

Inhalt

Vorwort zur zweiten Auflage	IX
------------------------------------	-----------

1	Einleitung	1
1.1	Das didaktische Konzept.....	1
1.2	Basel II – Chance oder Nachteil?.....	2
1.3	Beurteilungskriterien nach Basel II.....	3
1.4	Begriff des Controllings.....	5
1.5	Warum ist ein Controlling für mittelständische Unternehmen notwendig?.....	7
2	Wie Sie mit Kennzahlen Ihren Jahresabschluss beurteilen können	9
2.1	Wie ist der Jahresabschluss gegliedert?	11
2.1.1	Wie ist die Aktivseite der Bilanz gegliedert?.....	11
2.1.2	Wie ist die Passivseite der Bilanz gegliedert?.....	12
2.1.3	Wie ist die Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) gegliedert?.....	14
2.2	Was Sie bei der Auswertung Ihres Jahresabschlusses beachten sollten.....	16
2.3	Wie Sie Ihren Jahresabschluss aufbereiten	18
2.4	Wie Sie Ihren Jahresabschluss vergleichen können	25
2.4.1	Wie Sie Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur ermitteln und beurteilen	25
2.4.2	Wie Sie Kennzahlen zur Finanz- und Liquiditätsstruktur ermitteln und beurteilen	28
2.4.3	Wie Sie Kennzahlen zur Rentabilität ermitteln und beurteilen.....	31
2.4.4	Wie Sie Kennzahlen zum Cashflow ermitteln und beurteilen	33
2.4.5	Wie Sie Kennzahlen zur Produktivität ermitteln und beurteilen.....	35
2.4.6	Wie Sie Umschlagskennzahlen ermitteln und beurteilen.....	39
2.5	Wie Sie eine Zeitreihenanalyse der Kennzahlen durchführen	41

3	Wie Sie Ihre BWA auswerten	43
3.1	Was ist eine BWA?	43
3.2	Wie Sie eine BWA lesen.....	44
3.3	Auf welche typischen Fehlerquellen in der BWA sollten Sie achten?	59
4	Wie Sie Rentabilität, Liquidität und Budgets planen können	63
4.1	Wie Sie Ihren Erfolg und Ihre Kosten planen	63
4.1.1	Wie Sie Erlöse und Erfolg Ihres bestehenden Unternehmens planen.....	63
4.1.2	Wie Sie eine Rentabilitätsprognose bei einer Existenzgründung erstellen.....	68
4.2	Wie Sie eine Budgetierung durchführen	73
4.3	Wie Sie Ihre Liquidität planen	84
4.3.1	Welche Kosten sind zahlungswirksam?	85
4.3.2	Wann ist der Zahlungszeitpunkt?	87
4.3.3	Wie Sie eine Liquiditätsplanung durchführen.....	87
5	Wie Sie Ihre Leistungen richtig kalkulieren	93
5.1	Welche Aufgaben hat die Kostenrechnung?	93
5.2	Welche Kostenrechnungssysteme gibt es?.....	94
5.3	Worum handelt es sich bei der Ist-Kostenrechnung auf Vollkostenbasis?	96
5.3.1	Die Dreistufigkeit der Vollkostenrechnung	96
5.3.2	Wie Sie die Kostenarten auf Kostenstellen verrechnen	106
5.3.3	Wie kalkulieren Sie Ihre Produkte/Leistungen richtig?	116
5.4	Worum handelt es sich bei der Ist-Kostenrechnung auf Teilkostenbasis?	125
5.4.1	Was ist eine Deckungsbeitragsrechnung?	126
5.4.2	Wie Sie Ihre Gewinnschwelle (Break-Even-Point) berechnen?.....	139
6	Wie können Sie Ihre Kosten senken?	145
6.1	Welche Möglichkeiten der prozessorientierten Kostensenkung haben Sie?	147
6.1.1	Wie können Sie Kosten durch Prozessabbau beeinflussen?.....	148
6.1.2	Kostenbeeinflussung durch Eingliederung und Ausgliederung von Prozessen.....	148

