

Inhaltsverzeichnis

1	Controlling und Management moderner Produktionssysteme	1
1.1	Produktionslogistik als Controllingobjekt	1
1.1.1	Supply Chain Management (SCM)	6
1.1.2	Rechnerintegrierte Produktion	11
1.1.3	Informationsverarbeitung und -verteilung	12
1.1.4	Business Process Reengineering	12
1.2	Produktionscontrolling	13
1.2.1	Strategisches Produktionscontrolling	13
1.2.2	Operatives Produktionscontrolling	17
1.2.3	Barrieren und Defizite im Produktionscontrolling	20
1.2.4	Dezentrales Produktionscontrolling	22
1.2.5	Reengineering des Controllingsprozesses	23
1.2.6	Produktionsmanagement im Produkt-Portfolio	27
1.2.7	Kennzahlen	30
1.2.8	Balanced Scorecard	31
1.2.9	Benchmarking	37
1.2.10	Informationstechnik	38
1.2.11	Supply Chain Management	49
2	Moderne Produktionsstrukturen mit dezentraler Fertigungsorganisation	53
2.1	Automatisierte, flexible Produktion	53
2.2	Fertigungssegmentierung	59
2.3	Agile Fertigungssysteme	61
2.4	Das Fertigungssystem in der Prozessoptimierung	61
2.4.1	Prozessarten	62
2.4.2	Operative Wertschöpfungsgeneratoren im Fertigungssystem	63
2.4.3	Controlling-Datenmodell des Fertigungssystems	69
3	Produktionslogistik mit SAP ERP	71
3.1	Steuerungsprozesse in der Produktionslogistik	71
3.2	Funktionsumfang SAP ERP	73
3.3	Customizing	76
3.4	OLTP-Datenmanagement in SAP ERP	83
3.5	Stammdaten	84
3.6	Beschaffung und Wareneingang	101
3.7	Programmplanung	107
3.8	Bedarfsermittlung	111
3.9	Terminierung Fertigungsauftrag	119
3.9.1	Fertigungsauftrag anlegen	119
3.9.2	Customizing Fertigungsteuerungsprofil	127

3.10	Kapazitätsplanung.....	128
3.10.1	Kapazitätsgroßplanung.....	128
3.10.2	Kapazitätsabgleich	133
3.11	Belastungsorientierte Auftragsfreigabe	137
3.12	Bestandsführung und Warenbewegungen in der Produktion.....	138
3.13	Rückmeldung Fertigungsauftrag	140
3.14	Warenzugang fertige Produkte	144
3.15	Terminierung bei entfernten Arbeitsplätzen	146
3.16	Auftragskalkulation und -abrechnung.....	149
3.17	Auftragsabwicklung für interne und externe Kunden.....	153
3.18	KANBAN-Steuerung.....	158
3.19	ERP und Supply Chain Management.....	168
4	Kosten- und Ertragsmanagement	171
4.1	Kostenrechnungssysteme in der Produktion	171
4.1.1	Flexible Plankostenrechnung.....	173
4.1.2	Prozesskostenrechnung.....	176
4.1.3	Maschinenstundensatzrechnung	178
4.1.4	Umlagerechnung (Betriebsabrechnungsbogen)	181
4.1.5	Target Costing	182
4.2	Maschinenplankostenrechnung	183
4.3	Objektorientierung in der Kostenrechnung	184
4.4	Kostenstellenorganisation.....	187
4.5	Beschäftigungsplanung (Leistungsartenplanung)	188
4.6	Verbrauchs- und Kostenplanung	189
4.7	Leerkosten eines Produktionssystems	192
4.8	Wertschöpfung und Deckungsbeitrag	193
4.9	Systemergebnis	196
4.10	Break Even-Analyse	197
5	Kostencontrolling mit SAP ERP	199
5.1	Kostenstellencontrolling	199
5.1.1	Aufgaben	199
5.1.2	Customizing des SAP ERP-Systems für die MPKR	202
5.1.3	Kostenstellenverwaltung	203
5.1.4	Beschäftigungsplanung	205
5.1.5	Kostenplanung	207
5.1.6	Tarifermittlung	209
5.1.7	Abweichungsermittlung	211
5.2	Produktkostencontrolling	222
5.2.1	Controllingstruktur	222
5.2.2	Das Kalkulationsschema	224
5.2.3	Controllinggerechte Arbeitsplanung	225
5.2.4	Produktkalkulation	226
5.2.5	Customizing Kalkulationsschema	230
5.2.6	Auftragsbezogenes Produktkostencontrolling	233

5.3	Operatives Verfahrenscontrolling	238
5.3.1	Verfahrensoptimierung	238
5.3.2	Alternative Arbeitsfolgen	244
5.4	Prozesskostenrechnung	248
6	Logistikcontrolling	255
6.1	Logistik-Informationssystem	255
6.2	Termin- und Durchlaufzeitcontrolling	260
6.2.1	Durchlaufzeitanalyse im LIS	260
6.2.2	Maßnahmen	263
6.2.3	Durchlaufzeitreduzierung und Customizing der Auftrags-terminierung	266
6.2.4	Durchlaufzeitkoeffizient	271
6.3	Kapazitätscontrolling	276
6.4	Bestandscontrolling	286
6.5	Working Capital Management	297
6.6	Beurteilung von Zulieferanten	300
6.7	Produktkosten- und Deckungsbeitragsanalyse im LIS	306
7	Controlling von Produktionsprojekten	311
7.1	Projektmanagement mit SAP ERP-PS	311
7.2	Projekt anlegen und planen	313
7.3	Projekt überwachen	327
8	Investitionscontrolling	331
8.1	Aufgaben des Investitionscontrollings	331
8.2	Investitionsrechnung	333
9	Value Production	341
9.1	Cash Flow des Produktionssystems	342
9.2	Der Produktionswert	345
9.3	Wertmanagement	347
	Literaturstellen	353
	Anhang	359
	Anhang 1 Beispielprodukt für Fallstudie (Komponenten)	359
	Anhang 2 Investitionsrechnung für Fallstudie (Kapitel 8)	360
	Schlagwortverzeichnis	361