

# Inhaltsverzeichnis

|        |                                                                            |     |
|--------|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1      | Controlling und Management moderner Produktionssysteme .....               | 1   |
| 1.1    | Produktionslogistik als Controllingobjekt .....                            | 1   |
| 1.1.1  | Supply Chain Management (SCM) .....                                        | 6   |
| 1.1.2  | Rechnerintegrierte Produktion .....                                        | 11  |
| 1.1.3  | Informationsverarbeitung und -verteilung .....                             | 12  |
| 1.1.4  | Business Process Reengineering .....                                       | 12  |
| 1.2    | Produktionscontrolling .....                                               | 13  |
| 1.2.1  | Strategisches Produktionscontrolling .....                                 | 13  |
| 1.2.2  | Operatives Produktionscontrolling .....                                    | 17  |
| 1.2.3  | Barrieren und Defizite im Produktionscontrolling .....                     | 20  |
| 1.2.4  | Dezentrales Produktionscontrolling .....                                   | 22  |
| 1.2.5  | Reengineering des Controllingsprozesses .....                              | 23  |
| 1.2.6  | Produktionsmanagement im Produkt-Portfolio .....                           | 27  |
| 1.2.7  | Kennzahlen .....                                                           | 30  |
| 1.2.8  | Balanced Scorecard .....                                                   | 31  |
| 1.2.9  | Benchmarking .....                                                         | 37  |
| 1.2.10 | Informationstechnik .....                                                  | 38  |
| 1.2.11 | Supply Chain Management .....                                              | 49  |
| 2      | Moderne Produktionsstrukturen mit dezentraler Fertigungsorganisation ..... | 53  |
| 2.1    | Automatisierte, flexible Produktion .....                                  | 53  |
| 2.2    | Fertigungssegmentierung .....                                              | 59  |
| 2.3    | Agile Fertigungssysteme .....                                              | 61  |
| 2.4    | Das Fertigungssystem in der Prozessoptimierung .....                       | 61  |
| 2.4.1  | Prozessarten .....                                                         | 62  |
| 2.4.2  | Operative Wertschöpfungsgeneratoren im Fertigungs-system .....             | 63  |
| 2.4.3  | Controlling-Datenmodell des Fertigungssystems .....                        | 69  |
| 3      | Produktionslogistik mit SAP ERP .....                                      | 71  |
| 3.1    | Steuerungsprozesse in der Produktionslogistik .....                        | 71  |
| 3.2    | Funktionsumfang SAP ERP .....                                              | 73  |
| 3.3    | Customizing .....                                                          | 76  |
| 3.4    | OLTP-Datenmanagement in SAP ERP .....                                      | 83  |
| 3.5    | Stammdaten .....                                                           | 84  |
| 3.6    | Beschaffung und Wareneingang .....                                         | 101 |
| 3.7    | Programmplanung .....                                                      | 107 |
| 3.8    | Bedarfsermittlung .....                                                    | 111 |
| 3.9    | Terminierung Fertigungsauftrag .....                                       | 119 |
| 3.9.1  | Fertigungsauftrag anlegen .....                                            | 119 |
| 3.9.2  | Customizing Fertigungsteuerungsprofil .....                                | 127 |