6.2	Worum handelt es sich bei der Zielkostenrechnung (Target Costing)?.....	165
6.2.1	Welche Ziele werden mit der Zielkostenrechnung verfolgt?	167
6.2.2	Wie Sie die Zielkostenrechnung schrittweise durchführen	168
6.3	Worum handelt es sich beim Cost Benchmarking?	179
6.3.1	Wie wird ein Benchmarking durchgeführt?	180
6.3.2	Arten des Benchmarking.....	182
6.3.3	Wie Sie ein Cost Benchmarking durchführen.....	184
7	Wie Sie Ihre Kostenrechnung als Controllinginstrument einsetzen	187
7.1	Wie Sie die zu verrechnenden Kosten planen.....	187
7.2	Wie Sie Ihren erforderlichen Deckungsbeitrag pro Stunde planen ..	189
7.3	Wie Sie eine Kostenkontrolle mit der Deckungsbeitragsrechnung durchführen.....	191
7.4	Wie Sie den erzielten Deckungsbeitrag pro Stunde kontrollieren ...	193
7.5	Wie Sie die „Wirtschaftlichkeit“ von Aufträgen prüfen	195
8	Controllingorientierte Analysen und Planungen	197
8.1	Analysen	197
8.1.1	Sortiments- und Leistungsanalyse	197
8.1.2	Eigen- oder Fremdleistung?	198
8.1.3	Unternehmens-Nutzwertanalyse	202
8.1.4	Geschäftsfeldanalyse	204
8.1.5	Lieferantenvergleich	210
8.1.6	Optimale Bestellmenge.....	212
8.1.7	Analyse des Personals (Eignungsanalyse)	215
8.1.8	Analyse und Ermittlung von Leistungszulagen	217
8.2	Planungen	223
8.2.1	Planung der zu verrechnenden Kosten.....	223
8.2.2	Planung und Ermittlung der Durchlaufzeit	224
8.2.3	Planung und Ermittlung der Kapitaldienstgrenze	226
8.2.4	Planung und Ermittlung des Kapitalbedarfs für das Umlaufvermögen	227
8.2.5	Planung des Personalbedarfs.....	229
9	Zusammenstellung der Formeln, Planungs- und Berechnungstabellen	231
9.1	Formeln und Tabellen zum Jahresabschluss	231
9.1.1	Gliederung und Aufbereitung des Jahresabschlusses.....	231

9.1.2	Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur.....	236
9.1.3	Kennzahlen zur Finanz- und Liquiditätsstruktur.....	237
9.1.4	Kennzahlen zur Rentabilität.....	237
9.1.5	Kennzahlen zum Cashflow	238
9.1.6	Kennzahlen zur Produktivität.....	239
9.1.7	Formeln zur Ermittlung von Umschlagskennzahlen	240
9.1.8	Formular zur Durchführung eines Zeitvergleiches.....	241
9.2	Formulare zur Auswertung von betriebswirtschaftlichen Auswertungen	242
9.3	Formulare zur Planung der Rentabilität, Liquidität und der Budgets	248
9.4	Formulare und Formeln zur Kostenrechnung	253
9.4.1	Formulare und Formeln zur Vollkostenrechnung	253
9.4.2	Formulare und Formeln zur Deckungsbeitragsrechnung	257
9.4.3	Formeln zur Break-Even-Berechnung	261
9.4.4	Formulare zur Zielkostenrechnung	262
9.5	Formulare zur Kostenrechnung als Controllinginstrument	265
9.5.1	Formulare zur Vollkostenrechnung als Controllinginstrument.....	265
9.5.2	Formulare zur Deckungsbeitragsrechnung als Controllinginstrument	267
9.6	Formulare und Formeln zu controllingorientierten Analysen und Planungen.....	269
9.6.1	Formulare und Formeln zu controllingorientierten Analysen.....	269
9.6.2	Formulare zu controllingorientierten Planungen.....	276
	Literaturverzeichnis	279
	Abbildungsverzeichnis	283
	Tabellenverzeichnis	285
	Stichwortverzeichnis	289