

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abkürzungsverzeichnis	9
1 Material und Produktion	11
1.1 Materialbedarfsplanung	11
1.2 Planung der optimalen Bestellmenge	12
1.3 Erfassung des Materialverbrauchs	13
1.4 Bewertung des Materialverbrauchs	14
1.5 Produktionsplanung	17
1.6 Kennzahlen zum Material- und Produktionsmanagement	18
2 Kosten- und Erfolgsrechnung	21
2.1 Grundbegriffe	21
2.2 Methoden der Kostenauflösung	23
2.3 Methoden der Kostenkalkulation	27
2.4 Erlösrechnung	31
2.5 Kurzfristige Erfolgsrechnungen	32
2.6 Erfolgsanalyse	35
3 Jahresabschluss / Bilanzanalyse	42
3.1 Jahresabschlussgrößen nach HGB	42
3.2 Jahresabschlussgrößen nach IFRS	50
3.3 Analyse der Vermögenslage	58
3.4 Analyse der Finanzlage	63
3.5 Analyse der Ertragslage	69
4 Finanzierung	77
4.1 Finanzplanung	77
4.2 Außenfinanzierung	82
4.3 Innenfinanzierung	92
5 Investition	94
5.1 Statische Verfahren	94
5.2 Dynamische Verfahren	99
6 Marketing	111
6.1 Markt- und Wettbewerbslage	111
6.2 Preispolitik	112
6.3 Vertrieb und Werbung	115

7	Personal	121
7.1	Personalbeschaffung	121
7.2	Personalstruktur	123
7.3	Personalentwicklung	124
7.4	Personalentlohnung/-kosten	125
7.5	Personalleistung	127
8	Wertorientiertes Controlling	133
8.1	Discounted-Cashflow-Verfahren	133
8.2	Ermittlung der Kapitalkosten	135
8.3	Wertorientierte Kennzahlen	136
	Quellenhinweise	139
	Stichwortverzeichnis	143