|        |                                                            |     |
|--------|------------------------------------------------------------|-----|
| 3.10   | Kapazitätsplanung.....                                     | 128 |
| 3.10.1 | Kapazitätsgrobplanung.....                                 | 128 |
| 3.10.2 | Kapazitätsabgleich .....                                   | 133 |
| 3.11   | Belastungsorientierte Auftragsfreigabe .....               | 137 |
| 3.12   | Bestandsführung und Warenbewegungen in der Produktion..... | 138 |
| 3.13   | Rückmeldung Fertigungsauftrag .....                        | 140 |
| 3.14   | Warenzugang fertige Produkte .....                         | 144 |
| 3.15   | Terminierung bei entfernten Arbeitsplätzen .....           | 146 |
| 3.16   | Auftragskalkulation und -abrechnung .....                  | 149 |
| 3.17   | Auftragsabwicklung für interne und externe Kunden.....     | 153 |
| 3.18   | KANBAN-Steuerung.....                                      | 158 |
| 3.19   | ERP und Supply Chain Management.....                       | 168 |
| 4      | Kosten- und Ertragsmanagement .....                        | 171 |
| 4.1    | Kostenrechnungssysteme in der Produktion .....             | 171 |
| 4.1.1  | Flexible Plankostenrechnung.....                           | 173 |
| 4.1.2  | Prozesskostenrechnung .....                                | 176 |
| 4.1.3  | Maschinenstundensatzrechnung .....                         | 178 |
| 4.1.4  | Umlagerechnung (Betriebsabrechnungsbogen) .....            | 181 |
| 4.1.5  | Target Costing .....                                       | 182 |
| 4.2    | Maschinenplankostenrechnung .....                          | 183 |
| 4.3    | Objektorientierung in der Kostenrechnung .....             | 184 |
| 4.4    | Kostenstellenorganisation.....                             | 187 |
| 4.5    | Beschäftigungsplanung (Leistungsartenplanung) .....        | 188 |
| 4.6    | Verbrauchs- und Kostenplanung .....                        | 189 |
| 4.7    | Leerkosten eines Produktionssystems .....                  | 192 |
| 4.8    | Wertschöpfung und Deckungsbeitrag.....                     | 193 |
| 4.9    | Systemergebnis .....                                       | 196 |
| 4.10   | Break Even-Analyse.....                                    | 197 |
| 5      | Kostencontrolling mit SAP ERP.....                         | 199 |
| 5.1    | Kostenstellencontrolling .....                             | 199 |
| 5.1.1  | Aufgaben .....                                             | 199 |
| 5.1.2  | Customizing des SAP ERP-Systems für die MPKR .....         | 202 |
| 5.1.3  | Kostenstellenverwaltung .....                              | 203 |
| 5.1.4  | Beschäftigungsplanung .....                                | 205 |
| 5.1.5  | Kostenplanung .....                                        | 207 |
| 5.1.6  | Tarifiermittlung.....                                      | 209 |
| 5.1.7  | Abweichungsermittlung.....                                 | 211 |
| 5.2    | Produktkostencontrolling.....                              | 222 |
| 5.2.1  | Controllingstruktur.....                                   | 222 |
| 5.2.2  | Das Kalkulationsschema.....                                | 224 |
| 5.2.3  | Controllinggerechte Arbeitsplanung .....                   | 225 |
| 5.2.4  | Produktkalkulation .....                                   | 226 |
| 5.2.5  | Customizing Kalkulationsschema .....                       | 230 |
| 5.2.6  | Auftragsbezogenes Produktkostencontrolling .....           | 233 |

|       |                                                                              |     |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.3   | Operatives Verfahrenscontrolling .....                                       | 238 |
| 5.3.1 | Verfahrensoptimierung .....                                                  | 238 |
| 5.3.2 | Alternative Arbeitsfolgen .....                                              | 244 |
| 5.4   | Prozesskostenrechnung .....                                                  | 248 |
| 6     | Logistikcontrolling .....                                                    | 255 |
| 6.1   | Logistik-Informationssystem .....                                            | 255 |
| 6.2   | Termin- und Durchlaufzeitcontrolling .....                                   | 260 |
| 6.2.1 | Durchlaufzeitanalyse im LIS .....                                            | 260 |
| 6.2.2 | Maßnahmen .....                                                              | 263 |
| 6.2.3 | Durchlaufzeitreduzierung und Customizing der Auftrags-<br>terminierung ..... | 266 |
| 6.2.4 | Durchlaufzeitkoeffizient .....                                               | 271 |
| 6.3   | Kapazitätscontrolling .....                                                  | 276 |
| 6.4   | Bestandscontrolling .....                                                    | 286 |
| 6.5   | Working Capital Management .....                                             | 297 |
| 6.6   | Beurteilung von Zulieferanten .....                                          | 300 |
| 6.7   | Produktkosten- und Deckungsbeitragsanalyse im LIS .....                      | 306 |
| 7     | Controlling von Produktionsprojekten .....                                   | 311 |
| 7.1   | Projektmanagement mit SAP ERP-PS .....                                       | 311 |
| 7.2   | Projekt anlegen und planen .....                                             | 313 |
| 7.3   | Projekt überwachen .....                                                     | 327 |
| 8     | Investitionscontrolling .....                                                | 331 |
| 8.1   | Aufgaben des Investitionscontrollings .....                                  | 331 |
| 8.2   | Investitionsrechnung .....                                                   | 333 |
| 9     | Value Production .....                                                       | 341 |
| 9.1   | Cash Flow des Produktionssystems .....                                       | 342 |
| 9.2   | Der Produktionswert .....                                                    | 345 |
| 9.3   | Wertmanagement .....                                                         | 347 |
|       | Literaturstellen .....                                                       | 353 |
|       | Anhang .....                                                                 | 359 |
|       | Anhang 1 Beispielprodukt für Fallstudie (Komponenten) .....                  | 359 |
|       | Anhang 2 Investitionsrechnung für Fallstudie (Kapitel 8) .....               | 360 |
|       | Schlagwortverzeichnis .....                                                  | 361 |