

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XXI
Abkürzungsverzeichnis	XXV
 Teil 1	
Bedeutung und Aufgaben des Rechnungswesens.....	1
1 Bedeutung und Aufgaben des Rechnungswesens.....	3
1.1 Einführung.....	3
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens	14
1.2.1 Input-Outputorientierte Betrachtungen	14
1.2.2 Auszahlungen - Ausgaben - Aufwendungen - Kosten.....	20
1.2.3 Einzahlungen - Einnahmen - Erträge - Leistungen.....	25
1.3 Externes Rechnungswesen	30
1.3.1 Überblick über das externe Rechnungswesen	30
1.3.2 Ziele des externen Rechnungswesens.....	31
1.3.3 Der Staat als externer Interessent	32
1.3.4 Der Kapitalmarkt als externer Interessent	32
1.3.5 Der Beschaffungsmarkt als externer Interessent	33
1.3.6 Der Absatzmarkt als externer Interessent	33
1.4 Das Unternehmen als interner Interessent	34
1.4.1 Internes Informations- und Steuerungsinstrument	34
1.4.2 Finanzwirtschaftliche Informationen.....	35
1.4.3 Steuerung der betrieblichen Leistungserstellung	35
1.4.4 Erfolgsbezogene Informationen.....	36
1.4.5 Informationsbereitstellung für andere Teilbereiche	36
1.5 Gesamtüberblick und Interdependenzen	37
1.5.1 Zusammenhänge im Rechnungswesen	37
1.5.2 Ganzheitliche Ansätze im modernen Rechnungswesen	39

Teil 2

Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	43
2 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	45
2.1 Notwendigkeit und Anforderungen.....	45
2.2 Aufgaben und entscheidungsorientierte Ausrichtung	46
2.3 Theoretische Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	47
2.3.1 Zurechenbarkeit der Kosten zu Kostenträgern	47
2.3.2 Beschäftigungsabhängige und -unabhängige Kosten	51
2.3.3 Durchschnittskosten und Grenzkosten	64
2.3.4 Überblick über die Grundtypen von Kostenverläufen.....	66
2.3.5 Produktions- und Kostentheorie	67
2.3.6 Kosten- und Erlösverläufe	69
2.4 Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung.....	76
2.4.1 Überblick	76
2.4.2 Kosten- und Leistungsrechnung auf Vollkosten- und Teilkostenbasis.	77
2.4.3 Produktionsentscheidungen auf Vollkostenbasis	80
2.4.4 Produktionsentscheidungen auf Teilkostenbasis.....	81

Teil 3

Die Kosten- und Leistungsartenrechnung.....	83
3 Die Kosten- und Leistungsartenrechnung.....	85
3.1 Aufgaben und Anforderungen.....	85
3.2 Gliederung der Kostenartenrechnung.....	85
3.2.1 Ablauforientierte Gesamtübersicht	85
3.2.2 Pagatorische und kalkulatorische Kostenarten	86
3.2.3 Betrachtung nach der Herkunft	87
3.2.4 Produktionsfaktororientierte Betrachtung.....	88
3.2.5 Betrachtung nach der Zurechenbarkeit	88
3.2.6 Funktionale Betrachtung.....	90
3.2.7 Betrachtung nach der Beschäftigungsabhängigkeit	91
3.3 Der Kostenartenplan	95
3.3.1 Der Kontenplan als Basis für den Kostenartenplan.....	95
3.3.2 Aufbau des Kostenartenplans.....	97
3.3.3 Verbindung der Rechnungskreise	98
3.4 Erfassung der Kostenarten.....	100
3.4.1 Ziel der Kostenartenerfassung	100
3.4.2 Materialkosten.....	100
3.4.3 Personalkosten.....	108
3.4.4 Betriebsmittelkosten	117

3.4.5	Dienstleistungskosten und sonstige Kosten	127
3.4.6	Sonstige kalkulatorische Kosten	129
3.5	Die Leistungsartenrechnung	135
3.5.1	Aufgaben der Leistungsartenrechnung	135
3.5.2	Gliederung der Leistungsarten	136
3.5.3	Erfassen der Leistungsarten	137
Teil 4		
Die Kosten- und Leistungsstellenrechnung		139
4	Die Kosten- und Leistungsstellenrechnung	141
4.1	Einführung	141
4.2	Systematik der Kostenstellenrechnung	145
4.2.1	Kriterien und Grundsätze zum Aufbau	145
4.2.2	Der Aufbau der Kostenstellenhierarchie	149
4.2.3	Arten von Kostenstellen	151
4.3	Integration der Kostenstellenrechnung	152
4.4	Verrechnung der Istkosten in der Kostenstellenrechnung	155
4.4.1	Verrechnung der primären Istkosten	155
4.4.2	Ansätze für die sekundäre Istkosten-Verrechnung	160
4.4.3	Istkostenverrechnung in IT-gestützten Systemen	175
4.4.4	Die Kostenverrechnung	181
4.5	Die Planung der Kostenstellen	185
4.5.1	Die Unternehmensplanung	185
4.5.2	Die Leistungsplanung für die Planungseinheiten	188
4.5.3	Die Kostenplanung für die Planungseinheiten	190
4.6	Das Kosten- und Leistungscontrolling	197
4.6.1	Analyse der Plan- und Istleistungen	197
4.6.2	Analyse auf der Basis von Plan- und Istdaten	201
4.6.3	Analyse auf der Basis von Sollkosten	202
4.6.4	Ermittlung der Abweichungen	202
4.6.5	Forecast - Systematik	208
Teil 5		
Die Kosten- und Leistungsträgerrechnung		211
5	Die Kosten- und Leistungsträgerrechnung	213
5.1	Vom Kostenträger zum Profitträger	213
5.2	Die Kalkulation in industriell-produzierenden Bereichen	218
5.2.1	Kriterien zum Aufbau	218
5.2.2	Leistungserstellungsprozesse und Kalkulationsverfahren	219

