b>277</b>
6	<b>Prozess- und marktorientierte Ansätze .....</b>	<b>279</b>
6.1	Entscheidungsorientierte Ausrichtung .....	279
6.2	Grundlagen der Prozesskostenrechnung.....	282
6.2.1	Einführung .....	282
6.2.2	Aufbau der Prozesskostenrechnung .....	284
6.2.3	Prozesskostenermittlung auf Kostenstellenebene .....	288
6.2.4	Kostensätze der Hauptprozesse .....	290
6.2.5	Prozesskostenbezogene Kalkulation.....	291
6.3	Einführung in das Target Costing .....	294
6.3.1	Grundlagen des Target Costing .....	294
6.3.2	Vorgehensweise im Target Costing-Management .....	297
6.3.3	Ansätze zur Zielkostenerreichung .....	302
<b>Teil 7</b>		
	<b>Fragen und Aufgaben .....</b>	<b>305</b>
7	<b>Fragen und Aufgaben .....</b>	<b>307</b>
7.1	Zu Kapitel 1 .....	307
7.1.1	Allgemeine Fragen.....	307
7.1.2	Begriffsabgrenzung.....	307
7.1.3	Stufenweise Aufspaltung von Aufwand und Ertrag .....	309
7.2	Zu Kapitel 2 .....	310
7.2.1	Allgemeine Fragen.....	310

7.2.2	Ermittlung der Grenzkosten .....	310
7.2.3	Ermittlung der Gewinnschwelle.....	310
7.2.4	Kosten- und Erlösfunktionen.....	311
7.3	Zu Kapitel 3 .....	311
7.3.1	Allgemeine Fragen.....	311
7.3.2	Kostenauflösung .....	311
7.3.3	Bewertung des Materialverbrauchs und der Lagermenge .....	312
7.3.4	Lineare und leistungsbezogene Abschreibung .....	314
7.3.5	Lineare Abschreibung mit Restwert.....	314
7.4	Zu Kapitel 4 .....	315
7.4.1	Allgemeine Fragen.....	315
7.4.2	Betriebsabrechnungsbogen.....	315
7.4.3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	319
7.4.4	Ermittlung der Gemeinkostenverrechnungssätze .....	320
7.4.5	Herstell- und Selbstkostenermittlung .....	321
7.4.6	Ist-Maschinenstundensätze .....	322
7.4.7	Ermittlung der Über- und Unterdeckung .....	322
7.4.8	Analyse der Leistungserstellung .....	323
7.4.9	Abweichungsermittlung .....	324
7.5	Zu Kapitel 5 .....	324
7.5.1	Allgemeine Fragen.....	324
7.5.2	Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation .....	325
7.5.3	Kalkulation von Kuppelprodukten nach dem Verursachungsprinzip .....	326
7.5.4	Maschinenstundensatzrechnung.....	327
7.5.5	Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensätzen .....	329
7.5.6	Divisionskalkulation im Dienstleistungsunternehmen .....	329
7.5.7	Zuschlagskalkulation im Dienstleistungsunternehmen .....	330
7.5.8	Ergebnisrechnung .....	332
7.6	Zu Kapitel 6 .....	333
7.6.1	Allgemeine Fragen.....	333
7.6.2	Ermittlung der Prozesskosten.....	334
<b>Teil 8</b>		
<b>Lösungen</b>	.....	<b>335</b>
<b>8 Lösungen</b>	.....	<b>337</b>
8.1	Zu Kapitel 1 .....	337
8.1.1	Zu den Fragen .....	337
8.1.2	Lösung .....	337
8.1.3	Lösung .....	340

## *Inhaltsverzeichnis*

8.2	Zu Kapitel 2 .....	340
8.2.1	Zu den Fragen .....	340
8.2.2	Lösung .....	340
8.2.3	Lösung .....	341
8.2.4	Lösung .....	342
8.3	Zu Kapitel 3 .....	344
8.3.1	Zu den Fragen .....	344
8.3.2	Lösung .....	344
8.3.3	Lösung .....	346
8.3.4	Lösung .....	347
8.3.5	Lösung .....	348
8.4	Zu Kapitel 4 .....	349
8.4.1	Zu den Fragen .....	349
8.4.2	Lösung .....	349
8.4.3	Lösung .....	352
8.4.4	Lösung .....	354
8.4.5	Lösung .....	354
8.4.6	Lösung .....	355
8.4.7	Lösung .....	355
8.4.8	Lösung .....	355
8.4.9	Lösung .....	356
8.5	Zu Kapitel 5 .....	357
8.5.1	Zu den Fragen .....	357
8.5.2	Lösung .....	357
8.5.3	Lösung .....	358
8.5.4	Lösung .....	359
8.5.5	Lösung .....	360
8.5.6	Lösung .....	362
8.5.7	Lösung .....	363
8.5.8	Lösung .....	364
8.6	Zu Kapitel 6 .....	365
8.6.1	Zu den Fragen .....	365
8.6.2	Lösung .....	365
Literaturverzeichnis .....		367
Sachwortverzeichnis .....		371