5.2.3	Divisionskalkulation	227
5.2.4	Äquivalenzziffernkalkulation	231
5.2.5	Zuschlagskalkulation	234
5.2.6	Maschinenstundensatzkalkulation	240
5.2.7	Kalkulationsverfahren bei Kuppelproduktionen.....	245
5.3	Die Kalkulation in dienstleistungsorientierten Bereichen.....	251
5.3.1	Dienstleistungsorientierte Bezugsgrößen und Kalkulationsverfahren.....	251
5.3.2	Divisionskalkulation im Dienstleistungsunternehmen	252
5.3.3	Zuschlagskalkulation im Dienstleistungsunternehmen	254
5.4	Die Plankalkulation.....	261
5.5	Die Leistungsträgererfolgsrechnung	262
5.5.1	Ergebnisplanung.....	262
5.5.2	Deckungsbeitragsrechnung.....	264
5.5.3	Betriebsergebnisrechnung	274
Teil 6		
Prozess- und marktorientierte Ansätze.....		277
6	Prozess- und marktorientierte Ansätze.....	279
6.1	Entscheidungsorientierte Ausrichtung	279
6.2	Grundlagen der Prozesskostenrechnung.....	282
6.2.1	Einführung.....	282
6.2.2	Aufbau der Prozesskostenrechnung.....	284
6.2.3	Prozesskostenermittlung auf Kostenstellenebene	288
6.2.4	Kostensätze der Hauptprozesse	290
6.2.5	Prozesskostenbezogene Kalkulation.....	291
6.3	Einführung in das Target Costing	294
6.3.1	Grundlagen des Target Costing	294
6.3.2	Vorgehensweise im Target Costing-Management	297
6.3.3	Ansätze zur Zielkostenreichung	302
Teil 7		
Fragen und Aufgaben		305
7	Fragen und Aufgaben	307
7.1	Zu Kapitel 1	307
7.1.1	Allgemeine Fragen.....	307
7.1.2	Begriffsabgrenzung.....	307
7.1.3	Stufenweise Aufspaltung von Aufwand und Ertrag	309
7.2	Zu Kapitel 2.....	310
7.2.1	Allgemeine Fragen.....	310

7.2.2	Ermittlung der Grenzkosten	310
7.2.3	Ermittlung der Gewinnschwelle.....	310
7.2.4	Kosten- und Erlösfunktionen.....	311
7.3	Zu Kapitel 3.....	311
7.3.1	Allgemeine Fragen.....	311
7.3.2	Kostenauflösung	311
7.3.3	Bewertung des Materialverbrauchs und der Lagermenge	312
7.3.4	Lineare und leistungsbezogene Abschreibung	314
7.3.5	Lineare Abschreibung mit Restwert.....	314
7.4	Zu Kapitel 4.....	315
7.4.1	Allgemeine Fragen.....	315
7.4.2	Betriebsabrechnungsbogen.....	315
7.4.3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	319
7.4.4	Ermittlung der Gemeinkostenverrechnungssätze	320
7.4.5	Herstell- und Selbstkostenermittlung.....	321
7.4.6	Ist-Maschinenstundensätze	322
7.4.7	Ermittlung der Über- und Unterdeckung	322
7.4.8	Analyse der Leistungserstellung	323
7.4.9	Abweichungsermittlung	324
7.5	Zu Kapitel 5.....	324
7.5.1	Allgemeine Fragen.....	324
7.5.2	Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation	325
7.5.3	Kalkulation von Kuppelprodukten nach dem Verursachungsprinzip	326
7.5.4	Maschinenstundensatzrechnung.....	327
7.5.5	Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensätzen	329
7.5.6	Divisionskalkulation im Dienstleistungsunternehmen	329
7.5.7	Zuschlagskalkulation im Dienstleistungsunternehmen	330
7.5.8	Ergebnisrechnung	332
7.6	Zu Kapitel 6.....	333
7.6.1	Allgemeine Fragen.....	333
7.6.2	Ermittlung der Prozesskosten.....	334
Teil 8		
Lösungen		335
8	Lösungen	337
8.1	Zu Kapitel 1.....	337
8.1.1	Zu den Fragen	337
8.1.2	Lösung	337
8.1.3	Lösung	340

8.2	Zu Kapitel 2	340
8.2.1	Zu den Fragen	340
8.2.2	Lösung	340
8.2.3	Lösung	341
8.2.4	Lösung	342
8.3	Zu Kapitel 3	344
8.3.1	Zu den Fragen	344
8.3.2	Lösung	344
8.3.3	Lösung	346
8.3.4	Lösung	347
8.3.5	Lösung	348
8.4	Zu Kapitel 4	349
8.4.1	Zu den Fragen	349
8.4.2	Lösung	349
8.4.3	Lösung	352
8.4.4	Lösung	354
8.4.5	Lösung	354
8.4.6	Lösung	355
8.4.7	Lösung	355
8.4.8	Lösung	355
8.4.9	Lösung	356
8.5	Zu Kapitel 5	357
8.5.1	Zu den Fragen	357
8.5.2	Lösung	357
8.5.3	Lösung	358
8.5.4	Lösung	359
8.5.5	Lösung	360
8.5.6	Lösung	362
8.5.7	Lösung	363
8.5.8	Lösung	364
8.6	Zu Kapitel 6	365
8.6.1	Zu den Fragen	365
8.6.2	Lösung	365
Literaturverzeichnis		367
Sachwortverzeichnis		371